



中建科工

06

2020年06月  
VOL.148

# 钢构人

STEEL STRUCTURE MAN



扫一扫，关注中建科工

# 奋斗的青春 最美丽

## 百炼成钢 奋斗的青春最美丽

面对今年的新冠肺炎疫情，中建科工经受住了这次考验，转“危”为“机”。尤其是在这次深圳应急医院的建设中，一批80后、90后顶了上去，我们铁骨仁心的文化在这一次考验中展现得淋漓尽致，我们中建科工的青年人在这一次“大考”中得了一个高分，我要给你们点赞。

一个人，一辈子遇到一两次这样的重大事件弥足珍贵，这不仅是对个人的宝贵历练，也是对我们国家一代人的重要考验。我们这一辈子有幸经历许多大事件，我把这些经历给你们分享，希望对你们下一阶段怎么走、这一辈子怎样度过自己美好的青春年华有所启发。

第一，青年人非常重要。

首先，青年对于家庭、企业、国家非常重要，你们要知道自己身上肩负着的家庭的责任、企业的重任和国家的使命。其次，我们的各级领导要高度重视青年人的培养，年轻人强，则企业旺、民族兴、国家强，要加大对后备人才的培养力度，要进一步落实“789”计划。

第二，我们要培养什么样的年轻人？我们的年轻人需要具备哪些能力？

首先，我认为要有生活能力，要学会自己管理自己，具备基本的生活技能。其次，要有工作能力，学历高不等于能力强，要学会将知识转化成解决问题的能力。再次，要有管理能力，尤其是要具备与人沟通、交流的能力，掌握说话的艺术。最后，要有领导能力，要有宽广的胸怀，艺术家的胸襟和对美的欣赏力。


第三，人这一生什么最重要？

有人说过，“财富就是1后面的0……”。这个“1”，就是人的身体、人的健康、人的体魄，人如果没有了这个“1”，后面的一切都要归零。所以，人的身体健康是排第一的，再延伸一下，生命是最重要的。因此，我希望中建科工的年轻人都是身体健康的人，不仅身体健康，还要心理健康。你们看这一次疫情，我们的年轻人是什么态度？积极奋勇向上！我们绝大部分人都是“逆行者”，这种氛围带动了所有人。

最后，人这一生应当怎样度过？

有一位前苏联作家奥斯特洛夫斯基，他写了一部小说，叫做《钢铁是怎样炼成的》。给大家分享这个“老”故事，希望大家从两个层面去理解。第一个层面是直接的理解，我们是搞钢铁结构的，要了解钢铁的历史、工艺、应用，尤其是智能化生产。第二个层面，除了要知道钢铁是怎么炼成的，还要明白中建科工人应当是怎样炼成的。这本书里写道：“当他回首往事的时候，不因虚度年华而悔恨，也不因碌碌无为而羞耻。”这一辈子才是过得有意义。所以，希望中建科工人要锤炼钢铁般的意志，不要虚度年华。

总书记讲：“当前中国处于近代以来最好的发展时期，世界处于百年未有之大变局。”这是一个新时代的前奏，我们一定要牢牢抓住这一轮的变革。中建科工第二个黄金十年已经开启，我们正在规划我们的“十四五”“十五五”，到2030年的时候，中建科工成为一个什么样的企业，就要靠你们这一代去完成。你们遇到了一个伟大的时代，一个大变革的时代，一个值得为之奋斗的时代。但是，“千里之行，始于足下”，再美好的蓝图都要靠我们脚踏实地、一步一步地去实现。

奋斗吧，中建科工的后浪们！

（本文节选自公司党委书记、董事长王宏在第七届五四青年文化节云启动会上的讲话，有调整，标题系编辑所加）

# CONTENTS

## 目录

### 核心理念

企业使命——拓展幸福空间  
企业愿景——成为最具国际竞争力的投资建设集团

核心价值观——品质保障 价值创造  
企业精神——诚信 创新 超越 共赢  
企业品格——铁骨仁心 钢构未来

### 01 董事长言 / DIRECTOR'S QUOTATIONS

百炼成钢 奋斗的青春最美丽

### 05 要闻 / MAJOR NEWS

公司 2020 年“安全生产月”活动启动  
福建省委副书记、福州市委书记王宁调研金山工业园区规范提升“升级版”标准厂房项目  
河北省委常委、石家庄市委书记邢国辉调研石家庄信工学院项目  
王宏赴柳州、西安短期工作  
公司第七届五四青年文化节云启动会在深圳举行  
公司与南京市栖霞区政府、武汉市硚口区政府、武汉航发集团分别签署战略合作协议  
第三期“启明星”高级项目经理培训在深举办  
深圳市公安局第三代指挥中心项目封顶  
深圳皇岗口岸临时旅检场地建设工程项目顺利移交  
华南大区干部大会在广州召开  
中建科工集团运营管理有限公司注册成立  
公司收到国家应急管理部感谢信  
驻马店国际会展中心运营团队圆满完成驻马店市“两会”保障任务  
公司多项成果取得国家发明专利、实用新型专利和计算机软件著作权  
公司中标乌鲁木齐国际机场北区改扩建工程航站楼钢结构工程  
公司大力深耕钢结构装配式学校产品

公司发力智慧停车破解停车难  
陆建新为深圳市城市建设类行业联合党委讲专题党课  
公司为中建科工大厦门租赁客户减免租金近 500 万元

### 17 观点 / VIEWPOINT

实现常态化、长效化 完善国有企业履行社会责任机制


### 19 发现 / DISCOVERY

东京京门大桥

### 21 专题 / FOCUS

专题 1 **消除事故隐患 筑牢安全防线**  
浅论职业健康安全管理体中“组织保障”模块的构建与运用  
无危则安，无损则全  
秉持如履薄冰的心态对待安全工作  
安监人的“职业病”  
“坐不住”的工程部小伙儿和他们的安全日常  
“任大嘴”的安全管理无小事  
专题 2 **青春有我，不负韶华**  
在深抗疫的武汉人  
疫路护航的“娘子军”  
扶贫路上的“走歌人”  
克难攻坚的“铁三角”





### 《钢构人》编委会


主任	王宏	张薇	
副主任	戴立先	左旭平	廖新华
委员	叶国新	蔡玉龙	周发榜
	徐坤	蒋礼	杨正军
	欧阳超	顾磊	朱易举
	王朝阳		
	贺元发		

主编 周发榜  
执行主编 周爱文  
编辑 田欢娜 林绿 彭阳  
沈希栋 陈瑶

本期责编 彭阳  
印刷 深圳市丽景彩印刷包装有限公司

粤内登字B第11433号  
中建科工集团有限公司 主管 主办

地址 深圳市南山区粤海街道中心路3331号中建科工大厦门33层  
电话 0755-86518502  
传真 0755-86518515  
网址 http://ccsic.cscec.com  
邮箱 zjggxc@cscec.com



封面 青岛海天中心  
封底 观澜大水坑综合车场

扫一扫，关注中建科工

战疫一线的先锋者  
科工之家的守护者

### 47 纪实 / DOCUMENTARY

太极风动邯郸城

### 49 现场 / SCENE

绿色装配式校园闪耀智慧光辉

### 51 故事 / STORY

百日奥体的温情瞬间

### 53 人物 / FIGURES

“焊接达人”吕永东

### 55 秀场 / SHOW

科工女郎 梁琴

### 57 商学院 / BUSINESS SCHOOL

转型战略的“定位”与“导航”



### 59 家训 / FAMILY PRECEPTS

食贫习苦，可富人生

### 61 印象 / ESSAY

热议两会  
童年的菜园  
大院儿  
谢谢您，我的父亲！  
父亲的遗憾  
如山父爱，如海情怀  
父亲节里话友情

### 69 视觉 / LENS

精彩六一 快乐成长  
助力复工复产 关心关爱农民工

### 73 快讯 / MESSAGE

公司中标多个工程 等



# 公司2020年“安全生产月”活动启动

## 王宏、戴立先出席启动仪式

文 / 张超 李长松

今年6月，是全国第19个“安全生产月”，活动主题是“消除事故隐患，筑牢安全防线”。5月31日，公司2020年“安全生产月”活动启动仪式在深圳市南山区档案服务大厦项目举行，拉开了全司“安全生产月”活动的序幕。

深圳市住建局质安处处长郭晓宁，深圳市南山区工务署副署长许云峰，南山区质监站站长刁春德，南山区住建局建管科负责人逯顾斌，公司党委书记、董事长王宏，党委副书记、总经理戴立先和其他在家领导班子成员，总部各部门、各BG负责人，各二级单位有关负责人、项目经理及工人代表等160余人现场参加活动。活动在深圳设主会场，全国设17个视频分会场，全司共计425名人员通过视频分会场参会。

王宏在讲话中指出，召开本次启动仪式的目的，不仅仅是“安全生产月”活动的动员和部署，更是要给忙碌的全体员工再次敲响警钟，警醒大家时刻关爱生命、守护平安。王宏对公司“安全生产月”活动和安全生产工作提出三点要求：一是提高站位，充分认识生命安全的极端重要性。要把人的生命安全当成头等大事来对待，如履薄冰的危机感抓好安全生产工作。二是精心

组织，认真开展好“安全生产月”活动。各单位要充分发挥党政工团的重要作用，达到“造声势、出实效、促安全”的活动目的，进一步营造良好的安全生产氛围。三是常抓不懈，持续做好安全生产工作。要压紧压实安全生产责任，全面开展安全生产专项治理，有效防范化解安全生产风险。

王宏强调，安全生产责任重大，安全生产使命艰巨，安全生产义不容辞。在建设美丽城市的同时，公司各级干部职工要切记做好安全生产工作，保障职工生命财产安全，确保企业生产运营安全平稳、长治久安。

戴立先在致辞中指出，安全生产是公司平稳健康发展的基石，我们秉持“以人为本显仁心，安全发展创未来”的企业安全观，始终把人的生命安全作为企业发展的首要条件，以体系化管理手段，持续加强安全生产工作，有效维护安全生产长期平稳的良好局面。戴立先就安全生产工作提出两点要求：一是提高对隐患排查治理的重要性认识，牢固树立“把隐患当作事故处理”的理念，防微杜渐，坚决把隐患消除在事故发生之前。二是通过开展特色安全活动，提升全员主动安全生产意识，营造良好的安全生产文化氛围，压实企业安全生产主体

责任，筑牢公司安全生产防线。

郭晓宁对中建科工安全生产管理水平表示肯定，同时强调中建科工要以此次启动仪式为契机，扎实有效开展丰富多彩的安全文化活动，助力南山区乃至深圳市住建系统安全生产水平的整体提升，献礼深圳经济特区成立40周年，为深圳市“双区”建设作出贡献。

本次启动仪式在公司2020年“安全生产月”活动主题宣传片的播放中拉开帷幕。公司安全总监朱易举宣读了“安全生产月”活动方案，并就相关工作进行了安排部署。与会人员共同观看了“习近平总书记安全生产重要论述”视频，郭晓宁、王宏为项目经理代表发放《习

近平总书记安全生产重要论述》学习读本。随后，公司安全生产监督管理部总经理钟红春带领项目经理代表进行集体安全宣誓。仪式上，还进行了一站式远程巡检现场演示及安全节目表演。随着与会领导共同按下屏幕上的启动键，公司2020年“安全生产月”活动正式启动。

按照“安全生产月”活动系列工作部署，今年公司还将开展“习近平总书记安全生产重要论述”云宣讲、安全讲师赛、安全宣传咨询日、安全警示教育 and 科普宣传、重要岗位安全生产云培训、现场防护标准化观摩、“安康杯”竞赛、专项治理及应急演练等系列活动，为公司高质量健康发展提供坚强的安全保障。

# 福建省委副书记、福州市委书记王宁调研金山工业园区规范提升“升级版”标准厂房项目

文 / 王启涛

5月28日，福建省委副书记、福州市委书记王宁调研福州金山工业园区规范提升“升级版”标准厂房项目。福州市委常委、仓山区区委书记蔡战胜，福州市委常委、秘书长张忠，福州市副市长李春、福州市副市长兼财政局局长林中麟以及项目相关参建单位人员参加调研。

王宁一行来到项目现场，详细了解项目施工进度及金山橘园工业园区提升改造规划布局等情况。王宁指出，工业园区是产业发展的主要载体、企业转型升级的重要平台，对促进企业集中、产业集群、要素集聚、土地集约具有重要意义。金山橘园工业园区项目作为福州市工业园区规范提升的试点，参建全员要高度重视，确保高质量、高标准完成建设任务，同时要进一步总结金

山工业园区提升改造的理念做法，适时在仓山以及全市其他地方老工业园区推行，全面提升福州市工业园区发展水平。

金山工业园区规范提升“升级版”标准厂房项目位于福州市仓山区金山工业园橘园片区，西三环快速东侧，月光路北侧。项目占地面积约3.1万平方米，总建筑面积12.5万平方米，合同额4.9亿元，预计2021年建成交付。项目作为福州市2020年度重点工程，是福州市传统产业转型升级的试点，根据金山橘园工业园区“一核三区”的空间布局规划要求，项目建成后将引导传统产业转型升级，成为承载创新活动的空间典范，并将为金山、高盛等片区的产业升级提供复制推广经验。

# 河北省省委常委、石家庄市委书记邢国辉调研石家庄信工学院项目

文 / 吴迪

5月8日，河北省省委常委、石家庄市委书记邢国辉赴石家庄信工学院项目调研。这是继今年2月17日之后，邢国辉第二次赴石家庄信工学院项目调研指导工作。石家庄市常务副市长李雪荣，副市长孟祥红，市委常务副秘书长、市委办公室主任梁立柱，市委副秘书长赵建海，公司北方大区副总经理、项目指挥长龚光宁，北方大区副总经理、河北分公司总经理钱焕等参加调研。

邢国辉在项目现场听取了龚光宁关于施工进度及项目装配率等情况的介绍，随后参观了项目展厅，观看了项目建设记录片，近距离了解了项目装配式样板、智慧工地。

邢国辉对中建科工在项目建设过程中取得的成绩

予以肯定。他表示，石家庄信工学院项目是市属高校园区的首个启动项目，意义重大，要强化质量把控和安全管理。由于现场多个作业面交叉进行，各方要加强组织协调、提前做好规划，有效有序推进工程建设，打造全省乃至全国一流高校园区。

在项目指挥部，邢国辉亲切慰问一线建设者。他表示，石家庄信工学院项目是重点民生工程，项目体量大、工期要求紧，但在以中建科工为首的各参建单位的精诚协作、共同努力下，项目圆满完成了预定节点。他强调，目前项目即将进入机电和装饰阶段，希望中建科工再接再厉，继续发扬拼搏奋斗精神，精心组织、科学部署，实现项目优质履约，确保学校按时搬迁。



王宏为项目经理代表发放《习近平总书记安全生产重要论述》学习读本。

## 王宏赴柳州、西安短期工作

文 / 彭阳 刘昌荣 韦正 刘宏 杨翼 张荣

5月11日至14日，公司党委书记、董事长王宏先后赴柳州、西安短期工作。

5月11日至12日，在柳州期间，王宏拜会了柳州市委副书记、市长吴炜。王宏对柳州市委、市政府长期以来给予中建科工的信任和支持表示感谢，并详细介绍了中建科工近年来的发展情况。吴炜对王宏一行的到来表示欢迎，对中建科工积极参与柳州建设，为柳州打造多项精品工程给予高度肯定。

王宏拜会了广西柳州市东城投资开发集团有限公司党委书记、董事长韦忠。王宏对东城集团长期以来给予中建科工的业务支持表示感谢，并表达了在装配式建筑、智慧车库等领域开展深度合作的良好愿望，希望进一步拓宽合作领域，实现互惠互利。韦忠表示，希望双方进一步通过股权合作等方式深入合作，共谋发展。

王宏拜会了广西柳州钢铁集团有限公司党委书记、董事长潘世庆，党委副书记、总经理甘贵平。王宏对柳钢集团自签订战略合作框架协议以来给予中建科工的支持表示感谢，希望双方在已有良好合作的基础上，进一步拓宽合作领域、加大合作力度，实现产业链互补，共同开创转型升级高质量发展新局面。潘世庆表示，柳

钢践行“一体两翼”发展定位，大力发展向海经济和首府经济。希望双方能在南宁和防城港多元产业园区板块加深合作。

王宏调研了柳州湿地公园PPP项目、柳东新区文化广场PPP项目、柳州会展二三期PPP项目，对柳州三大PPP项目建设取得的成绩给予充分肯定。王宏表示，柳州湿地公园项目是重要的民生工程，要进一步加强项目的设计优化，把该项目打造成为中建科工在柳州的新名片和“金招牌”；柳东新区文化广场项目作为当地标杆工程，要继续狠抓质量、狠抓建设，实现5·30节点目标；柳州会展二、三期项目是公司又一会展场馆类投资项目，要把公司转型升级的运营新业务品牌擦亮，实现“投资、建设、运营”三驾马车齐头并进。

王宏还召开了调研专题会，对投资发展公司在柳州片区的投资、运营业务和广西经理部的生产经营情况展开调研。他强调：一是柳州片区项目在投资风险管控方面，不仅要取得成效，还要进一步加强风险防范，高度重视投资风险的化解；二是柳州片区三个项目在建设方面成果显著，投资运营团队和建设团队还要继续保持活力，加强沟通合作；三是希望中建科工工人要持续学本

事、练意志、拼作为，为公司“投资+科技”两翼齐飞贡献更大力量；四是困难与机遇同在，要看到当前经济形势下公司的蓬勃发展，对公司的未来发展充满信心；五是高度重视投资、运营业务，做好“十四五”战略规划，注重全面、高质量、可持续发展。

5月13日至14日，王宏调研西安市场，公司党委常委、总工程师徐坤参加调研。

王宏拜会了中建丝路（中建西北区域总部）党委书记、董事长王瑾。王宏表示，中建科工将持续加大在西北区域的投入力度，希望与中建丝路形成更加亲密的合作关系。王瑾对近年来双方合作给予高度评价，对中建科工的战略发展和履约实力表示肯定，他表示，欢迎中建科工发挥资源和技术优势，共享机遇，共谋发展。

王宏拜会了中国建筑西北设计研究院有限公司党委书记、董事长熊中元。王宏表示，希望双方在“十四五”

规划中有更多战略上的合作，在投资、研发、设计、建造、运营等方面进一步拓宽合作领域，加大合作力度。熊中元表示，希望未来双方可以一同携手，立足“十三五”，面向“十四五”，一起做好“四性融合，四化相融，四业联动，四维推进”，把新的发展理念融入到中国的建筑中去。

王宏还赴西安分公司调研，他指出，西安分公司要明确“第一梯队”的定位，加快转型升级。王宏强调：一是提高政治站位，加快人才建设。要以党建为引领，不断建强体系，加快引进、培养后备人才梯队，激发组织活力。二是解放思想，抢抓市场机遇。要充分认识到西安分公司区位优势和发展前景，加大营销力度，实现超规模发展。三是加快转变，推进分公司变革。要坚定信心，敢于拼搏，推进分公司人力资源及激励机制变革，推动分公司管理再上新台阶。

## 公司第七届五四青年文化节云启动会在深圳举行

王宏寄语广大青年：百炼成钢，奋斗的青春最美丽

文 / 陈瑶 沈希栋

5月9日，公司第七届五四青年文化节云启动会在深圳举行。公司党委书记、董事长王宏，党委副书记、纪委书记、工会主席张薇出席活动，总部相关部门负责人、各部门青年代表、投资发展公司领导同事代表，以及13个视频分会场共计360余名员工代表参加活动。

王宏在讲话中充分肯定了公司五四青年文化节活动，并高度评价了广大青年们在抗击疫情过程中奋勇争先、敢当敢为的精神。他指出，青年于家庭、于企业、于国家非常重要，要充分重视青年人才的培养。他勉励青年要提高生存能力、管理能力和沟通能力，不断提升职业技能，锤炼健康的体魄，塑造积极的心态。最后，王宏通过分享《钢铁是怎样炼成的》一书，勉励广大青年要磨砺意志、甘于奉献，用奋斗充实人生价值，以实干实现人生理想。

本次云启动会包含云寄语、云部署、云分享和云表彰四个主要环节：云启动会制作并播放公司各级团组织所属、所在地上级团组织相关负责人对公司广大青年

的寄语视频；部署公司五四青年文化节系列活动安排；邀请疫情防控一线、复工复产一线和扶贫攻坚一线的公司优秀青年代表以远程视频演讲的形式，分享他们的青年先锋故事。他们中有冲锋在武汉火神山、雷神山医院建设一线的90后制造车间工段长，有用心做好防疫后勤保障、“疫”路护航的娘子军，有克难攻坚的“铁三角”，有在深参建应急医院的武汉人，有春节期间千里驰援深圳应急医院建设的“逆行者”，也有扶贫路上的“走歌人”。青年榜样的事迹分享，让各会场的聆听者深受感动和鼓舞。本次活动还表彰了公司2019年度优秀青年集体和个人。

为纪念五四运动、继承和发扬五四运动的光荣传统，弘扬中华民族伟大精神，激励和引导青年在企业转型发展建功立业和成长成才，公司每年都会在5月初举办五四青年文化节启动会。今年受疫情影响，公司团委创新采用云启动会的方式，为公司广大青年员工带来了一场意义特殊又内容充实的精神盛宴。

## 公司与南京市栖霞区政府、武汉市硚口区政府、武汉航发集团分别签署战略合作协议

文 / 葛剑桥 李昌琼 安晨宇 吴瑶

5月13日，公司与南京市栖霞区人民政府在深圳签署战略合作框架协议，双方将在区域总部经济合作、城市基础设施建设等领域开展战略合作。

南京市栖霞区委副书记、区长王生，副区长陆瑞峰，公司党委副书记、总经理戴立先，副总经理蔡玉龙，华东大区及江苏分公司代表等出席签约仪式。陆瑞峰、蔡



王宏（左四）调研柳州会展二三期项目。

玉龙分别代表双方签约。

王生介绍了栖霞区的城市发展目标、功能定位及发展战略。他表示，此次考察交流，进一步坚定了双方合作的信心，按下了招商引资、项目建设“快进键”，有助于双方共同推进栖霞“新都市”建设，为“四新”（新都市、新产业、新基建、新消费）行动注入强劲动能。

戴立先表示，中建科工将充分发挥“科技+资本”的优势，根据栖霞区的整体规划和产业布局，积极开展城市基础设施建设，包括学校、医院、产业园区、文化旅游、民生保障等装配式钢结构建筑的投资建设，助力重大民生项目推进，提升城市品质；在区域停车改造及改善人民生活品质的绿色步道等方面，依托智能车库、城市慢行系统等领域的先进理念，提升城市品质，打造宜居环境，增强城市功能，为栖霞区的建设与发展贡献力量。

5月15日，以“携手央企，共赢未来”为主题的2020武汉市“云招商”央企专场活动成功举行。此次活动旨在通过深化央地合作和扩大有效投资，为武汉奋力夺取疫情防控和经济发展“双胜利”注入强大“战斗力”。

### 第三期“启明星”高级项目经理培训在深举办

文 / 丁哲希 王彬

5月29日至31日，公司第三期“启明星”高级项目经理培训在深举办，公司党委副书记、总经理戴立先出席培训班成果总结汇报会。本次培训聚焦机电专项理论及实务，共计29名项目经理、17名项目总工程师参加。

戴立先对学员提出五点要求：一是加强机电理论知识学习，提高对机电工程的认识；二是在履约过程中多加思考，积累经验；三是积极运用模型工具，建立起机电、装饰、幕墙、市政、基坑、土方等专业的工期模型；四是及时总结施工案例，形成清晰的L5、L6流程，编制内容全面的操作手册，提高管理效率；五是总结个人所学所思，推动和指导下一阶段工作。

为期三天的培训以提高新业务项目经理对机电工

程（包括每个子专业的功能、设计参数、管控要点等）的认识为目的，采用“训战结合”方式，由机电专业工程师为学员讲授发电机、给排水、暖通、电梯等专业知识，并以南山智谷产业园、百旺信应急工程、深圳市公安局第三代指挥中心三个项目为案例，让学员分组进行机电计划编制、机电界面划分与机电专业成本分析实操。

会上，在武汉市委、市政府见证下，公司与武汉市硚口区政府签署战略合作协议。双方决定在市政工程和公共建筑等领域开展战略合作，协同加快硚口经济开发区、汉江湾生态新城、汉正街中央服务区、环同济健康城及其它重点区域建设，实现共同发展。

另讯，5月1日，武汉市召开畅通武汉制造市场循环供需对接会。王忠林出席会议并讲话，周先旺主持会议。欧阳超受邀参加此次会议。

会上，公司在武汉市委、市政府见证下，与武汉航空港发展集团有限公司签署战略合作协议。未来双方将在基础设施、房屋建筑工程等领域，以投融资、工程总承包、施工总承包、钢结构专业承包等方式开展战略合作，积极探索在钢结构装配式建筑、智慧停车库、慢行交通系统等多元产品方面的合作共赢新模式，发挥各自优势，助力武汉疫后重振发展。

程（包括每个子专业的功能、设计参数、管控要点等）的认识为目的，采用“训战结合”方式，由机电专业工程师为学员讲授发电机、给排水、暖通、电梯等专业知识，并以南山智谷产业园、百旺信应急工程、深圳市公安局第三代指挥中心三个项目为案例，让学员分组进行机电计划编制、机电界面划分与机电专业成本分析实操。

培训还组织学员到南山智谷产业园项目、金地中心项目进行观摩交流，直观感受机电专业施工过程的同时，深入了解机电在履约过程中的管控重难点。

未来，“启明星”高级项目经理培训班将持续注重培训实效，加强后续管理，为公司转型升级打造一支战无不胜的王牌项目经理团队。

### 深圳市公安局第三代指挥中心项目封顶

文 / 李长松

5月9日，公司承建的深圳市公安局第三代指挥中心项目封顶。

深圳市公安局党委副书记、常务副局长周兆翔，指挥部指挥长孙艺明，指挥部副指挥长蔡承荣，深圳市建筑工务署署长乔恒利，广州宏达工程董事长黄沃、总裁张萌，中建东北院总建筑师、副总经理任炳文，公司党委副书记、总经理戴立先等出席封顶仪式。深圳市建筑

工务署副署长黄旭主持仪式。

周兆翔感谢项目各参建单位和一线工人的辛勤付出。他表示，面对突如其来的新冠肺炎疫情，项目突破复杂严峻的复工环境，成为深圳市首批复工项目，为项目建设按下“快进键”，令人感动。

乔恒利表示，项目将建设成为国内领先、国际一流，融“智慧、移动、安全”于一体的现代化、智慧型的公

安局指挥中心。乔恒利强调，项目扎实推进疫情防控和复产复工，提前谋划、精心组织，比计划提前10天完成封顶，实属不易。

戴立先指出，中建科工非常荣幸能参与项目建设，自进场以来，中建科工调配公司精干力量，投入优质资源，全力以赴打造履约精品。戴立先表示，项目团队要一鼓作气、再接再厉，秉承“铁骨仁心”的企业品格，精心组织、精诚合作，积极配合信息化标段履约，全力以赴打赢项目收官之战。

深圳市公安局第三代指挥中心项目是深圳市公安局“十三五”规划的龙头项目，是推动广东省“数字政府”和深圳市“智慧城市”建设的重要依托，建成后将成为一个匹配深圳市科技高速发展，快速处理应急突发事件、维护城市公共安全的安全“大脑”。



深圳市公安局第三代指挥中心项目封顶。

### 深圳皇岗口岸临时旅检场地建设工程项目顺利移交

文 / 彭阳 黄懿莹

5月13日，深圳市皇岗口岸临时旅检场地建设工程项目移交会在皇岗口岸重建项目组会议室召开。会议主要总结了项目建设经验，并就后续使用事宜进行安排部署。

深圳市口岸办主任王守睿，深圳市建筑工务署党组书记姚亮，深圳市口岸办副主任贺群，深圳市皇岗口岸重建指挥部办公室副主任朱东波，深圳市建筑工务署一级调研员黄起，土地投资开发中心主任高辉，浙江五洲管理执行总经理柴恩海，深圳建筑设计研究总院副总经理李晖、公司党委副书记、纪委书记、工会主席张薇等参加会议。黄起主持会议。

王守睿指出，皇岗口岸临时旅检场地建设工程是皇岗口岸重建“三步走”战略的第一步，意义重大。他强调，市口岸办将配合工务署做好收尾工作，确保临时旅检场地按时开通。

姚亮要求：一是加强党建引领，为皇岗口岸重建凝心聚力；二是加强疫情防控，保障项目安全生产；三是加强统筹协调，安全高效高质量完成建设任务，打造湾

区地标。

朱东波表示，指挥部将继续做好统筹协调，高效优质完成皇岗口岸重建任务，交出一份满意的答卷。

张薇对深圳市委、市政府及深圳市建筑工务署的信任表示感谢。她表示，在深圳市口岸办、福田区政府、深圳海关、深圳边检总站和各相关单位的关心和大力支持下，中建科工坚持党建引领，通过“EPC+ 钢结构”模式，实现项目快速建造、智慧建造、绿色建造。中建科工将全力以赴，快速、安全、有序地推进皇岗口岸旅检片区老旧建筑拆除工作，再次交出一份令各方满意的答卷。

皇岗口岸重建项目是深圳市落实“双区”驱动战略和推动深港科技创新合作区建设的重大工程项目，受到中央和省、市的高度重视。自2019年6月底项目启动以来，在深圳市委、市政府的坚强领导下，在深圳市建筑工务署的科学统筹下，公司作为EPC总承包牵头单位，与各参建单位全力以赴、紧密协作，推动工程迅速进展。从2019年9月2日项目桩机开工到今年4月17



深圳皇岗口岸临时旅检场地建设工程项目航拍。

日项目竣工验收，项目克服了边建设边通关、海关边检对施工区域监管严格、现场地下管网异常复杂、配套单

体建筑多散远等难题，仅用 229 天就打赢了皇岗口岸重建项目起步阶段的第一场硬仗。

## 华南大区干部大会在广州召开

文 / 商金生

5月14日，华南大区干部大会在广州召开。公司党委副书记、纪委书记、工会主席张薇出席会议，公司人力资源部副总经理（主持工作）方兵主持会议。

会上，方兵宣读了公司干部任免文件：蔡玉龙同志任公司副总经理，不再担任华南大区党委书记、董事长职务；杨书华同志任华南大区党委书记、董事长，不再担任华南大区党委副书记职务。

张薇对蔡玉龙、杨书华两位同志的履新表示祝贺，强调此次调整是公司党委从发展全局和干部队伍建设的实际出发，在广泛听取各方面意见的基础上，充分酝酿、慎重研究做出的。张薇代表公司党委对华南大区领导班子和全体干部职工提出五点要求：一是坚决贯彻公司党委决定，确保工作的顺利交接和班子的平稳过渡。二是抢抓机遇，以高度的责任感和使命感勇当全面发展的排头兵。要聚焦高端市场、高端客户、高端项目，要抓好体系建设，要筑牢安全防线。三是加强领导班子自身建设，提高引领企业改革发展的整体合力。要认真贯彻落实民主集中制，坚持重要问题重要决策集体研究，

不断完善班子的日常运行机制。四是加速人才队伍建设，为企业发展提供坚强的人才保障。大区党委要认真贯彻落实好党管人才的原则，厘清各系统人才工作主体责任，推动人才工作齐抓共管。五是切实抓好基层党组织建设，把党组织政治优势转化为企业的竞争优势。要把党的领导融入到企业治理的各个环节，切实把制度优势转化为治理效能。

蔡玉龙表示完全拥护公司党委的决定，对组织的培养和信任致以感谢，对杨书华同志担任大区党委书记、董事长表示祝贺，对在华南大区工作期间全体干部员工的信任与支持表达感谢，并祝愿大区在公司的正确领导下，在以杨书华同志为首的新班子带领下，在全体华南人的共同拼搏下，实现全方位高质量发展排头兵的目标。

杨书华表示坚决拥护公司党委的决定、坚决服从组织安排，感谢组织的培养与信任，对蔡玉龙同志履新表示祝贺，并表态：一是提高政治站位，加强党建引领，将政治优势转化为发展动力；二是坚决执行上级战

略，狠抓责任落实，争当全面高质量发展排头兵；三是塑造奋斗争先氛围，强化人才建设，促进大区可持续发展。

华南大区在家领导班子成员、大区部门副职以上人员以及分公司、经理部负责人参加了会议。

## 中建科工集团运营管理有限公司注册成立

文 / 邓明 刘宏

5月9日，中建科工集团运营管理有限公司（以下简称“运营公司”）在深注册成立，经营范围包含资产运营、运营咨询、物业管理、运营信息化等，标志着中建科工产业链条中“运营业务”迈入实体化运营阶段！

运营公司将通过开发产业资源、做强区域品牌、增进行业交流等方式实现多功能运营，打造以文体场馆为主，覆盖写字楼、产业园、公园等多种业态的“1+N”多业态格局。建立健全“资产运营业务+大型活动业务+咨询业务+智慧运营业务”四大业务体系，其中资产运营业务包含文体场馆、慢行交通等不同业态，大型活动业务包含展览、赛事、演艺等不同类型，运营咨询业

务和智慧运营业务作为辅助业务。致力于建立从立项、规划、建设、筹开到运营阶段的覆盖全生命周期的管理范畴，实现运营服务的全域覆盖。

目前，运营公司业务区域范围已辐射广东、广西、河南、河北、湖北等多个省份，进入运营阶段的项目有中建科工大厦、深圳中国钢结构博物馆、石家庄国际会展中心、驻马店国际会展中心、柳州国际会展中心、柳州柳东新区文化广场等。运营公司先后成功承接2020年驻马店“两会”、2019中国·石家庄（正定）国际博览会、2019中国国际数字经济博览会、第二届中国国际动漫游戏产业博览会等大型展会活动百余场。

## 公司收到国家应急管理部感谢信

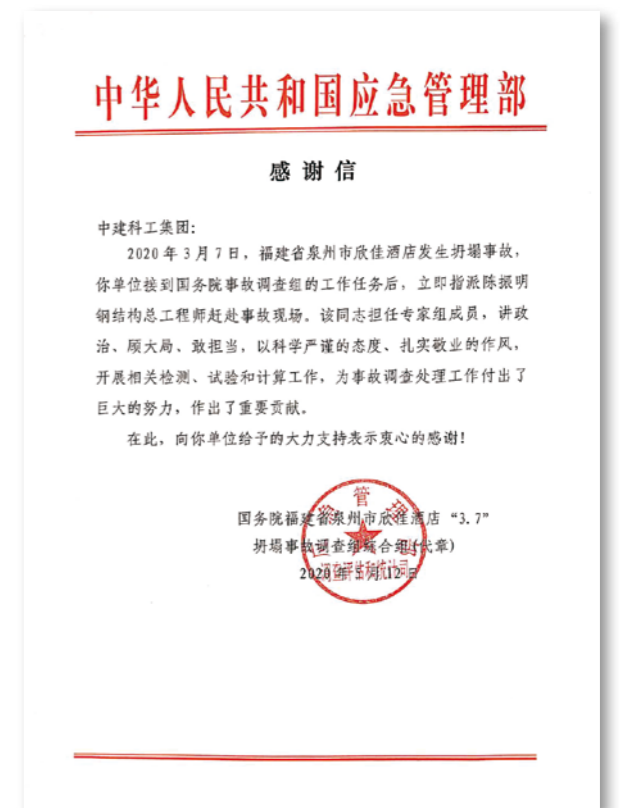
文 / 彭阳 张弦

近日，公司收到国家应急管理部感谢信，信中对公司钢结构BG总工程师陈振明参加国务院福建省泉州市欣佳酒店“3·7”坍塌事故调查工作表示感谢。

感谢信中提到，“2020年3月7日，福建省泉州市欣佳酒店发生坍塌事故，中建科工接到国务院事故调查组的工作任务后，立即指派钢结构BG总工程师陈振明赶赴事故现场。该同志担任专家组成员，讲政治、顾大局、敢担当，以科学严谨的态度、扎实敬业的作风，开展相关检测、试验和计算工作，为事故调查处理工作付出了巨大的努力，作出了重要贡献。在此，向中建科工给予的大力支持表示衷心的感谢！”

“3·7”坍塌事故发生时，正值国内抗疫关键时期，公司在接到调查组工作任务后，立即组织技术力量协助调查工作。一方面指派钢结构BG总工程师陈振明赶赴泉州事故现场，参与调查专家组工作；另一方面安排位于国内的五大制造基地分别开展多组钢结构焊接测试，还原现场事故原因。

在事故调查期间，陈振明与专家组成员一起，在现场资料缺失的情况下，根据调查组指导，现场制定了详尽可行的调查方案。通过现场查勘、走访询问证人证言、现场检验检测、计算分析等手段，对事故发生的机理进行分析、论证、验证和认定。公司五大制造基地多条生产线连夜开展钢构件焊接测试，总结还原事故现场焊道温度冷却应变曲线，通过严谨的数据报告，为调查



国家应急管理部感谢信。

工作提供了科学依据。

## 驻马店国际会展中心运营团队圆满完成驻马店市“两会”保障任务

文 / 胡亚光 刘宏 邓明

5月9日至13日，2020年驻马店“两会”在驻马店国际会展中心召开。驻马店市委书记陈星，市委副书记、市长朱是西，市人大常委会党组书记李宝清，市人大常委会主任张宪中，市政协主席陈锋等市主要领导、全市政协委员等领导参加会议。

“两会”期间，驻马店国际会展中心共接待参会及工作人员4100余人次，共投入安保、保洁、工程及运营人员700余人，实现“零失误”“零事故”，圆满完成2020年驻马店“两会”保障任务。

受新冠肺炎疫情的影响，春节复工后，驻马店市“两会”的筹备工作困难重重。一是时间紧、压力大。“两会”召开的时间未定，运营团队不得不进入紧急筹备状态，从现场问题销项到所需物质筹备，他们始终紧

绷着一根弦：时刻准备着，宁可备而不用，不可用而不备。二是人员少、到岗难。疫情特殊时期，各地政府在复工返岗人员政策上存在一定差异，封路、限行成为返岗的最大障碍，驻马店国际会展中心向当地政府先后发出6次复工申请、协调办理了数十张相关证明，筹备工作紧锣密鼓展开。

4月21日，“两会”主会场搭建开始。5月6日，驻马店市委、市人大、市政府、市政协及示范区管委会等各级领导莅临驻马店国际会展中心现场查验，并对现场的筹备工作表示满意。5月9日上午9时，中国人民政治协商会议第四届驻马店市委员会第五次会议在驻马店国际会展中心隆重召开，正式拉开驻马店“两会”序幕。

## 公司多项成果取得国家发明专利、实用新型专利和计算机软件著作权

文 / 吴瑶 李玲 杨帆 何旭 梁承恩 吴洪明 巩少兵 栾公峰

近日，公司研发的8项科技成果获国家发明专利授权，4项科技成果获国家实用新型专利授权，4项软件成果获国家版权局颁发的计算机软件著作权登记证书。

公司获国家发明专利授权的8项科技成果，分别是“H型牛腿智能生产线”“小部件切割智能生产线”“超大跨度双层双向悬索结构的支撑安装方法”“一种超高双曲式箱型塔冠无胎架自承重体系施工方法”“一种钢结构综合管廊”“碰撞校核数据的处理方法及装置”“一种楼面大板及其制造方法”“一种钢结构大型螺栓节点板安装开合装置和安装方法”。

“H型牛腿智能生产线”“小部件切割智能生产线”两项成果均应用于建筑钢结构智能制造领域，是建筑钢结构智能制造领域的第一批发明专利。其中，H型牛腿智能生产线集成多种智能设备，实现了H型牛腿离散型制造。小部件切割智能生产线创新性地利用制造执行系统，自动下达生产指令以实现小部件的自动识别、物流、切割、喷墨、分拣等功能，降低人工成本，提高生产效率。

“超大跨度双层双向悬索结构的支撑安装方法”研发了超大跨度双层双向悬索结构的支撑安装技术，解决了传统支撑体系大部分节点为刚接，制作、搭设和拆除复杂问题，提升了超大跨度双层双向悬索结构的安装效率。

“一种超高双曲式箱型塔冠无胎架自承重体系施

工方法”提供了一种超高双曲式箱型塔冠无胎架自承重体系施工技术，解决了胎架安装拆卸费时，胎架的安装占用过多空间等问题，提升了施工效率。

“一种钢结构综合管廊”提供一种钢结构综合管廊，代替钢筋混凝土结构的管廊，实现管廊标准化建造生产，施工质量易控制，减少现场湿作业，节能环保的同时缩短施工周期。

“碰撞校核数据的处理方法及装置”提供一种Tekla软件生成的碰撞校核文件的数据处理方法，通过对碰撞校核文件的运算和处理，可实现对零件、螺栓分别进行碰撞问题单项检查，使工作内容简单化，提升工作效率。

“一种楼面大板及其制造方法”提供了一种蜂窝梁骨架楼板设计及建造方法，该发明构造简单、制作方便且防腐性能好，延长了建筑的使用寿命，减少了用钢量，效益显著，同时可增加楼层净空高度，使得空间环境更加舒适。

“一种钢结构大型螺栓节点板安装开合装置和安装方法”通过设计一种由螺母与七字钢筋头组成的开合装置，实现了大型螺栓节点板地面预拼装、节点钢板随钢梁吊装、节点板旋转开合安装。与传统人工搬运安装和塔吊、倒链辅助安装相比，应用本专利技术可大幅减少高空人力搬运作业，降低安全风险；减少对塔吊设备、倒链、辅助措施的资源占用，缩短工程总体工期；提高

大型高强螺栓节点板安装精度，减少测校时间，提高安装工效。

公司获国家实用新型专利授权的4项科技成果，分别是“桁架连接节点、桁架结构及屋盖”“一种贝雷桥”“装配式PC板墙节点连接结构”“防倾倒装置”。

“桁架连接节点、桁架结构及屋盖”提供了一种桁架连接节点、桁架结构及屋盖。桁架连接节点包括结构柱和插板，通过插板和连接梁与结构柱的焊缝实现连接梁与结构柱之间力的传递，传力直接，承载力大，强度高，解决了因相贯节点强度不足需加大连接处管壁的管径或者壁厚，甚至改用铸钢节点等造成的造价增加、制作麻烦等问题，同时相比常规的相贯焊接的方案，可降低焊接难度，便于现场施工。

“一种贝雷桥”包括桥台、桥身、第一加固装置与第二加固装置。本专利通过使第一加固装置承受一部分土侧压力，降低桥台后方填土对桥台的影响，增强桥台的稳定性；将第二加固装置用于稳定桥身端部从而使得桥身对桥台形成均匀分散压力，避免局部受压导致的桥台损坏。

“装配式PC板墙节点连接结构”提供了一种装配式PC板墙节点连接结构，可以对安装位置进行调节，使安装更加简单、方便。

“防倾倒装置”是针对窄翼缘H型钢构件的抛丸工艺，利用边角废料量身定制，打造的一种轻型防倾倒装

置。该装置能增加构件一次抛丸数量，减少场地占用，极大提高生产效率，油漆时采用栓接固定构件，避免点焊固定等安全风险，具有较高的经济性、可适用性。

公司获国家版权局颁发计算机软件著作权登记证书的4项软件成果，分别是“中建钢构通用钢柱柱脚及固定支架TS智能节点软件”“排版虚拟库平台”“焊接远程控制系统”“打包装箱软件”。

钢柱柱脚埋件施工通常需人工逐个测点定位，耗费大量时间且精度有待提高。“中建钢构通用钢柱柱脚及固定支架TS智能节点软件”对于同类型钢柱柱脚埋件能够批量操作，且具有高精准度、高智能化、高标准等优点，有利于提高效率和精准度。

“排版虚拟库平台”“焊接远程控制系统”“打包装箱软件”三项成果均是以提升工艺设计效率为出发点，其中，“排版虚拟库平台”能实现虚拟排版与材料实物快速匹配，释放材料堆放空间，简化材料周转流程，提升套料与材料管理效率。“焊接远程控制系统”通过数据采集实现焊接设备与电脑端连接，通过焊接远程监控规范焊工操作。“打包装箱软件”通过参数化设计，自动建立打包框架模型，自动生成二维图纸，提升构件打包设计效率和质量。

截至目前，公司共取得133项科技成果获国家发明专利授权，共取得710项科技成果获国家实用新型专利授权，共取得85项计算机软件著作权。

## 公司中标乌鲁木齐国际机场北区改扩建工程航站楼钢结构工程

文 / 李昌琼 杨家欣

近日，公司中标乌鲁木齐国际机场北区改扩建工程航站楼钢结构工程，中标额3.3亿元。

乌鲁木齐国际机场北区改扩建工程位于乌鲁木齐

市西北方向地窝堡乡，距市中心16.8公里，新建T4航站楼位于乌鲁木齐国际机场北侧。航站楼总建筑面积50万平方米，采用“主楼+三指廊构型”，主楼面宽约



乌鲁木齐国际机场北区改扩建工程航站楼效果图。

684米，进深约215米，三根指廊宽度均为42米。

乌鲁木齐国际机场北区改扩建工程是国家“十三五”规划重点机场建设项目，是落实国家“一带一路”倡议的具体措施。通过打造“空中丝绸之路”，

## 公司大力深耕钢结构装配式学校产品

### 聚焦民生关切，坚持品质先行

文 / 胡帆

近日，公司凭借在钢结构装配式学校产品领域的丰富案例经验和优秀建设方案，连续中标了坂田街道三所小学改扩建工程EPC项目、深圳市第十七高中建设工程EPC项目、长源小学拆除重建工程（二期）项目，中标总额超过11亿元。

教育事关国计民生，既是强国之基，也是惠民之策。近年来，公司以“拓展幸福空间”为使命，积极聚焦民生关切的“上学难”等问题，大力推行钢结构装配式建筑新理念、新体系、新技术，在钢结构装配式学校产品等领域持续发力、加快发展，通过在设计、体系、体验、施工、质量和管理等六大方面的优化升级，逐步打造出具有公司特色的GS-SCHOOL钢结构装配式学校产品品牌，实现在钢结构装配式学校产品领域的重要突破。截至目前，公司先后在北京、上海、深圳、天津、成都、石家庄、厦门、徐州、宿迁等多个国内重点城市以及海外地区承建了近百所装配式钢结构学校，覆盖了从幼儿园、小学、中学到大学的全部学校建筑产品类

## 公司发力智慧停车破解停车难

### 新能源公交立体车库提升土地使用率最高达7倍

文 / 马小东 沈微

近日，公司中标深圳观澜大水坑、凤凰山综合车场两座新能源公交综合场站施工总承包工程，标志着公司在“新基建”智慧停车领域有了新突破，实现了“智能化停车”与“新能源汽车充电桩”两大热门概念的完美结合。为破解停车难，公司积极拥抱“新基建”，大力推进智慧停车建设，针对乘用车、公交车、自行车推出三大类智慧停车产品，其中新能源公交车智能立体车库将停车土地利用率最高提升7倍。

在科技新基建浪潮下，发展智慧停车是推进智慧城市建设和破解城市停车难的有效途径。自2015年10月，公司就开始涉足智慧停车领域。今年4月，公司成立智慧停车科技有限公司，在立体车库、5G、人工智能、充电基础设施、数据中心等新基建领域发力，打造城市级新基建典范。

截止到目前，公司智慧停车产品已有30余个项目

带动西北地区由传统的经济腹地转变为面向中亚和西亚地区的经济发展前沿，对于我国的经济发展和对外开放具有重要战略意义。

型，努力为解决社会民生问题和提高群众幸福指数提供优质高效的钢结构装配式学校产品。

相对于传统学校建筑而言，公司钢结构装配式学校产品具有抗震安全、结构耐久、空间灵活、舒适度高、跨度更大、净空更高、装配率高、造价经济、快速交付、绿色环保等显著优点，并在项目建设过程中大力推广应用智能制造、智慧建造、智慧工地等新技术，是解决当前中小学学校学位建设短缺问题的首选产品解决方案。

在绿色发展理念引领下，作为装配式建筑的重要类型，钢结构装配式建筑以“工厂制造、现场安装”的方式创新建筑建造形式，是学校、医院、保障房等公共建筑产品的优选建筑形式。公司将继续聚焦民生关切，坚持品质先行理念，以“建优质校园、伴快乐成长”为目标，持续加大力度深耕钢结构装配式学校产品等领域，为解决老百姓“上学难”问题、助力实现“两不愁三保障”贡献更多力量。

在全国落地实施，停车覆盖商业、办公、学校、医院、景区、枢纽、住宅、园区八大场景。其中在国家首批停车示范城市深圳打造了深圳百旺信智能立体车库、布吉老干中心智能立体车库、南山公安分局智能立体车库等一批示范库。

“目前停车需求大的地方通常是城市中心区、老旧小区、医院等，能提供建设立体车库的闲置土地极少，在狭小空间，传统智能立体车库无法完全发挥出优势。”公司智慧停车BU总经理蒋官业介绍说，为此，公司展开了系统研究，通过“立体化、机械化、信息化、产业化”的解决思路，针对乘用车、公交车、自行车，推出三大类智慧停车产品，有效解决了城市车辆停放、充电、管理等问题。

深圳在全国率先实现公交车纯电动化后，由于原规划场站场地狭小，新能源公交车停车难、充电难问题日

益突出。面对新形势，公司创新性地研发出新能源公交车智能立体车库解决方案，突破了新能源公交车发展过程中的基础设施瓶颈。这种新型车库适用于多种场地类型，集停车、充电、调度等功能于一体，具有用地集约化、停车立体化、充电自动化和调度智能化的特点，将停车土地利用率提高了2-7倍。同时通过合理的车库规划选址，结合先进的信息化技术，可以实现整个城市公交车系统的智能调度。

此次中标的观澜大水坑、凤凰山两座综合车场，充分体现了新能源智慧停车的优势。据介绍，其智能化设计主要体现在公交车运行维护方面，通过智能化的车牌识别管理系统、库内停车引导系统、驾人反向寻车系

## 陆建新为深圳市城市建设类行业联合党委讲专题党课

文 / 彭阳

5月9日，第七届全国道德模范、公司华南大区总工程师陆建新受深圳市城市建设类行业联合党委、深圳市建筑产业化协会邀请，以“党建云课堂”方式讲专题党课。深圳市城市建设类行业联合党委书记胡建文，党委书记曲咏海，党委副书记付灿华及全体党员和各协会会员单位代表共500人参加此次专题党课，公司副总经理蔡玉龙参加。

课上，陆建新结合自身38年工作经历，以真挚的语言和生动的故事与大家分享了他如何从一名普通测

## 公司为中建科工大厦租赁客户减免租金近500万元

### 回馈社会 彰显仁心

文 / 刘宏 邓明 陈秋旭 彭喆 张敬阳

疫情以来，投资发展公司共计为17家中小微企业和个体工商户减免租金488.49万元（注：截至发稿时）。这是公司积极响应党中央、国务院号召，履行社会责任，为符合条件的中小微企业和个体工商户减免租金所采取的又一具体行动。公司前期还采取了对优质履约客户提供延迟缴纳租金的措施，帮助租赁客户共度资金难关。

疫情复工后，投资发展公司第一时间召开专题会议，对深圳市租金减免的相关政策进行研究，同时对深圳市其它企业免租情况和租户的复工复产及生产经营情况进行摸排，为承租中建科工大厦及深圳中国钢结构博物馆物业的所有租赁客户制定帮扶方案，助力中小微企业“扛”过难关。在收到租户的书面和电子免租申请后，投资发展公司严格履行“三重一大”决策程序，及时召开党委会和领导班子会，确保决策合法合规。目前，中建科工大厦及深圳中国钢结构博物馆的所有租户均实现复工复产。

统、云平台扫码收费系统等模块，可提供免取卡入场、查找空车位、车位记录、车位预约、反向寻车、室内地图、不停车离场、新能源车充电等服务，能够解决目前综合车场出入慢、停车堵、找车难、管理乱等四大痛点。同时，作为全国首批新能源公交综合场站的示范，这两个项目共配套457个新能源汽车充电桩，建成后将成为一个集公交集中停放、充电、维护保养、清洁、管理中心以及运营指挥调度中心为一体的新能源公交综合车场。

公司相继在实验基地完成了7类智能立体车库的样库建设，已经建成全球首个基于5G的新能源公交立体车库。目前，该公司智慧停车业务已成功申请各类专利40项。

量员一步步成长为钢结构建筑施工领域顶级专家的励志人生。陆建新朴实真诚的话语，展现了一位大国工匠内心的坚韧和对品质的追求，为大家奉献了一堂形象生动的党课。

此次党课，引起了大家的强烈共鸣，与会党员纷纷表示，要学习陆建新“精益求精、勤于思考，乐于创新、爱岗敬业”的工匠精神，用实际行动诠释“干一行，爱一行”的真谛，书写敬业奉献的精彩华章。

另讯，疫情期间，天津厂携手天津市西青区人社局搭建扶贫用工“绿色通道”，新增300多个岗位吸纳对口扶贫地区务工人员就业，同时解决了用工缺口难题，进一步做实防疫复工期间稳就业、保产量工作。作为北方地区规模最大的钢结构制造基地，中建科工天津厂以“工资云协商”、包车返岗、岗前体检等全方位暖心举措协助1400余名在册职工平安返岗位，复工率100%，4月制造产量达到2.6万吨，突破历史峰值。

又讯，5月18日，广东省海丰县埔仔垌小学正式复学，埔仔垌小学是公司定点帮扶的学校之一，在这个特别的开学第一日，广东分公司志愿者们为学校的孩子们准备了暖心的防疫包与文具包作为复学礼。在公司捐建的电脑室和图书室里，一场别开生面的防疫小课堂在这里上演。“返校回家要牢记，七步洗手别忘记”“尽量不往人群挤，病毒不会缠着你”“……志愿者们自编的顺口溜朗朗上口，在互动中不仅增强了孩子们的自我防护意识，还能帮助他们更深刻地记住日常防疫的小诀窍。

# 实现常态化、长效化 完善国有企业履行社会责任机制

文 / 刘清泉 (华东大区)

国有企业作为中国特色社会主义重要物质基础和政治基础，必须切实履行社会责任。近年来，我国国有企业积极主动履行社会责任，特别是面对急难险重任务冲锋在前，树立了良好形象。新形势下，需要着眼于实现常态化、长效化，进一步完善国有企业履行社会责任机制。

## 建设履行社会责任的企业文化

企业文化是企业的灵魂，也是企业发展的不竭动力。完善国有企业履行社会责任机制，基础在于加强企业文化建设，让履行社会责任植根企业员工内心，成为企业文化重要组成部分，并在履行社会责任的实践中不断发展企业文化，实现企业经营发展与企业文化建设协调推进。国有企业在企业文化建设中需要将履行社会责任作为重要内容，使履行社会责任成为指导企业整体行为和员工个体行为的重要价值取向。长期以来，公司坚持企业文化建设，关心员工工作生活，彰显人文关怀，积极参与社会公益事业，履行央企社会责任，精神文明建设成绩显著。中建科工人通过践行铁骨仁心企业文化品格，致力于从行业的角度为经济和社会发展贡献绵薄之力，不断拓展幸福空间，为企业和社会撑起广阔绿荫。

## 完善履行社会责任的相关制度

结构效率大于运营效率。对于国有企业来说，法制和制度改革可以有效的改善公司治理环境，同时法治和制度体系健全程度，也推动着企业经营的经营业绩不断改善。东风汽车、华为和阿里巴巴，作为大型跨国企业，其有一套精密和完善的制度体系流程，这个制度体系流程中，履行社会责任也与各项制度、规章的精神内涵关系紧密。完善的制度是国有企业更好履行社会责任的重要保障。要建立健全国有企业业绩考核评价制度，把履行社会责任纳入企业业绩考核评价之中，增强企业履行社会责任的内在动力。加快制定与完善企业履行劳动保护、职业安全和职业健康、环境保护、社会公益、慈善、扶贫等方面社会责任的制度体系，为企业履行社会责任提供制度保障。构建企业履行社会责任的标准化流程体系，如建立质量管理体系、环境管理体系和职业健康安全管理体系“三合一”的标准化管理体系，推动企业更好履行社会责任。

## 明确履行社会责任的行为规范

行为规范是企业履行社会责任的行动指南，是企业文化的具体体现。要加快构建国有企业履行社会责任的行为规范，促进企业形成积极履行社会责任的工作方式和行为方式。

完善国有企业履行社会责任机制，基础在于加强企业文化建设，让履行社会责任植根企业员工内心，成为企业文化重要组成部分，并在履行社会责任的实践中不断发展企业文化，实现企业经营发展与企业文化建设协调推进。国有企业在企业文化建设中需要将履行社会责任作为重要内容，使履行社会责任成为指导企业整体行为和员工个体行为的重要价值取向

在年初新冠肺炎疫情肆虐的情况下，中建科工将铁骨仁心等核心理念转化成行动力，组织万余名建设者20昼夜连续、交替奋战，四级并做一级干，顺利建成深圳市第三人民医院二期工程应急院区，创造了新时代“深圳速度”。此外，公司还积极参与了武汉雷神山、火神山、厦门杏林医院、西安地铁复工隔离区项目等4个应急工程的建设。应对疫情挑战，中建科工人奋勇“逆行”，过程中涌现出了一幕幕动人的“铁骨仁心”故事，这就是企业良好行为规范其教育的体现。构筑以履责为基础的行为规范，就是要企业在不断发展的过程当中，注重一点一滴的言行举止，形成固定的工作方式和行为方式，倡导积极履行社会责任。

## 丰富履行社会责任的方式方法

国有企业履行社会责任，需要依托一定的载体、建好相应的平台、丰富渠道和形式。要明确国有企业履行社会责任的范围，在此基础上不断丰富方式方法。比如，公司坚持精准扶贫理念，通过“点对点”的捐资（如修建希望小学、实施“一教室一书屋”工程、修建警务室和文化大礼堂等）、捐智（选派支教志愿者）以及定点扶贫甘肃三县（康县、康乐县和卓尼县）等方式对贫困地区进行精准帮扶等，为当地经济社会发展贡献力量。再如，东风汽车，在新疆柯坪县每年捐赠扶贫资金500万元，通过修建警务室和文化大礼堂、开展庭院经济建设等，助力经济社会稳定；阿里巴巴建立了社会责任部，统筹社会责任工作等。企业通过总结提炼企业以往履行社会责任的实践经验和方式方法，将其中行之有效的方式方法品牌化，形成企业履行社会责任的具体品牌、项目，不断扩大企业在履行社会责任方面的影响力。

## 推进履行社会责任的信息发布

每个履行社会责任的企业，不是一个孤岛。国有企业东风汽车，民营企业华为、阿里巴巴，尽管形式不同，但同样重视社会责任报告发布与信息开放机制的建立。向公众公开透明地展示企业履行社会责任的经验和成效，既有利于增强企业的知名度和公信力，也有利于企业更加积极主动履行社会责任，推动企业和社会良性互动。因此，要建立国有企业履行社会责任信息发布机制，公开企业年度社会责任报告，提升企业社会公信力；建立国有企业信息公开机制，鼓励企业之间相互交流借鉴履行社会责任的成功经验和做法。通过推进国有企业在履行社会责任方面的信息发布工作，形成有利于国有企业履行社会责任的良好舆论环境。

(本文发表于《人民日报》2020年4月14日，有调整)

## 东京京门大桥

东京京门大桥是连接日本大田区城南岛与江东区若洲的东京港临海道路中横跨东京东航路的一座大桥，全长 2618 米，桥梁高度距离海面 87.8 米。可由若洲海滨公园上至桥上人行道，一览东京港景色。



### 建筑逸闻

京门大桥是世界上最大的桁架桥，因其外形恰似两只面对面的恐龙，所以也被称为“恐龙桥”，作为连接中央防波堤外侧填海区和江东区若洲的连接桥，于 2012 年 2 月正式通车。[\[1\]](#)





## 消除事故隐患 筑牢安全防线

安全无小事，责任大于天。

安全是人类最重要、最基本的需求，是人的生命与健康的基本保证，一切生产生活都源于生命的存在。安全生产，不仅是对生命的尊重，也是维持社会稳定和经济发展的保障。公司始终将安全生产摆在企业发展的第一位，建立健全协作机制，加强组织实施，落实保障要求，搞好统筹结合，推动安全生产水平提升和形势持续稳定向好，为决胜全面建成小康社会、决战脱贫攻坚营造稳定的安全生产环境。

# 安全无小事 责任大于天



# 浅论职业健康安全管理体系中“组织保障”模块的构建与运用

文 / 朱易举

职业健康安全管理体系（Occupational Health and Safety Management Systems. 英文简称为“OHSMS”）是20世纪80年代后期在国际上兴起的现代安全生产管理模式。其产生的主要原因是企业自身发展要求满足世界经济全球化和国际贸易发展的需要。GB/T45001-2020《职业健康安全管理体系 要求及使用指南》国家标准的发布，标志着我国安全生产的体系化管理进入新的阶段。

随着公司规模扩大和生产集约化程度的提高，企业必须采用现代化的管理模式，使包括职业健康安全管理在内的所有生产经营活动科学化、规范化和法制化。经过多年的探索和实践，公司在贯标的基础上，围绕“以人为本显仁心，安全发展创未来”的安全观，建立起了以8个模块为核心的职业健康安全管理体系（以下简称体系，如图1所示）。

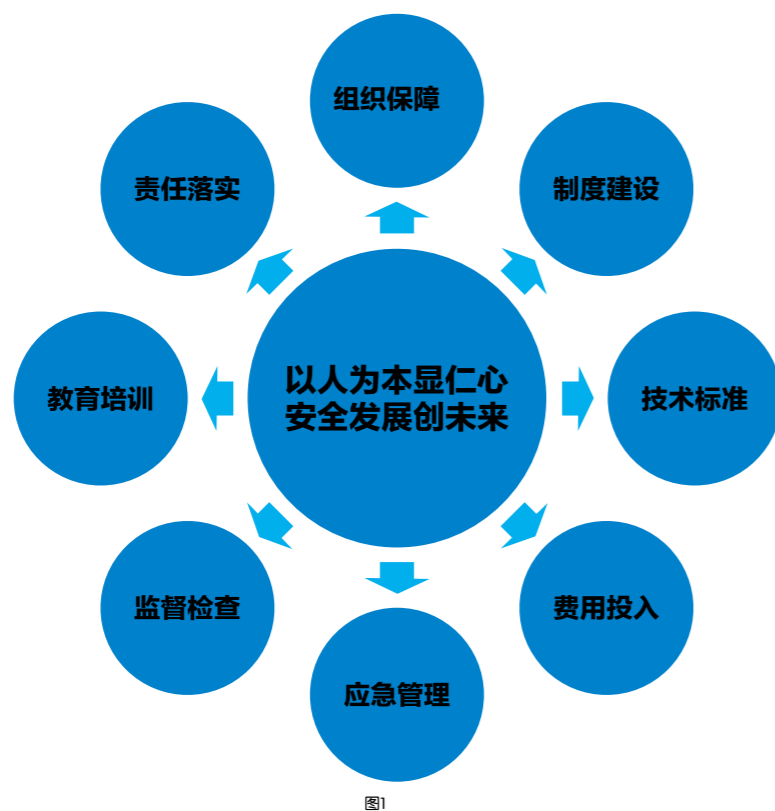


图1

实践证明，这一成果长期应用在公司职业健康安全管理体系工作中，有效强化了各级单位对安全生产事故风险的源头管控和隐患的排查治理能力，降低了事故发生概率和对公司正常运营的影响，常年保持职业健康安全平稳可控的态势。

本文将从“组织保障”模块开始，分别论述公司目前体系内各模块要素内容，供广大员工理解，并欢迎指正，以完善体系，使之更好地在公司生产运营活动中发挥作用。

职业健康安全管理体系的8个模块相对独立，又相互关联和影响，是辩证统一体。“组织保障”模块的建设主要解决了谁是体系的实施者的问题，其它模块中有组织体系的针对性要求，同时，组织保障模块也包含有其它模块的内在要求

“组织保障”模块主要指导公司各层级单位建设安全生产的组织体系，包含“方针、目标、机构和人员”等要素。（如图2所示）

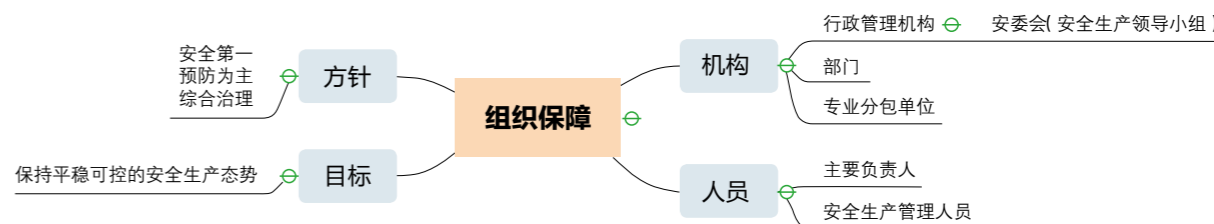


图2

公司的安全生产方针是“安全第一、预防为主、综合治理”，同国家和中建集团的安全生产方针是一致的。

公司的安全生产总体目标是“保持平稳可控的安全生产态势”，旨在为实现“可持续高质量增长”的战略目标创造良好安全生产环境。年度安全生产目标还需根据公司发展要求进行指标性的量化和细化。

组织保障模块中的“机构”要素强调的是安全生产管理机构。首先，指公司不同层级的行政管理机构，它们是安全生产主体责任的承担者；为了更好地协调落实安全生产主体责任和相关工作，要求公司各层级分别设立安全生产委员会（或安全生产领导小组）这一专设机构。其次，指《安全生产法》中明确的安全生产管理机构，如生产、技术、商务、安监等和生产经营有关的内设部门。第三，在生产单位层面，对承担安全生产主体责任的机构设置要求，还要延续到专业分包单位。

“人员”要素是指参与生产经营活动的相关人员。按《安全生产法》规定，“生产经营单位的主要负责人和安全生产管理人员必须具备与本单位所从事的生产经营活动相应的安全生产知识和管理能力。”《生产经营单位安全培训规定》中明确：“生产经营单位主要负责人是指有限责任公司或者股份有限公司的董事长、总经理，其他生产经营单位的厂长、经理、（矿务局）局长、矿长（含实际控制人）等”。“生产经营单位安全生产管理人员是指生产经营单位分管安全生产的负责人、安全生产管理机构负责人及其管理人员，以及未设安全生产管理机构的生产经营单位专、兼职安全生产管理人员等。”

在公司，总部、区域公司、各BG、投资公司、钢结构公司（制造厂）、省级分公司的董事长或总经理及项目经理，是生产经营单位的主要负责人；分管安全生产的副总、总工、安全生产管理机构负责人及其管理人员是安全生产管理人员。

安全生产方针指引了公司安全发展的方向。安全生产目标可以分解成“事故控制、应急处置、能力提升、创新创优、管理引领”等工作目标，并进行指标性量化。安全生产管理“机构”要形成架构图，便于直观了解机构之间的职能关系。参与生产经营活动的相关“人员”要形成安全生产委员会（或安全生产领导小组）架构图；企业负责人、项目负责人、专职安全生产管理人员需通过国家安全生产技能考核，并持证上岗。

职业健康安全管理体系的8个模块相对独立，又相互关联和影响，是辩证统一体。“组织保障”模块的建设主要解决了谁是体系的实施者的问题，其它模块中有组织体系的针对性要求，同时，组织保障模块也包含有其它模块的内在要求。只有8个模块内的要素按要求建设好，才能发挥公司职业健康安全管理体系的作用。

自古以来，无论是王侯将相还是布衣百姓皆追求国泰民安。而在现代社会，安全也是人民、企业、国家生存和发展最基本的条件，若无安全，谈何发展

## 无危则安，无损则全

文 / 马耀乐（北方大区）

何谓安全？《周易》有云：“无危则安，无损则全。”意思是说人处于世没有危险的话，那么就是安全的，没有缺损的话，就是完整的。这是古代先贤对“安全”最初的概括。自古以来，无论是王侯将相还是布衣百姓皆追求国泰民安。而在现代社会，安全也是人民、企业、国家生存和发展最基本的条件，若无安全，谈何发展。

我认为可以将安全理解为一种属性，想要赋予它实际的意义，必须要依附一定的实体，且依附于不同实体时，其属性也会有相应的变化。一个最常见的例子就是安全与建筑行业的属性结合，建筑行业属于高危行业，安全事故频发，所以让安全属性与建筑行业完美结合，以保证安全形势的持续平稳就显得尤为重要。

如何把控安全工作的核心？孔子曾曰：“防祸于先而不致于后伤情。知而慎行，君子不立于危墙之下。”我国的安全生产方针是“安全第一，预防为主，综合治理”。由此可见，安全工作的重点在于“防”，要想有效预防事故，必须从源头出发，对症下药，作为一名一线基层安全管理人员，我有以下几点看法：

第一，对物的把控，达到本质安全。监督落实“三同时”制度，即“建设项目的安全设施必须同主体工程同时设计、同时施工、同时投入生产和使用”，如高处作业时，作业人员必须系挂安全带、作业面必须铺设安全网。存在临边作业时设置有安全防护，基坑开挖时有支护，临时用电采取三级配电两级保护，提前做好危险源辨识、分级管控等，从根源降低安全风险。

第二，对人的把控，达到自我安全。在防护设施落实到位的情况下，经常会有在同一岗位、同一环境、同一劳动过程中，有的人很容易发生事故，有的人则很少发生事故，这与人的行为方式和心理特点有密切关系。在这些易发生事故的人群中多是盲目自信、心存侥幸、安全意识淡薄之人。人生来就有求生的本能和安全的需要，我们可以通过丰富多彩的教育持续强化作业人员安全意识，开展如“行为安全之星”活动，正向激励，提

高大家对安全的主观能动性，同时开展事故案例警示教育，从而使作业人员实现从“要我安全”到“我要安全”的转变。

第三，时刻牢记“患生于忽，祸起于微”。一个栓钉可以引发塔吊倒塌，一个烟头可以引起熊熊大火，这些都说明安全面前无小事，可恰恰就是这些容易被人忽视的、被认为不值一提的小事，通常就是一起又一起安全事故的源头。作为一线基层安全管理人员，我们不仅要重大危险源加以把控，同时更要注意到这些日常生产中的“小事情”“小细节”。对待安全工作要从细节入手，着眼于最易忽略的安全细节，尽心尽责把每一个环节都履行到位。时刻保持警惕、摆正心态，这样才能确保安全生产的平稳运行。

归根结底，安全工作就是管理工作，作为一名一线基层安全管理人员，要敢管、会管、勤管，尤其需要具备以下几个素质：

一是深入现场，说内行话，做明白人。刚参加工作时，每日做内业资料，未及时深入现场发现隐患，和施工人员说不出所以然，反被怼得哑口无言，这让我倍感受挫。为此，通过不断学习规范和管理办法，工作逐步有效开展。要做好本职工作，只有深入施工一线，不断学习，充分掌握安全知识及技能，面对问题既能说出错在哪里，也能提出具体解决方案，才能服众。

二是端正态度，以人为本，平等待人。在施工现场，有些管理人员对待工友的态度较为生硬，把自己放在施工人员的对立面，有人曾对我说，不用和工人处关系，“不听话就罚他，罚到他服气”。我认为这种简单粗暴的管理方式，会使现场工友产生逆反和抵触心理，久而久之会让他们认为安全管理只是管理者的需要，而非出于对他们安全的负责。事实上，安全工作不仅需要铁面无私，更需要情感投入。工作以来，我一直秉持安全就是行善，安全管理最大的回报就是有人因我而平平安安，今后也会一直秉持这种理念开展安全工作。

三是保持热情，善于沟通，高效管理。物是死的，

人是活的，有效沟通是管理的基础。在安全管理中也存在拒绝与分包及施工人员沟通的情况，仅仅靠下命令进行单向管理，效率低、效果差。事实上，安全工作需要及时发现并且解决问题，具有很强的时效性，一定要保持有效沟通，第一时间协商解决问题，这样安全管理工

作才能高效开展。

今年是中建科工的发展元年，安全是生产的前提，也是企业发展的坚实后盾。作为一名普通基层安全管理人员，我将继续坚守岗位，发光发热，为现场施工和企业发展保驾护航。☒

一场事故的发生，是一个家庭、企业乃至国家的巨大损失，因此，身为安全员，必须做好自己的工作，对作业人员的安全措施严格要求，这是我们的义务和责任

## 秉持如履薄冰的心态对待安全工作

文 / 章余（西部大区）

在我看来，安全工作就像是一场篮球比赛，只是每一刻都像是在加时赛，我们不敢有半点大意，因为哪怕前几节打得再好，只要稍有松懈，可能就会全盘皆输！

在成为一名安全员之前，我经常听到或者看到各种发生在工地上的安全事故新闻，但那时这一切似乎都离我很遥远，我只是惋惜那些逝去的生命，内心深处并没有太多的触动，因为下意识觉得这些事永远都不会发生在我的身边。直到进入工地从事安全管理工作之后，这一切开始与我息息相关，每一次看到这种事故新闻，心里都会咯噔一下，更别提那些事故现场的视频，真的是看都不敢看。

每次开安全教育会提到这些安全事故，脑海里就浮现出事故现场惨烈的场景，呼啸而过的救护车和警笛声、现场目击者惊魂未定的眼神、遇难者家属撕心裂肺的哭声……一场事故的发生，是一个家庭、企业乃至国家的巨大损失，因此，身为安全员，必须做好自己的工作，对作业人员的安全措施严格要求，这是我们的义务和责任。

那么安全工作应该怎么去开展呢？我认为重在以下几点：

安全工作重在预防。我们平时经常说“安全第一、预防为主、综合治理”，防患于未然是最重要的事情，要将一切可能发生的故事都扼杀在萌芽之中。落实每一次安全教育，提高管理人员及作业人员的安全意识；落实每一次安全检查，消除所有安全隐患，保养好设施设

备，斩断事故的苗头，营造良好的安全环境。

安全制度重在落实。公司制定了各种各样的安全制度，定期组织开展安全工作会议，但如果这一切都只停留在文字与口头上，不去贯彻落实，只是走走场，安全没有任何保障，自然不会有什么效果。因此，必须加强安全制度实施过程的监督与管理，落实安全生产责任制。

安全教育重在持续。安全管理工作是一项复杂、持续的系统工程，安全生产目标也不是靠一个人、一两天、一件事就能实现的，需要靠每一个人经年累月齐抓共管才能做好。公司也为此制定了各种安全教育制度，例如三级安全教育、特种作业人员教育等，只有持续重视安全教育，及时做好对各项安全事故的反思与总结，安全工作才会取得更好的效果。

安全工作重在重复，也必须重复。要做到不厌其烦的重复，就需要及时总结经验、优化管理、创新思维，提炼出一套更加高效的管理方法和模式。同样，只靠一个人的重复也是不够的，安全工作重在人人参与，人人讲安全，人人都是安全员，这样才能营造出良好的安全氛围。

安全无小事，关乎你我他。身为安全员，必须时刻秉持如履薄冰的心态，穿上工地“球衣”，就要防守好“球场”的每一个角落。树立安全意识，做好安全防范，杜绝各类安全事故的发生。☒

安监人的岗位虽然平凡，但是我们做的事却不平凡，作为一名安监人，我感到自豪。或许我们的付出不为人知，或许我们的付出  
不被理解，但那仍是我们安监人永不辜负的安全初心，是我们安监人勇于担当的幸福使命

## 安监人的“职业病”

文 / 黄国新（华南大区）

2010年我从计算机专业毕业，机缘巧合之下，进入中建科工成了一名安全员。那时候的我，对于安全管理无疑是一名“小白”。多亏了师傅和前辈们的教导，我很快成为了能独当一面的“安监人”。如今，十年已经过去，从事安全管理十年的我也成为了别人的“前辈”，自然，我也有了以前的“前辈”的样子，也和我的“前辈”一样，患上了安监人特有的“职业病”。

### “职业病”一：“妄想症”

入行后，前辈给我讲的第一句话就是：“安全责任，重于泰山。”然后就告诉我，看到一个安全问题，就要联想到这个问题可能导致的最大后果。从此，我“脑洞大开”，一发不可收拾。

每每在看到问题时，我都遵循着这个原则，给违章的工友讲利害关系。如果你安全帽没带，那就有可能导致头上开个洞；如果你安全带没系，那么你可能会获得如西瓜落地的恐怖后果；如果你不带防尘口罩，那么你的肺可能会变成石头；如果你……就这样，我和前辈们一样，患上了安监人特有的“妄想症”，能从一个细微的问题延伸到最可怕的后果，为此也“吓坏”了不少人。当然，更多的是帮助到不少人，因此，我们为我的“妄想症”感到自豪。

### “职业病”二：“多管闲事”

有了“妄想症”的“病史”，安监人还不可避免地患上了“多管闲事”的“病症”。不仅是在施工现场，

无论在工作生活中的哪一个地方发现问题，由于心系安全，担心出现严重后果，习惯性地就要“多嘴”、就要管。

下班路上看到闯红灯的人们，会主动提醒。路过一些建筑工地，看到一些工友没有戴安全帽或者没系安全带，甚至是安全防护不到位的，都会上前说一说。为此也曾遭到不少白眼，但是作为一名安监人，遭到的白眼还少吗？没关系，继续努力，因为我们坚信，我们安监人的职责永远是神圣的。

### “职业病”三：“检查强迫症”

安全检查是安监人必备的职业技能。若要给这项技能加上一个熟练度，那么将没有上限。为此，我们甚至还患上了“检查强迫症”。下班路上经过路灯柱，会看看它稳不稳，会不会倒下来；回到小区，会看看安全疏散通道有没有被堵塞，关注消防设施是否有效；回到家里，还没有完，还得看看漏电保护开关是否有效，燃气管道是否检验合格，是否存在漏气，等等。

总之，安监人就有操不完的心，一直强迫着自己去看、去关注、去检查，不经自己检查确认都不放心。所以说，我们安监人的责任心，那必须是毋庸置疑的。

### “职业病”四：“铃声恐惧症”

搞安全的人最怕手机铃声，我的前辈们是这样，我也不例外！我跟朋友们说起这个，别人还不信。但是事实如此，每次手机铃声响起的时候，心脏都要跟着先颤动一下，尤其是在深夜及节假日期间，只有看到是亲人朋友来的电话才能放下半个心，但如果是同事或者工友，那紧绷的神经就会一直放松不下来。

为什么？因为怕收到不好的消息，例如有工友磕着碰着了，只要收到这样的消息，那真的比自己磕着碰着还难受。或许有人会说，下班、睡觉时间可以调静音或关机，或许有人会这么干，但是安监人不会。我们安监人的手机一定是二十四小时开机，全天候服务！如履薄冰，这是安监人的常态！

这就是安监人，患有一身特殊“职业病”的安监人。但也正是这些带着一身“毛病”的安监人，治好了许多人的其他“毛病”。安监人的岗位虽然平凡，但是我们做的事却不平凡，作为一名安监人，我感到自豪。或许我们的付出不为人知，或许我们的付出  
不被理解，但那仍是我们安监人永不辜负的安全初心，是我们安监人勇于担当的幸福使命！

泰山还建房项目公司工程部就像是资深“狙击手部队”，紧握“细心负责”这把狙击枪，在安全隐患刚露苗头的时候及时“狙杀”。多亏了这个“坐不住”的工程部认真严苛的安全管控，项目现场的安全生产才有了保障，一有安全隐患就及时将其消灭在萌芽之中

## “坐不住”的工程部小伙儿和他们的安全日常

文 / 冼志良 袁吉（投资发展公司）

在武汉泰山还建房项目，工程部的小伙子们出了名的“坐不住”。

“人呢？”早上前来汇报工作的监理在项目工程部办公室找了一圈，没找到工程部人员的影子，不禁有些纳闷儿，于是掏出了手机直接拨打了冼志良的电话：“你们在哪？现场有点事跟你们说下。”只听得冼志良答

道：“我们一大早就去项目上开始每日安全巡视检查，多去一次、多看一下、多一个人去，都有可能发现新的隐患。”

此时的项目工地上，工程部经理唐旭和工程部科员毕磊、冼志良正在“例行公事”，在选定的楼栋上检查安全防护措施、设备安全情况和现场作业情况，寻找现



黄国新（右二）现场检查工人作业情况。

场存在的安全问题，能当场纠正的直接指导纠正，不能当场解决的就形成记录，督促监理及总包落实整改。

“师傅，你的帽子戴上啊！”“师傅，你的口罩戴上，疫情期间不能放松。”这样的“例行公事”早已成了这群工程部小伙子们的习惯，他们深知这个项目作为武汉市蔡甸区最大的民生工程，事关老百姓的安居乐业，不敢有丝毫的疏忽。“我们不嫌麻烦，也不敢掉以轻心，只能更加严格。管好项目安全，既是对我们负责，对工人负责，也是对老百姓负责。”这是唐旭经常与部门人员唠叨的话。

由于坚持每日巡检，还随时会带上总包及监理的人员一起巡查，总会有疲惫和不满的声音出现，有一次人群中不知谁急躁地喊道：“差不多就算了，太累人，随便弄一弄得了。”这时，工程总监周保平都会严词拒绝道：“这怎么可以，安全就是生命，安全就是效益。任何细节都要认真对待，一次随便就会满盘皆输，就算再苦再累也要打赢安全管控这场硬仗。”

回到办公室，工程部的小伙儿们也不闲着，还要整理一天的现场安全情况，视情况组织部门内部小会，讨论当日的安全问题及整改落实情况。为了更好地监管现场施工安全，有时候也会把监理及总包管理人员叫到办公室，直接面对面“谈安全”。“沈华，6#楼的电梯防护门还有问题……”“沈华，地下室塔吊的积水啥时候搞定……”面对面直接把安全问题摆在台面上讲清楚，

及时反馈、尽快沟通，大家也都能理解，所以即使有时候大家感觉“面子上过不去”，但在安全方面都全力配合，一一解决问题。当然，除了沟通反馈，更重要的是落实整改，因此，除了每日安全巡查以外，工程部几个“坐不住”的小伙还要督促监理完成各项安全问题的检查，在约好的整改日期当天，工程部全员还要带着监理进行抽查，确保现场安全问题整改完成。

今年年初，面对新冠肺炎疫情带来的严峻挑战，项目工程部在生活区、施工区等重点场所张贴防疫知识表，普及防疫知识；每日督促做好劳务人员的身体状况摸排及口罩发放工作，所有劳务人员需佩戴口罩且身体状况正常方可进场作业；施工区、生活区、食堂等区域每日做好消毒工作，并严格执行“封闭式”管理，严控劳务人员流动，防止疫情的内输外扩。这个过程中也得到了泰山 SPV 总经理吕黄兵和经开投副董事长肖继仁的大力支持，工程部全体成员也更有干劲、更有动力。在工程部的努力下，项目现场作业人员近 1000 人，无疑似和确诊病例发生，确保了项目“零感染”。

泰山还建房项目公司工程部就像是资深“狙击手部队”，紧握“细心负责”这把狙击枪，在安全隐患刚露苗头的时候及时“狙杀”。多亏了这个“坐不住”的工程部，在他们认真严苛的安全管控下，项目现场的安全生产才有了保障，一有安全隐患就及时将其消灭在萌芽之中。📍

## “任大嘴”的安全管理无小事

文 / 王仪斌（北方大区）

有这么一个人，对待安全工作严格认真，一丝不苟，身边的同事提起他都纷纷竖起大拇指。他就是石家庄信息工程学院项目部安全员——任丰岑。

### 身体力行的“任大嘴”

“安全无小事，责任大于天”，这是任丰岑的座右铭。他不仅将这一理念牢记心中，更是贯彻到工作的每一个环节中。在工地上，大家几乎天天都会看到他忙碌的身影，“太阳初起时他在，圆月高挂时仍在”。每天

吃完早饭，他总是第一时间去现场进行安全巡查，检查重点防护部位，把发现的安全隐患用手机拍下，然后在工区和安监微信群里通报，要求限期整改完成。晚上，他也随时到现场进行巡查，确保现场的每个角落都安全无患。在他看来，他的工作其实很简单，就是发现问题、督促解决问题，把事故隐患消灭在萌芽状态。

“安全事故的发生往往是一眨眼的功夫，安全员就是安全管理的老大妈，大事大讲、小事唠叨、有事没事常把安全挂嘴上。”这是任丰岑常挂在嘴边的一句话。因此，同事们给他取了个外号——“任大嘴”。

“事故源于麻痹，一个微小的疏忽就是巨大的隐患，就能让生命处于险境。”这是任丰岑在施工现场讲得最多的一句话。在他身上，可以看到“安全”两个字的另外一层涵义——责任



任丰岑现场检查设备安全。

### 坚持工作的“瘸子”

作为项目的安全员，任丰岑深知自己肩上的责任重大。4月7日早上8点多，任丰岑还在三工区502检查外脚手架，突然传来对讲机的声音，“任丰岑，任丰岑，赶紧到五区401这里来一下！”他匆匆忙忙从外排架上下来，一不小心踩到一根脚手管，滑了一下，把脚给崴了。但就是这样，他忍着疼痛小跑到了401。接着就是一天的安全巡查，带着监理验收脚手架。就这样，任丰岑一瘸一拐地坚持了一天的工作，都没时间去医院检查受伤脚。

第二天，他的脚越来越肿，已经痛得走不了路了，中午抽时间去了一趟医院，拍了CT才得知脚踝已经骨裂了。医生建议打石膏，在家休养一个月才能下地走路。

“打石膏？一个月？那怎么行呢，工地上那么多事情要干。更何况，其他同事也一样天天加班，而我却因为脚崴了上不了班，那怎么行……”

从医院回来后，领导得知了他的情况，就尽量安排他在办公室帮忙协助内业资料整理。就这样，他还是一瘸一拐地找领导签字盖章、带着监理现场验收、到区安监处报送资料，完成了20台塔吊、12台施工电梯的安装告知、使用登记备案工作。脚崴了，可工作一点也没落下。

### 铿锵正气的“守护神”

“施工安全关乎生命，安全问题绝不能姑息，面对违章和隐患，我就得挺身而出……”说起安全，任丰岑滔滔不绝，眼神中透着坚毅。

他始终坚持自己的原则——安全无小事，安全标准绝不能打折扣。面对任何一个安全隐患，绝不轻易放过，甚至要求停工整改。

因工期紧、任务重，项目每天使用的吊篮有几十台，一次在检查施工吊篮过程中，任丰岑发现有两名工人安全带挂在吊篮上，被他“逮”着了。

“看看，还是有‘漏网之鱼’，安装吊篮没有安装安全绳。”任丰岑立即要求工人停止作业，把工人教育了一顿：“万一出了事，你的父母、妻子、儿女怎么办？”经过一番苦口婆心的教育，工人终于明白了安全绳的重要性，低头认错并立即整改。

“事故源于麻痹，一个微小的疏忽就是巨大的隐患，就能让生命处于险境。”这是任丰岑在施工现场讲得最多的一句话。在他身上，可以看到“安全”两个字的另外一层涵义——责任。

没有轰轰烈烈的故事，也没有气壮山河的壮举。平凡的安监岗位上，其实还有很多的任丰岑，他们怀着对安全工作的热忱与执着，恪尽职守，怀揣着安全至上的初心，在守护安全的道路上默默奉献，为项目安全生产保驾护航。📍

# 青年兴则国家兴 青年强则国家强

## 青春有我，不负韶华

青年兴则国家兴，青年强则国家强。青年一代有理想、有本领、有担当，国家就有前途，民族就有希望。

2020年注定是不平凡的一年。始于寒冬的新型冠状病毒，终究没能阻止春天的到来。在这场万众一心抗击疫情的战斗中，广大青年挺身而出、冲锋在前，青春，在党和人民最需要的地方绽放。

时光不老，奋斗不止。2020年是全面建成小康社会和“十三五”规划收官之年，是脱贫攻坚的决战决胜之年，在实现中国梦的奋进中绽放青春光芒，在民族复兴的接力中跑出更好成绩，奔涌在时代大潮中的新青年们在路上、在奔跑、在闪耀！

# 在深抗疫的武汉人

文 / 朱小明 何诗晴（华南大区）

朱小明，一名春节期间坚守在深圳抗疫一线的中建科工人，家在武汉。当英雄城市——武汉与疫情战斗正酣时，离家在外的他也以英勇之姿，为抗击疫情贡献着自己的力量。

## 不回，是为更好的团聚

作为大批在外打拼的武汉人之一，今年春节，面对着网上那一条条关于疫情升级的新闻，朱小明的内心十分焦虑。但家中年迈的父母并不知道此刻疫情的严重性，他们都在盼望着朱小明早点回家团聚。

大年二十八，面对武汉可能出现的封城措施，为了不节后正常工作，犹豫再三后，朱小明还是拨通了家里的电话：“妈，听说这次疫情严重，武汉准备要封城了，这次过年我就不回去陪你们二老过年了啊。”电话那头顿了一会儿，“好吧，不回来就不回来吧，你在外面要照顾好自己。”听得出来，电话那头母亲的声音有些哽咽，显然是非常失落的，毕竟一年见面的机会寥寥无几。

虽然很内疚，但朱小明还是把刚抢到的高铁票退掉了。虽然人留在了深圳，但是心里始终牵挂着家里的父

母和亲人，看着武汉市公布的不断上升的确诊人数，朱小明也提心吊胆，每天和父母视频连线，提醒他们尽量不要外出，一定要带好口罩。

## 逆行，惟愿贡献涓滴力量

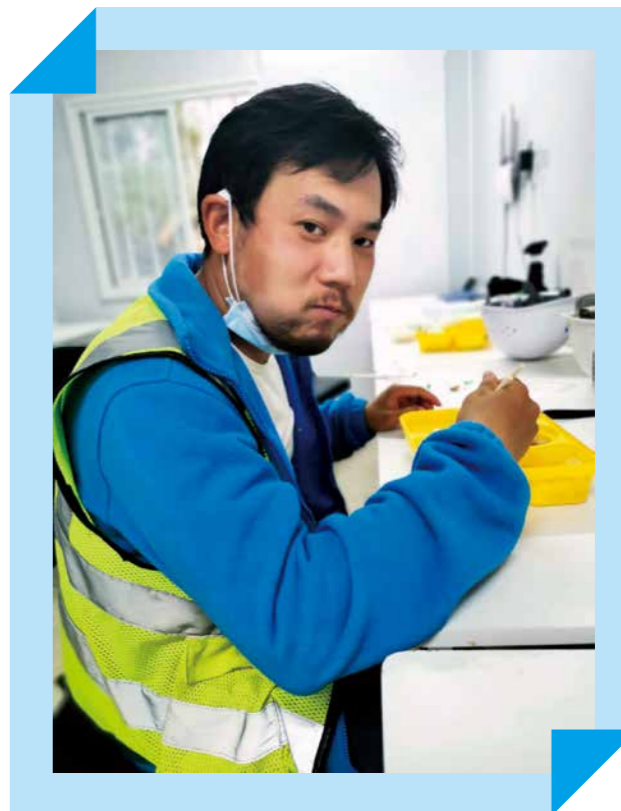
大年二十九，武汉市正式实施封城，同时宣布建设火神山医院。当时朱小明就在想，作为一个武汉人，要是能回去支援医院建设就好了！没想到几天之后，这个机会到来了，他以另外的方式参与到了这次全国抗疫的深圳战役中。

大年初六晚上快 11 点，深圳分公司党总支副书记黄琨给朱小明打来了一个电话：“小明，现在有个非常紧急的任务，就是我们深圳也要建一个类似火神山的医院，需要大量人员支援，明天早上能不能过来报到？”

当时他很坚定地回答道：“感谢组织信任，我没问题！”

既然不能直接回武汉为抗击疫情作出贡献，那就把这份思念和忧虑转换成建设深圳应急医院项目的动力，也是为抗击疫情作出自己的贡献！

回顾这场毕生难忘的经历，朱小明万分感慨：“战斗着的不止我一个武汉人！我深深地感受到，成为这群‘逆行者’中的一员，很自豪，很感动！”



在深抗疫的武汉人朱小明。

## 奋进，在迎接挑战中成长

虽然劲头十足，但是到了现场才发现，这个项目不是光凭一股热血就能干好的。到项目第一天，朱小明就被分配了一项任务——锁定 3 万方级配碎石资源，确保 5 天内完成进场。如此巨大的工程量，如此短的时间，项目团队估算至少需要 200 台泥头车才能按期完成任务。为了寻找资源，到项目的第一天他就熬了个通宵，然而还是一筹莫展。第二天，在招采团队的全力配合下，成功锁定了 256 台泥头车资源，总算解决了燃眉之急。但是问题又随之而来，现场场地全面施工，施工机械设备多达 400 多台，如何协调交通，组织好运输呢？心里压着这样一块大石头，朱小明又熬了一个通宵。

连续两天的不眠不休，终于理顺了现场的运输工作，这时候手机上传来了母亲的视频通话邀请，他这才想起来，这两天都忘了给家里报平安，也忘了关心家人的平安。刚到项目时，因为害怕父母担心，朱小明并没有告诉父母他在深圳建应急医院。这时接通了视频通话，父母看见朱小明头戴安全帽、布满血丝的双眼，听见他嘶哑的嗓音，才知道他已经到项目两天而且熬了两个通宵了。

看到朱小明一脸疲惫的样子，母亲心疼地流泪了，父亲一边安慰母亲：“孩子是在为国家社会做贡献，是在做好事，我们要支持他，不要让他牵挂担心。”一边

在视频里鼓励他，“既然来做这个事情，咱们就要把它做好，但是也要注意休息，休息好才能工作好。”

朱小明鼻子发酸，他安慰道：“爸爸妈妈，你们不要担心我，我们项目的防疫措施很到位，我们都很安全。你们在家里要坚持自我隔离，照顾好自己，这也是在社会做贡献，我们一起努力，争取早日战胜疫情！”

## 感动，战斗着的不止我一个武汉人

在医院项目的武汉人不止朱小明一个，他们是医院项目的万分之一，却也是家里的唯一。他们心里含着一份牵挂，肩上扛着一份使命。

当然，战斗着的不止是武汉人，还有从全国各地克服艰难险阻而来的中建科工人，大家都在用自己的行动，为抗击疫情作出贡献。回顾这场毕生难忘的经历，朱小明万分感慨：“战斗着的不止我一个武汉人！我深深地感受到，成为这群‘逆行者’中的一员，很自豪，很感动！”

不归，背井离乡，家人分离，是为了以后更好地团聚；逆行，通宵达旦，迎难而上，是为了祖国更好的明天。奋进，心里有火，眼里有光，朱小明又重新奔赴抗疫应急工程前线，继续创造“新深圳速度”！



朱小明在现场指挥运输。

逆行，让平凡变得伟大。北方钢结构公司的“娘子军”不畏艰险，冲锋在前，用她们娇弱的身躯，筑起后方一道道抗疫防线，她们用实际行动，在疫情防控阻击战中践行着中建科工最美巾帼的初心和使命

## 疫路护航的“娘子军”

文 / 王娟 彭喆 乔勤（北方大区）

在北方大区，有这样一支可爱的“娘子军”——当疫情来临时，她们没有退缩，而是主动请缨，参与战斗。她们化身“军师”“大后方”“急先锋”“战地记者”，为天津厂“千人防疫战”筑起了一道铜墙铁壁。

### 身处疫区的“女军师” 杨梅

“快看头条，武汉封城了！”

杨梅一把抓起手机，迅速翻看，简直不敢相信，怎

么一觉醒来，就身处疫情中心了呢？稍稍平复心情后，她拿起手机发了一条信息：“马上统计春节期间返回湖北的人员名单，建立沟通群，从今天开始，每天，所有人都要报告健康状况。”

杨梅是一个地道的武汉人，本想着赶在春节期间返回武汉照顾生病的家人，却不曾想到，一回去就直接开启了抗疫模式。

疫情期间，家人生病住院，而自己又身处疫情最严重的武汉，在这样一个本该祥和快乐的春节里，她却背



巾帼突击队。



01

01 身处疫区远程指挥的“女军师”杨梅。



02

02 引导工人扫码入厂的“大后方”邓翔华。



03

03 “左手电话，右手抱娃”的“急先锋”王娟。



04

04 扑身一线的95后“战地记者”彭喆。

负着巨大的精神压力，一方面要照顾家人，另一方面还要马不停蹄地牵头布置公司疫情防控工作。尽管身在武汉，杨梅却通过一个个电话，微信里的一声声叮嘱，统筹了天津厂的各项防疫工作，制定防疫方案、上报防疫日报、统筹物资储备、宣传防疫知识……

除此之外，她还成为在鄂人员的心理疏导员，用最大的信心去鼓励和安慰其他在鄂同事，但其实，她自己才是最需要被安慰的。还记得4月8日，武汉解封那天，她乘坐了最早的一班飞机，起飞前在部门群中发了信息：“我的伙伴们，我终于要回来啦！这段时间辛苦你们啦！”其实大家都知道，这段时间最辛苦的是她。

### 奔袭千里的“大后方” 邓翔华

“华华，今天就走啊？着啥子急，今天才初三，好不容易回来一次，多住几天嘛，你哥和你嫂子今年也回来了，难得的大团圆，咱们还没去照全家福呢。”“妈，这次疫情来得太凶了，厂里一千多号工人，再不回去，怕娃娃们扛不住，下次，咱一定照全家福！”这是邓翔华和她的母亲的对话。

邓翔华于1993年加入中建，参与过地王大厦的建设，被称为“地王顶上最美的女焊工”，如今是天津厂

的后勤“扛把子”，抗疫巾帼突击队队长，也是天津厂整场战役的“大后方”。都说“三军未动，粮草先行”，疫情爆发后，邓翔华闻令而动，奔赴1700多公里返回天津。没有跋山涉水，没有“过五关斩六将”，只有风雪夜归人。

历经48个小时，邓翔华在初五的凌晨两点抵达天津。初六一早，她就出现在了办公室。员工回来了，吃什么？住哪里？车子如何安排？这些大家都无需担心，她安排得井然有序。面对繁琐的工作，她没有叫苦，没有喊累，反而是经常鼓励同事们：“有姐在，怕啥子嘛，做好我们该做的，我们国家肯定能战胜这次疫情！”在邓翔华的鼓舞下，天津厂的青年志愿者也纷纷主动加入到防疫的战斗中。

### 雷厉风行的“急先锋” 王娟

“左手电话，右手抱娃”是王娟在这个春节期间的常态。“娟儿，你在天津吧，我这封城了，那边防疫的事情得靠你盯一下，千万要注意保护好自己，你家老二还嗷嗷待哺呢。”办公室副主任杨梅从武汉打来电话叮嘱道。

王娟是一个十足的80后“女汉子”，刚休完产假上

班第二个月，就投入到疫情防控战中，是天津厂疫情防控工作小组的总协调，也是战疫“急先锋”。春节期间王娟留守天津，疫情警报刚一拉响，她立即开启在线办公模式，编制疫情防控方案，组织协调各项防疫工作，抢先组织防疫物资采购，打响了战疫的第一枪。

正月初六，王娟的婆婆突发带状疱疹，7个月大、正处于哺乳期的宝宝也在同一天突然生病，全身红肿过敏，她焦急万分地从公司赶往医院。在医院，王娟的电话一个接一个地响起，“娟姐，测温枪还需要采购20把”、“消毒酒精再用三天就不够了”、“口罩4000个到了，需要马上验货”……看着坐立不安的妻子，王娟的丈夫给予她安慰与鼓励：“这里有我，你先去忙吧，记得保护好自己。”望着爱人，她热泪盈眶，随后转身离开了医院，奔向了抗疫的战场。

“非常时期，作为党员，只要组织需要我，我随时可以往前冲！”王娟用行动践行着她的初心和使命。

## 扑身一线的“战地记者”彭喆

彭喆是一位95年的萌妹子，是办公室姐姐们眼中未长大的“娃娃”，同时也是天津市西青区的优秀共青团

员。今年春节期间，当朋友和家人都还沉浸在团聚的氛围中时，她却告别了家人，提前返岗，加入到天津厂青年志愿者队伍，投入战疫一线，做起了“战地记者”。为了让大家多了解疫情前线的情况，她加班加点，采集一线素材，跟踪报道复工复产情况，先后在公司微信公众平台发表有关疫情报道的文章10余篇，14次登上人民网、新华社等权威媒体的头条，相关文章和海报的点击量高达数十万次。她是疫情防控战场上的“女战士”，用文字与镜头诠释着勇敢和担当。

在公司，她是共青团员、是一线战疫记者，在家里，她是女儿，也有着普通人内心的焦虑和恐惧。“妈妈我有点怕，怕被感染，怕被隔离，怕我的狗狗没有人照顾，妈妈，我想吃你做的饭了。”电话里她向妈妈撒完娇，悄悄地抹干眼泪，又拿起相机，再一次奔向了车间。

逆行，让平凡变得伟大。北方钢结构公司的“娘子军”不畏艰险，冲锋在前，用她们娇弱的身躯，筑起后方一道道抗疫防线，她们用实际行动，在疫情防控阻击战中践行着中建科工最美巾帼的初心和使命。

在这场没有硝烟的战疫中，她们是最耀眼的一抹巾帼红。☒

公司青年在融入和参与西南地区经济建设的同时，也结合自身工作实际和脱贫攻坚工作的要求，探索出了一条“扶贫之路”，谱写了三段青春旋律，交出了一份亮眼的“扶贫”答卷

# 扶贫路上的“走歌人”

文 / 唐松 李志聪（西部大区）

“人民对美好生活的向往，就是我们的奋斗目标。”党的十八大以来，脱贫攻坚成为全面建成小康社会的底线任务和标志性指标，公司青年在融入和参与西南地区经济建设的同时，也结合自身工作实际和脱贫攻坚工作的要求，探索出了一条“扶贫之路”，谱写了三段青春旋律，交出了一份亮眼的“扶贫”答卷。

## 贫困区建工程 唱响青春主旋律

就医难、就业难是贫困地区两个突出的民生问题。四川分公司的青年突击队们敢当敢为，高质量、高效率推动地方民生工程建设，助力解决两大难题。



青年扶贫志愿者李志聪向村民了解生活情况。

### 就医难？建三甲医院，提升医疗水平

“中国脱贫看四川，四川脱贫看凉山”是对凉山深度贫困的生动诠释。这里交通闭塞，有走不尽的路，翻不完的山。2018年以前，即使作为凉山州首府的西昌，医疗服务范围辐射全州17个县市，其最高医院等级也只是国家三级乙等，且是凉山州唯一一家达到该水平的县级医院。

因病致贫、因病返贫，就像横在扶贫路上的一片难以逾越的沼泽，前脚拽出来，后脚又陷了下去。改善医疗卫生服务水平是解决凉山民生问题中的关键一环。

“医疗无小事，生命大于天”。2018年，由40人组成的青年突击队，平均年龄33岁，正式“征战”西昌市人民医院改扩建项目这块“硬骨头”。西昌是四川省抗震设防基本烈度最高的两个城市之一，抗震设防烈度不低于9度，这对当地建筑，尤其是公共建筑的技术和质量提出了更高要求。

项目团队充分发挥公司在钢结构领域的优势，采用抗震性能更强的“钢框架-支撑结构体系”，搭配多类型抗震阻尼器，打造全国首个抗震设防烈度九度地区全

钢结构装配式医疗建筑。

过程的艰难项目团队最有体会。临河地下水丰富、拆迁滞后、场内狭小无构件堆放场地、场外道路拥堵不畅、夜间无法施工等诸多不利挑战一个个接踵而至。为了同一个信念，为了同一个目标，项目团队克服一个又一个的艰难险阻，实现了一个又一个建设目标。3个月完成了7200吨、10000余根钢构件的制造及安装；2019年12月，比预定工期提前15天实现了妇儿中心钢结构全面封顶，创下新的“凉山速度”。

今年2月，西昌市人民医院晋升为“国家三级甲等综合医院”的消息在项目传开，项目团队所有人脸上的喜悦不由自主地流露出来，大家相互拥抱，浑身都是劲。

“记得刚进场的时候，地方偏远，办公、住宿统统没有，一切都是零。西昌的紫外线又特别强，一周下来，兄弟们就都变了‘颜色’。”同样黝黑的项目队长段其磊说道。当被问及“这个项目您肯定付出最多辛劳吧？”他却摇摇头，红着眼说：“我倒还好，只是苦了项目的兄弟们啊。”

正是项目青年敢打敢拼的韧劲，才创造了青春的无限可能。

### 就业难？建工业厂房，扩大就业空间

“没有跑过云贵川，你敢说自己是老司机？”第二个工程位于更偏远的西南地区——云南昭通。昭通地处乌蒙山腹地，是集革命老区、地震灾区、散居民族地区、生态脆弱地区为一体的深度贫困地区。毛主席的《七律·长征》里写道：“乌蒙磅礴走泥丸”“金沙水拍云崖暖”，写的就是穿越此地的经历，道尽了昭通的险峻壮美。

国家精准扶贫工作在昭通取得了巨大的成就，辖区的靖安置区是全国最大易迁跨县安置区，承载异地搬迁的4万余人。然而，如何解决贫困人口的就业问题随之而来，而建设厂房，就是更好帮助本地居民解决就业难问题的有效方式，助力脱贫、防止返贫的有效手段。

2019年12月，昭通首个扶贫车间厂房建设任务落在了公司12名青年组成的突击队肩上，他们平均年龄28岁。过程虽受疫情影响，但项目团队比谁都明白厂房尽早交付对搬迁家庭的重要意义，乡亲们都在盼望着、期待着。抱着这样的信念，这支突击队铆足一股劲，克服了夜间温度长期低于0℃、冬春季季节性大风、地处偏远运输困难、资源配置到场缓慢、疫情防控压力大等不利因素，复工复产后22天，完成2400吨钢结构安装，2栋厂房连续封顶。

今年3月，项目配合政府完成商家入驻试运行，项

目青年们心中的牵挂终于可以放下了些。预计今年6月，厂房将正式投入使用，解决安置区3000多人的就业。

“一去二三里，烟村四五家”，这是项目青年们嘴边常哼的小调。是项目周边荒凉真实的写照，也是“苦日子”里的一点“甜”。

### 多举措展仁爱 唱响青春协奏曲

响应支援贫困地区民生工程建设，既是公司青年突击队的职业本分，也是青年们担当所在，更是公司扶贫的硬核“强动能”。“扶贫先扶志，扶贫必扶智”，围绕“志和智”双扶，青年们展开行动，不断探索创新扶贫模式，持续贡献扶贫“软支撑”。

突如其来的疫情，导致当地家庭耕种滞后，昭通扶贫厂房项目青年们了解到靖安镇洪家营村情况，开展“春耕促产，帮助播种”活动，到田间地里帮助困难农户，赶上最后播种时机，确保困难户全年的收成。

成都锦城绿道项目青年也积极与属地政府联动，深入甘孜州白玉县开展帮扶工作，为热加乡捐建文化长廊，以文化产品连通村民们的的外部世界，建设美丽家乡。

西昌长梁村葡萄种植是当地脱贫致富的重要手段，由于地区偏远，交通不便，销售渠道一直是个难题，葡萄大面积滞销。西昌市人民医院改扩建项目青年主动对接农户，通过“以购代捐”形式，帮助解决葡萄滞销问

题，有效增加农户收入、坚定产业信心。

“六一”儿童节是属于儿童的节日，贫困地区大部分儿童父母在外务工，留守儿童居多。于是西昌市人民医院改扩建项目青年与地方团委联动，前往小学与孩子共同过节，准备集体生日蛋糕、书包、文具，朗诵诗歌、合唱歌曲等，守护留守儿童，关爱孩子们的读书梦。

### 扶贫路再出发 唱响青春进行曲

2020年是全面建成小康社会和“十三五”规划收官之年，也是脱贫攻坚决战决胜之年。西部扶贫工作也在持续再深化，2020年，公司与四川省委组织部和四川省住建厅对接，组建四川分公司内部的扶贫团队，并选派一名代表定点深度参与凉山甘洛县扶贫工作。

“今年4月份初，我以驻村工作队队员的身份，正式来到甘洛县新市坝镇岩洞村。自己本身就是农村

家庭出身，来之前我就想过，脱贫攻坚工作到了最后收官之年，相信地方村民应该生活是比较幸福的，到了才知道贫困地区的艰辛：摩天轮对孩子来说就是童话故事；主要生活技能依赖传统种植业……”李志聪深深地被当地的情况所触动，“有幸作为公司代表深度参与脱贫攻坚工作，巩固脱贫攻坚成效，稳固增收，防止贫困户返贫，我和我的队友还有很多事情需要去做、还有很多事情想去做、还想帮助贫困地区更多的人。”

受新冠肺炎疫情影响，脱贫攻坚各项工作任务更重、要求更高、难度更大。公司青年将持续行动，再接再厉，把平凡的、热爱的、崇高的事业变成一个和成千上万人共享欢乐的青春扶贫之歌，确保高质量打赢脱贫攻坚战，助力实现“两个一百年”奋斗目标，续写新时代脱贫攻坚壮丽篇章。

“聚是一团火，散若满天星”，深圳应急医院市政工程“铁三角”的每一位成员用行动诠释了什么叫顾全大局、坚忍不拔，什么叫“首战用我、用我必胜”

## 克难攻坚的“铁三角”

文 / 赵思远（产品BG）陈瑶

时间回到2月7日。值班当日，赵思远正准备给公司董事长王宏汇报基础设施BU 2020年的发展思路，王董说：“最近大家都在三医院应急项目干得热火朝天，蒋礼总在项目上负责市政工程，你问问他，是否需要协助。”

当时的赵思远尚不知道三医院应急项目的名称，只知道在龙岗。一番思索后，他给公司市场总监、产品BG总经理蒋礼发了一条微信进行请示，没过多久便收到了回复：“可以过来体验一下。”

当赵思远和公司产品BG副总经理蒋官业风尘仆仆地拉着行李到达位于布吉的项目现场时，一头便撞见更加风尘仆仆的蒋礼，接到了一部对讲机和第一个指令：“去帮我把东南角入口的交通疏导一下。”

赵思远的心里一下就明白了，这次是一个“硬茬

子”。

接下来二十多天里，公司产品BG 30余名同事陆陆续续投入了这场“硬茬子”的战斗中。平时他们可能是设计人员、研发人员、市场人员、商务人员，但此时，他们只有一个名字——市政攻坚人。

### 关乎大局的路

都说深圳应急医院是救命的工程，那么道路工程就是救命工程的生命线，狭小场地内所有建筑材料的运输都要依靠道路的通畅。项目的市政路网合计1.5千米，包括7米、5米和13米不同的宽度，另外还包括1.3千米的人行道。

项目整个路网分为四个片区，只能进行见缝插针



青年志愿者们关爱留守儿童。

地施工，即便如此，为了保障现场的通行和红线内房建施工，经常需要暂缓道路施工。从最初的一次浇筑一百米，到最后十几米十几米地补充浇筑，基本上只能在凌晨一两点之后施工，为的就是确保第二天中午路面基本可以通行。

对道路施工来说，通畅只是基本要求，配合整体工程、确保整体形象才是最终目的。在这条生命线当中，又属项目东南侧入口处的道路最为重要，这里既是材料的出入口，又是重要的门面形象。

为了迎接2月21日的第一次检查，从12日开始，项目部加大了箱房等材料的进场速度，但东南角泥泞的路况无疑拖了后腿，各种材料车经常堵在门口，加上雨天路面湿滑，交通更加拥堵不堪，有的时候甚至需要小挖机在后面推，才能让卡车前进不打滑。

各级领导多次到东南入口检查进度，12日晚上，东南角还剩下80余米路面没有贯通，公司副总经理周发榜在13日凌晨1:20检查时给赵思远发了一条微信：“几天只铺了这么一小截，何故？”盯了好多天进度仍然不明显，赵思远实在无颜面对：“发榜总，我今天就扎在东南角了。”后来他回忆道：“这一天我最有成就感的工作，就是为这条路协调进场了6车石子、2次天泵。”到了14日0:33分，最后一段道路终于开始浇筑。

从2月13日浇筑混凝土，到2月19日沥青摊铺结束，这段首期路的完成背后有很多的故事，比如排水沟的故事、标高定案的故事。而对赵思远和他的团队而言，最后运输材料的卡车能顺利通行而不是在泥地里打

滑，就是对他们最好的肯定。

## “坚韧不拔”的管

和道路工程相比，更加考验市政团队的是深埋在地下的管网。现场的管网工程分为“三水两电”，即雨水、污水、给水以及强电和弱电。这个项目中又属“三水”最有特点——雨水管埋深大，污水管工序多，给水管验收复杂。这些都给赵思远和他的团队带来了极大挑战。

由于时间紧迫，现场施工往往等不到图纸完全确定，很多时候是设计、技术、生产联合现场办公，先干活，再出图。病人来了要有水用，这是各级领导给市政团队提出的最基本的要求。市政团队共计经历了8次分区、15次联网打压，期间经历了爆管、断电、断水种种困难。

这个时候，赵思远和他的团队最常干的就是深更半夜拿着手电翻井盖找漏水点。每当试图放弃的时候，工程BG桥梁总监林帆都会为大家加油打气：“上海世博会当时试压失败70多次，最后还不是都搞定了！”

终于，市政给内外网接通。试压通过后，负责室内机电管网的工程BG机电总监冯强兴奋地说道：“室内终于可以试压了，厕所终于可以冲了！”

## 集中力量的“歼灭战”

在深圳应急医院的市政工程中，有两次关键节点。



公司党委副书记、总经理戴立先（中）与赵思远（右一）在施工现场。



化粪池回填。

第一次是化粪池的开挖和回填，在这里，赵思远和他的团队打了一场漂亮的“集中歼灭战”。

连夜组织4台挖掘机，十余台泥头车运输，开挖长50米、宽12米、深8米，累计出土3000方，两队分包开展两布一膜工作，全现场交通逆行通宵送入1800方石粉。

施工现场，蒋礼坐着小马扎亲自通宵指挥，团队人员分成交通员、材料员、技术员、设备员，轮班值守，产品BG市场总监贺俊杰在伸手不见五指的弃土场上一站就是一个通宵。

那一夜，无人入眠，所有人实时监测天气，刷天气超过平日刷微信，就怕天降暴雨让这个深坑变成“游泳池”。第二天上午9:00，基坑基本回填完毕；12:00，小雨突然变成暴雨，所有人长舒一口气，总算抢在暴雨之前打赢了这场硬仗。

而后来项目接诊大厅门口的“拍照打卡点”，则是市政团队两个通宵的成果。在这里路基填高约5米，所有管线需要在这里接合龙，还有重达60吨的景观石需要在最后时刻吊装……几乎所有的工程内容都要在这里汇集。

赵思远和他的团队立下军令状：“只要能给我们两天时间，保证干完。”从带着分包干到自己亲自干，蒋官业还亲自扛起了铲子，市政团队集中力量打赢了这场“围歼战”。

摊铺、栽植、打扫、清洗……一夜的辛劳过后，当黎明的第一缕阳光洒落大地，所有人都感慨：“一切都值了！”

## 充满希望的绿

深圳应急医院是救人的工程，不仅在各类硬件设施

上要到位，同样需要体现人文关怀，因此，绿化在这个项目也极为重要。从方案设计比选，到施工界面划定；从种下第一棵树到铺完最后一块草皮，市政团队满怀希望，也饱经锤炼。

人海战术是项目绿化顺利完成的关键，现场投入近五百人。2月19日上午9点开始修坡，晚上12点之后开始铺草皮，到了20日上午9点，整个项目绿化已初具形象，连分包第二天都怀疑是不是进到了另一个工地。

## 顽强有力的后盾

“兵马未动，粮草先行”，在热火朝天的现场生产背后，市政商务招采成了最顽强有力的后盾。

短短20天的时间，市政商务组的同事引入了17家分包，完成1.5千米道路、15千米管网的铺设和2万多平方米的现场绿化。在特殊的时期、极限的工期、脉冲施工、专业交叉等约束条件下，完成了中建科工版的Mission Impossible。

跑断腿的是生产，喊破嗓子的交通员，接打电话最多的恐怕是商务招采人员。为了确保市政工程的顺利实施，市政团队的招采组每天的电话铃声就没有停过，比如市政招采组刘楠，高峰期每天接打近200个电话。

在市政工程“铁三角”，还有很多人在背后默默付出。蒋礼隔天一个通宵，蒋官业28小时连续作战，还有患上“工地哑”的林帆，累计徒步480千米的赵思远，“跨行转岗”亲自下现场施工的拓学基和彭泳吉……

“聚是一团火，散若满天星”，深圳应急医院市政工程“铁三角”的每一位成员用行动诠释了什么叫顾全大局、坚忍不拔，什么叫“首战用我、用我必胜”！



2月2日火神山交付、2月6日雷神山交付。“那个时候我才开始有了底气，我觉得我的团队也有了底气，我想生活在这座城市的人们也应该有了底气。”么忠孝说道

## 战疫一线的先鋒者

文 / 么忠孝 李昌琼 (华中大区)

2020年很特别，春节大长假刚过，就到了五一小长假。不同的是，在过去的五一小长假，好多武汉的伢终于又体验到了久违的堵车，经历了封城抗疫的武汉人，对这种堵车是既爱又恨，于是只能苦笑着说句“我信了你的邪”。但实际上，武汉人却从来不信邪。

### 没有多想，硬着头皮上

时间回到春节前。从听到关于未知肺炎的传言到悲愤防疫物资的短缺，到腊月二十九突然封城，武汉一步步笼罩在无尽的阴霾之下，万万没想到武汉居然以这种方式成为了世界的焦点。

1月28日，吃午饭的时候，么忠孝突然接到电话，内容很简单：“建医院，去不去？”他没有多想，想着在家也只能吃饭睡觉，就爽快地答应了：“去！”但事情远远没有他想象的那么简单，到了现场才发现，疫情下的武汉，除了在家睡觉，干啥都难。

第一个困难就是封路封村，交通管制，工人们根本没法到达现场，么忠孝他们就拿着通行证到村口一个接一个地接。另一个大困难就是防疫物资极度短缺，口罩全部限购，于是他们就到零售药店十个十个地买，跑了近50家药店，终于凑齐500个口罩，这才勉强算是具备了开工的前提条件，但接下来会面临什么困难，所有人都不得而知，只能硬着头皮上。

### 搞副业等图纸，与时间赛跑

1月29日，他们的第一个任务是要在36小时内完成1200根构件的制造，这放在平常可是要5天左右才能完成的任务。如此紧急的任务，谁心里也没有底。下料班长邱谱林和他的团队工忙完本职工作，并没有离开现场，而是主动搞起了“副业”，团队里能看图的人就去帮忙划线定位，会使用割刀的就去帮忙切割型材，其他人就拿着砂轮去帮忙打磨。

就在首批构件即将完成，大家觉得可以松一口气的时候，突然又接到新的任务——紧急新增400根构件。这个消息对于连续工作30几个小时的人来说，无异于

黎明的曙光一下子被乌云遮盖。但是没办法，么忠孝和他的团队只能继续硬着头皮上。任务有了，但图纸还没有到，为了无缝衔接，工艺部李亮就一直等在电脑前，古有守株待兔，今有守电脑等图纸。经过11个小时的等待，在凌晨四点，终于等到了新图纸并整理完成交到车间，为构件制造争取了宝贵时间。

2月2日火神山交付、2月6日雷神山交付。“那个时候我才开始有了底气，我觉得我的团队也有了底气，我想生活在这座城市的人们也应该有了底气。”么忠孝说道。

### 用心关怀工友，义不容辞

但万万没想到，就在大家再一次感觉可以松口气的时候，两名滞留武汉的工友开始发热咳嗽。听到消息的



么忠孝在火神山项目一线，支援现场钢梁焊接安装。



么忠孝和工友一起奔赴火神山医院进行钢梁、门框焊接安装。

么忠孝慌得不知所措，不过就是在这种慌乱和恐惧中，他还是完成了联系社区和定点医院检测、确诊隔离、对接管床医生等一系列工作。“直到把他们送进医院，我内心仍然恐惧。天啊，我还没有结婚，可不能就这么没有了呀！”么忠孝心里想着。

在那样的情况下，他还有一个任务，就是给两位工友进行心理疏导，“当时我想着，能不能有个人给我也疏导一下啊。”他的想法虽然简单，却没法实现。好在后来，在给两位工友疏导的过程中，么忠孝好像顺便给自己也疏导了，克服了内心的部分恐惧。在进入定点医院送药的时候，他拿着酒精，走两步就在周围喷一圈，整个人看着既紧张又有几分搞笑，酒精圈仿佛就是孙悟

空给唐僧画的安全圈。幸运的是，在大家的努力下，两位工友都已痊愈出院。

留守武汉，最担心么忠孝的本应该是他的父母，但腊月二十八，他的父亲给他打了电话：“今年不要回来了，到家我也会把你送去隔离！”

“接到这个电话我曾一度怀疑自己是不是亲生的。但今天我要感谢我的父亲，让我能够在疫情期间留守武汉，与这座英雄的城市一起共克时难。”么忠孝毫不后悔这次经历，也正是这次经历，让30岁的他第一次被采访，面对镜头他异常坚定：“如果祖国有需要，我还会义无反顾地站出来。”

防疫是系统性的，协调客户错峰、食堂打包分餐、发放防疫口袋书、编制防疫日报、签订防疫责任书、电梯乘坐管控、排队等候间隔1米等等，事无巨细。而这背后，邓明和他的团队始终坚守，不曾有一刻放松

## 科工之家的守护者

文 / 邓明 刘宏 (投资发展公司)

从疫情悄无声息地爆发，到全国上下万众一心共同抗疫，从0确诊0疑似病例，到100%全面复工复产，中建科工人始终奋战在疫情一线。这其中，邓明和他的

团队，不畏艰辛日夜守护在防疫“后方”——中建科工大厦，全力服务承租单位，确保安全复工复产，保证了中建科工大厦100%的出租率。

从雷神山、火神山到深圳应急医院，中建科工人以勇气和担当，奋战在疫情防控的各条战线。2月17日，中建科工大厦的疫情防控工作受到南山区发文表扬，在8个街道902个物业管理项目中，中建科工是病毒防控工作落实情况突出的15个优秀单位之一。

## “爱他，就送他口罩”

疫情蔓延，武汉封城，全国人民开始了居家隔离的特殊春节，但邓明和中建科工大厦运营团队却无法享受“家里蹲”的“特殊待遇”，收到政府通知后，他们迅速集结，以破釜沉舟的决心誓要打赢疫情防控阻击战。

然而，刚开始他们就遇到了难题——原本常见而便宜的口罩成了“奢侈品”。邓明深知，没有口罩，防疫工作就无法开展，复工复产申请就无法通过。邓明回忆道：“原本我以为，虽然大家现在都在抢口罩，但也不至于给钱还买不到。于是，我第一时间网上搜，线下找，亲戚朋友问。忙活了大半天，结果就和春运订火车票一个感觉，一无所获，因为当时口罩存货早已被哄抢一空，供不应求，市场上已经没有现货。”

邓明迅速向投资发展公司党委副书记、总经理于力海汇报。于力海得知这一情况后，亲自承担起购买口罩的重任，经过多方联系，终于联系到一家口罩生产单位。但是因为处于特殊时期，厂家要求先付款后发货，于力海二话不说自掏腰包，终于顺利买到了第一批口

罩，并第一时间送到了防疫一线兄弟们的手中。“看到大家拿到口罩后的兴奋劲儿，我激动的心情也无以言表，就在那时，我终于放下了心中的忐忑和不安。”邓明微笑着说。

今年的情人节有句话：“爱他，就送他口罩。”然而，口罩只是防疫物资中的一项，测温枪、消毒水、洗手液、喷雾器等物资，甚至员工餐厅的原材料肉类和餐盒都需要提前抢购。购买物资也是一个体力活儿，邓明就这样不停地打电话、不停地联系，终于圆满完成了任务。

## 消杀工作的“灵魂拷问”

日常消毒是防控病毒的重要环节，看似普通，实则需要花费大量时间和精力。5万多平方米的写字楼，大堂、电梯、楼层、车库、食堂、新风系统，甚至外围垃圾分类区的公共区域，每一处都不能放过。

大厦的管理人员每天都要面对日常的灵魂拷问：“公共区域消毒够3次了吗？洗手间和电梯消毒够4次了吗？每个门把手、电梯按钮是不是按照半小时1次的频率消毒的？新风系统消毒了吗？……”这些“灵魂拷问”背后不仅是工作人员的辛勤汗水，更是中建科工人的责任和担当。

说到防疫消杀，每天都会重复无数个相同的场景，还有同样日复一日默默奉献的工作人员。比如那些背着



中建科工大厦复工。



邓明（右二）在大厦入口登记审查。

几十斤的喷雾器在各个楼层、各个角落来回穿梭的消杀者，连日奋战工作累了只能在楼梯稍事歇息、中午在地下室简单用餐的清洁员，还有那些用脚步丈量大厦各个角落、检查入微的巡查者，他们大多时候沉默不语，但脚步却异常坚定。他们都是大厦的守护者。

防疫是系统性的，协调客户错峰、食堂打包分餐、发放防疫口袋书、编制防疫日报、签订防疫责任书、电梯乘坐管控、排队等候间隔1米等等，事无巨细。而这背后，邓明和他的团队始终坚守，不曾有一刻放松。

## 中建科工大厦的防疫“大考”

“在四个月前，我接到这条看似简单的复工通知短信，差点喜极而泣。2月10日是难忘的一天，按照国家规定，正常上班。这一刻，大厦防疫的‘大考’也开始了。”对邓明而言，这段时间才是真正考验他们团队的关键时刻。

按照政府要求，所有企业复工必须通过审批。中建科工大厦运营团队在第一时间提交了复工申请，初审通过后，有望当天晚上12点前通过审核。听到消息后大家都一阵欣喜，然而当晚审核结果并没有出来。第二天一早，邓明不得不联系审核部门，继续提交一些资料，最终成功获得审批。

2月10日后，大厦复工人员日益激增，邓明与他的团队开始实行“大厦通行三部曲”，即检查口罩、工牌，体温测量，核对复工名单。高峰时期，每天早上七点半到九点半大约有一千多人进出测温，在复工的三个月里，每天如此。邓明回忆道：“我仍然记得有位客户吐槽：‘现在进中建科工大厦比进中南海还难！’也有

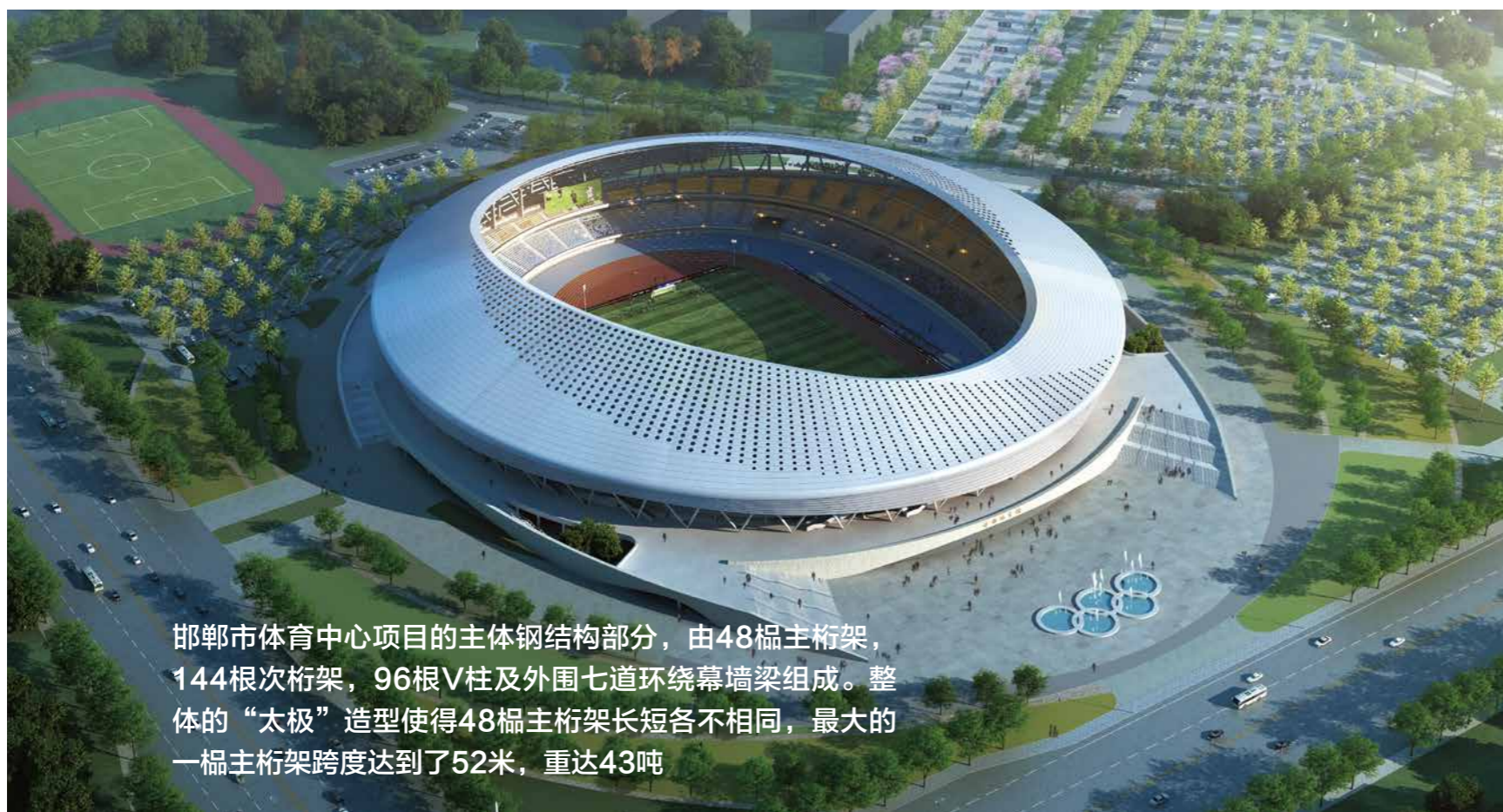
客户有怨言、不理解，但我们还是丝毫不敢放松。”虽然大厦布防周密，但邓明与他的团队每天都如履薄冰，因为政府明确规定，出现病例，立即封楼，因此再难他们也坚持。

为了更好地服务承租客户，邓明和大厦运营团队想了很多办法。比如，外来访客进不去，客户有意见，邓明迅速与钢结构博物馆下沉广场商户协商，在广场设置外来访客接待区，这样既增加了下沉广场商户的收入，还解决了客户接待需求。不仅如此，大厦还提供防疫物资购买渠道，免费为客户室内消毒，请派出所所做防疫交底，协调街道办提前把关复工筹备等等。通过实际行动，运营团队最终得到了承租单位的理解和支持。

“疫情无情人有情，大厦疫情防控的几个月，我很荣幸身处这样一个团队。身在一线，接触的人员最为繁杂，风险最大，但是团队的每个人都没有放弃、没有怨言、没有逃避。”

“有些画面，久久在我脑海中浮现：物业客户经理李鸿祖在岳母癌症住院期间一直坚守在岗；物业环境经理郭武刚在生病的情况下还在安排保洁人员的消毒工作；更多的人，从大年初一一直战斗到现在……”每每回想起这段经历，邓明内心都充满感动。

凝心聚力，共克时艰，在突如其来的灾难面前，唯有坚定信心、同舟共济，才能众志成城，形成战胜疫情的合力。“大厦的运营团队很平凡，做的都是一些不起眼的小事儿，但我们尽力为中建科工大厦的承租单位构筑一条安全防线。疫情尚未结束，容不得半点马虎，我们将一如既往，按照目标不变、标准不降的要求，坚决守护好科工之家。”这群科工之家的守护者，仍然在默默地坚守着岗位，奉献着温情。☒



邯郸市体育中心项目的主体钢结构部分，由48榀主桁架，144根次桁架，96根V柱及外围七道环绕幕墙梁组成。整体的“太极”造型使得48榀主桁架长短各不相同，最大的一榀主桁架跨度达到了52米，重达43吨

邯郸体育中心项目效果图。

## 太极风动邯郸城

文 / 田帅（北方大区）

近日，由中建科工以EPC总承包模式承建的河北省邯郸市体育中心项目主体结构封顶，较计划提前了30天。项目设计取意“风动太极”，48根椭圆巨柱巍然耸立，上下七道幕墙“泛起波浪”，96根V型钢柱塑造出高峰与低谷的错落，钢结构构件与罩棚相互映衬，完美契合古城邯郸孕育千年的“太极”文化。

### 一切因“斩棘”开始

2018年7月，随着新一届员工的入职，中建科工邯郸市体育中心项目团队完成了初步组建。当一批刚刚迈入社会的大学生踏上这片即将为之拼搏两年的土地时，大大的“迷茫”在他们眼神里闪过。眼前没有一块平整的土地，在15万平方米的场地里，有10万立方的积水坑和一无无际、几乎等人高的荒草。项目负责人郝晓

祖在航拍图上画了一个圈，“这个坑必须要在11月之前填掉！”铲车和挖掘机的轰鸣声随之响起。

“没有路啊，运土车怎么进来？”负责勘查运土车路线的马子涵匆匆回来报告情况。邯郸市体育中心东侧、西侧和北侧均是施工工地，完全不具备通行条件，南侧太极路虽然已经初具雏形，但关键路口却在施工，也难以通过。“没有路就去找，不行就踩出一条路。”生产经理毛翼鹏的声音沉着坚毅。

走近村庄的小路、向附近施工工地借道……项目团队使出了浑身解数，终于将一辆辆运土车送进了现场。在铲车、挖掘机的轰鸣声中，一片片等人高的荒草被铲平、掩埋，最终被防尘网覆盖；10万立方的积水被一点点排出，水坑被一圈圈填埋。“这才像个样子！”在北国的霜月里，这片棘手的荒地终于被这群斗志昂扬的小伙子们用韧劲儿“磨去了棱角”。

### 前行因“尘寰”坎坷

作为一座拥有着两千年历史的文化名城，古城邯郸的环保管控一度超出了项目团队的想象。“在来邯郸之前，听说过这里的环保管控很严格，但没有想到会这么严。”生产经理毛翼鹏在生产会上这样说道。

为适应邯郸的环保管控力度，高标准落实好各项环保工作，项目成立了被称为“项目扬尘办”的文明施工小组，专人负责项目环保治理工作，配备扬尘检测仪、电动扫地机、多功能移动洒水车等，并高效利用智能喷淋系统、焊烟净化器等除尘设备。裸土覆盖方式也从最初的防尘网，不断升级为“仿真草皮”。

尽管项目团队不断更新优化项目环保措施，依旧收到了邯郸环保应急响应的全面停工指令。仅2019年，项目因环保应急响应大停工3次，零星停工不少于10次，累计损失工期近两个月。

“前期我们已经损失了大量的时间，目标工期十分紧张。”在年后复工动员会上，郝晓祖向项目全体动员，“项目要充分发挥在钢结构施工方面的经验优势，在钢结构施工阶段把时间抢回来，实现弯道超车！”项目团队改变施工方法，采用分区并行、环向作业的方法，桁架吊装以东西为分区，区域间并行作业，区域内环向流水施工，实现效率加倍。项目复工一个月即完成钢结构主体封顶，较计划提前了近30天，成功抢回了前期损失的部分时间。

### 未来因“匠心”可期

邯郸市体育中心项目的主体钢结构部分，由48榀主桁架，144根次桁架，96根V柱及外围七道环绕幕墙梁组成。整体的“太极”造型使得48榀主桁架长短各不相同，最大的一榀主桁架跨度达到了52米，重达43吨。如何将一个几十米长的庞然大物吊到四十多米的高空，精准地放在最窄不足一米的异形柱上，并实现与其他桁架的完美衔接，成为了钢结构施工阶段的最大难点。

项目技术团队连续进行了一周的技术讨论，对施工图纸进行了一遍又一遍的计算，最后借助BIM模型对论证结果进行分析，保证施工工艺的可行性。经过讨论，项目团队认为在混凝土主体已经整体完成施工的情况下，吊装作业既要考虑构件重量，也要考虑吊装点的距离和角度，简单地提高吊车规格不能解决问题，只会增加成本。经过施工计算和模型分析，项目团队决定采用临时支撑式分段和整体吊装安装工艺，在现有的混凝土柱支撑的基础上增加临时胎架支撑，并将较长的桁架分段吊装，在吊装点进行二次拼装。

为满足钢结构支撑的需要，项目技术总工张树风亲自上阵，联合质量总监刘若飞、安全总监刘昌辉共同制定了严格的胎架基础、上下标准节连接节点、上部工装及吊装索具的验收标准，每次验收“三巨头”都必定亲自到场，对每一组数据进行查验，反复对比技术标准，并在吊装完成后进行复核，确保支撑稳固，避免整体结构形变。

初夏的暖风吹过邯郸城，优美的“太极双鱼”骨架毕现，正沐浴着朝阳全速生长。中建科工的建设者们披荆斩棘，洗尘寰，筑匠心，为这片土地带来了青春与热血的新力量，奋力冲向下一个目标节点。



邯郸体育中心项目封顶航拍。



严抓环保工作。

# 绿色装配式校园闪耀智慧光辉

文 / 陈秋旭 杜悦欣（北方大区）

给塔吊装上“监控大脑”和“鹰眼”，无人机时时监测现场扬尘治理和安全生产情况；现场安装环境监测设备，可对施工现场的PM10、噪音等进行24小时实时监测，项目决策者不在现场也能快速掌握进度情况……

石家庄信息工程职业学院藁城新校区项目（一期）工程（简称信工学院项目）是石家庄市建筑工地“标准化、精细化、智慧化”示范样板，也是石家庄市首个复工的项目。信工学院项目通过十余项“智慧黑科技”实现了安全高效复工，为工程品质保驾护航。

## 小小安全帽，内藏“大智慧”

“进入施工区域，请戴好安全帽……”刚进入石家庄信息工程职业学院藁城新校区项目工地，就听到了智慧工地广播系统的提醒，原来它发现有两位进入者没有戴安全帽。

视频监控采集信息，“智慧工地”平台分析信息，语音系统发出指令，“监控系统+智慧后台+语音

系统”的联动，是智慧工地展示的第一项技能。

项目安全总监徐辉介绍，安全帽里有“智慧”。安全帽上被称为“中建科工V码通”的二维码可以扫出工作人员的姓名、身份证号、所在单位等个人信息；安全帽内侧的芯片是射频区域定位系统（RFID）——你是谁、你在哪儿，通过该系统，智慧工地平台会一清二楚，为劳动力调度、安全管理提供数据支撑。

## 工地自动“洗澡”降尘

工地交叉作业多、施工单位也多，分包单位管理水平参差不齐。怎样将污染防控到位？环境监测设备和喷淋系统的默契配合解决了这个问题。

在工地入门的地方有一块电子屏幕，上面显示着施工现场的空气质量指数、温度、湿度、噪音等实时数据。徐辉介绍道：“这就是环境监测设备，对施工现场的PM10、温度、湿度、风速、风向、噪音等进行24小时不间断的实时监测，并把监测数据传入中建科工项目



中建科工石家庄信工学院项目航拍。

充分运用“云大物移智+BIM”等技术（即云平台、大数据、物联网、移动端、智能化），石家庄信工学院项目持续强化智慧工地建设，搭建将施工过程人、机、料等要素进行实时、动态采集的智慧工地平台，实现信息技术与建筑施工管理的深度融合，让这座集绿色、科技、生态于一体的装配式校园闪耀着智慧的光辉

管理驾驶舱进行云端分析。”

进入工地内，能够看到很多喷淋设备在喷淋作业，其中有100余台固定雾炮机，还有10多台移动雾炮车，在围墙上，甚至塔吊上都设置有喷淋设备。“工地实现了环境监测仪与喷淋系统联动，如果空气中污染物数值大于系统的预设值，系统会自主启动喷淋，降低了施工现场扬尘污染。”徐辉指着工地围挡上的喷淋头说，除了这些喷淋头，塔吊上的喷淋装置、雾炮车都会启动。

## 塔吊上安装了“最强大脑”

22万平方米的施工现场，有20台臂长50米至70米不等的塔吊。施工单位多、交叉作业概率也高，怎样避免互相碰撞，实现安全作业？塔吊碰撞系统、吊钩可视化系统、塔吊司机控制室监控等构成的群塔作业协同监管系统，给庞然大物安上了多双“眼睛”。

在项目现场办公室内的智能监管平台上，每个塔吊的运作情况清晰可见，项目智能监管平台专员杜悦欣将屏幕拉近，可以看到塔吊司机室内的黑匣子。“这就相当于塔吊的‘监控大脑’，司机正常作业，如果塔吊的机械臂摆动中快要触及其他物体了，这个黑匣子就会报警，并且还具有‘自动刹车’的功能，机械臂会自动停摆，一定程度上增加了安全系数。同时，塔吊司机上班时间内的疲劳操控、违章操作等行为也在监控范围之内。”杜悦欣指出屏幕中机械臂上还安装了摄像头，“这就是‘吊钩可视化’。塔吊司机通过它，可以掌握吊钩吊物情况，更精确地执行任务。”

## 无人机“巡逻”，智能化照明

一个人走完22万平方米需要一个半小时，无人机搭载摄像机转一圈仅仅需要20分钟，传回的直播能看到工地的每一个角落，比如塔吊是否喷淋，建筑工人有没有佩戴安全帽等……依托项目管理驾驶舱平台，信工学院项目搭建了一个空中无人机服务平台，从而实现进度管理、安全管理、质量管理，包括日巡检、巡场等。

4台无人机每天上午、下午都要定时飞1-2个小时。通过它，就能很快地了解22.8万平方米的工地内，20个单体建筑及各个角落的所有情况，比人工巡查要快得

多。“无人机空中监控，将监控视频发送至直播平台，时时传送数据，我们就可以动态跟踪作业现场情况。工地作业面广，场地复杂，项目决策者即使不在现场，也能快速掌控项目现场情况和进度，一定程度上丰富了项目管理手段。”

随着无人机不断传回画面和数据，杜悦欣点击智能监管菜单，切换进入照明系统界面。在石家庄信工学院项目，照明也实现了智能化，可以根据光线的强弱情况自动控制。“为保障项目施工进度，项目实行三班连续作业，传统的手动模式，常导致天黑灯没亮，天亮灯没关的现象，智能照明的模式，有效地解决了传统灯控的难题，在保障用电安全的同时，最大限度地降低了用电能耗。”

## 每一个配件自带“身份证”进场

石家庄信工学院项目是国内最大的装配式钢结构校园，项目70%以上的建筑为装配式建筑。偌大的施工现场，众多的钢构件、墙板等配件应该分别运到哪里？一个二维码，帮助构件通过物联网技术迅速找到自己的位置。

“装配式建筑对智能化要求更高，我们通过在构件上安装二维码，对构件进行定位，在进场时直接刷码就可以准确知道这个柱梁在哪个独立结构的哪个部位，第一时间放到该放的位置，智能化管理也更便于柱梁之间的精准衔接。”

项目总工程师周元智介绍道，BIM技术在信工学院项目的工程施工中发挥着至关重要的作用。通过基于BIM的虚拟建造对施工方案进行模拟，在虚拟环境下发现施工过程中可能存在的问题和风险，提前制定应对措施，优化施工方案和计划，消除建造隐患。“从设计阶段开始就建一个BIM模型，比如运用BIM技术将梁柱之间的衔接进行模拟，更有利于装配式建筑的良好衔接。”

充分运用“云大物移智+BIM”等技术（即云平台、大数据、物联网、移动端、智能化），石家庄信工学院项目持续强化智慧工地建设，搭建将施工过程人、机、料等要素进行实时、动态采集的智慧工地平台，实现信息技术与建筑施工管理的深度融合，让这座集绿色、科技、生态于一体的装配式校园闪耀着智慧的光辉。

## 百日奥体的温情瞬间

文/王祎龙(西部大区)

2019年元旦,古城西安大雁塔景区内,一派热闹的景象。盛开的梅花吸引着游客争相拍照,这里俨然成了这座千年古都的打卡圣地。

此时,向东20公里,西安奥体中心工地上同样热闹非凡。建设者热情高涨,中建科工人正享受着新年的第一缕阳光。

追寻大西安建设的脚步,今天和大家分享几个中建科工人的温情瞬间。

### 奥体之躬耕——万里行者不孤独

谁人不知家乡好,总有英雄闯他乡。

他叫张伟,2016年,远征北非,用实际行动为公司“走出去”发展和国家“一带一路”实施贡献着自己的力量。在海外流传这么一句话:“中国人效率高,同样的工程外国人需要十年完工,而中国人只要三年。”张伟对中国企业海外紧凑的施工节奏与严苛的质量管理深有感触,在工作中非常注重工程的完成质量。当地人对中国人施工的高效率和高品质感动吃惊。张伟说:“海外三年,同时完成两个项目,经历了太多的煎熬和痛苦,但是当这个国家各行各业的人民为钢构人竖起大拇指,不断地说‘China, very good’,我的内心非常激动。”

2018年岁末,张伟响应公司号召,投身家乡建设。刚一回,就赶上西安奥体施工,领导说这个工程很缺人,张伟二话没说就去项目报到。

一月的西安,寒风钻进领口,浑身透着钻心的寒意。每天早班会前,张伟行色匆匆,总是比工人早来十五分钟,焊接工人老黄说:“你这年纪轻轻的娃每天来得比我们早,走得比我们晚,我们都不好意思迟到了。”

从现场施工管理,到拼装补档,领导给他压的担子越来越重,他都一个个的扛了下来。为了提高现场施工

效率,张伟白天钻工地爬环梁,夜里熟悉方案,更新施工计划。桌子上的图纸翻烂了就拿胶带贴上,所有的进度都烂熟于心。

87天的奋战,他休息了两次:第一次是婚礼,第二天准时上班;第二次是发烧,住院一天。

项目同事问他为什么这么拼,他说:“干工程就是一份担当、一种奉献,不论在国内还是国外都是这样,我的努力,只为让每一个焊点、每一根杆件,都能承载起‘中建钢构’这一品牌,对得起自己的良心。”

### 奥体之承诺——“嗯,一定”

刚过而立之年的彪鹏,是奥体项目的生产经理。

在生活上,他曾经牵着留守儿童的手,走进建设中的西安奥体中心,孩子们在这里感受到建筑的魅力所在。在工作中,底气十足,施工现场时常回荡他“大嗓门”。“阳光豁达”、“雷厉风行”是同事评价他时使用最多的词汇。

奥体奋战的日子,大家总能感受他的那股拼劲。“我是东北农村出来的,和城里的孩子相比差距太大了。在西安,我只能靠自己的努力慢慢在这座城市站稳脚。”他想要一直不断前进的蜗牛,一步一个脚印实现人生价值。

2009年1月28日晚上,彪鹏拿着手电,开展每日节点检查工作。突然他扯着大嗓门叫住一位工人:“老李,应该中午完成拼装的桁架,怎么还有5根杆件在地上放着,这5根你打算啥时候拼装?”工人老李以下班为由,想第二天再拼装。彪鹏说:“今天的节点目标必须完成,要不这样怎么保证3·30工期节点。”几个电话之后,10来个工人及相关部门人员迅速到位,这天彪鹏一直等到桁架全部验收后,才伴着月光回到办公室。在他看来,奥体建设就是拼搏,拼搏之后还是拼搏。

开吊前,他接到老婆的电话:“老公,我怀孕了。”简单的几个字带给这个东北汉子不能言表的喜悦。老婆在电话另一头体贴地说:“老公,我想家了,你马上也忙了,我们娘俩就回东北呼吸新鲜空气了。”听着似乎是句俏皮的玩笑话,彪鹏心里很是酸楚。媳妇嘱托道:“老公,为了尊严,3·30一定要干完。”“嗯,一定!”30岁的男人,重重地点头。

### 奥体之叮嘱——“师傅,请注意安全”

“安全帽保护我的头部,安全鞋保护我的脚部,安全带保护我的全部,反光背心警示我的存在,你安全我安全大家都安全。”每天早上6点40分的班前晨会上,王常亮的声音总会准时响起,嗓音日渐沙哑但依然洪亮。上大学曾经打过CUBA的他拥有一米八五的大高个儿,身材挺拔,神色沉稳。他是一名安全员,无论刮风下雨,现场总有他的身影。但随着奥体项目初见雏形,他的身影却消瘦了不少,还常常开玩笑说:“别人减下一斤的肉都会都会开心得不行,但我还是觉得强壮点好。”

每次通话爸妈总是反复地问:“儿子最近吃得怎么样啊?一切都还好?在工地上一定要注意安全。”王常亮笑着安慰道:“每天都挺充实,项目食堂也不错,每周的菜谱都不重样,项目上兄弟们人都很好,大家都相互照顾,我觉得和大家一起拼搏其实蛮幸福的,等奥体中心开放了带你们来看看我的杰作。”

王常亮最大的愿望就是大家的安全。在现场,王常亮身上像是有使不完的劲头,经常在各个位置这儿瞧瞧,那儿看看。发现隐患时,他总能冲到最前面及时制止。“只有立足一线,你的眼睛才是亮的,耳朵才是灵的。只有这样,才能最大限度地把安全隐患消除。”

我们印象最深刻的,是他耐心与每一位工友交流,“师傅,高处作业请您正确使用安全带。”说话间,王常亮已经帮他们把安全带挂在生命绳上。时间久了,工人们都能主动做好个人防护,还会经常说声“常亮,谢谢你。”

### 奥体之温情——“老公,我为你骄傲”

姜伟,2016年大学毕业后,便加入中建科工,三年来,先后在重庆来福士、西安丝路国际会议中心、西安奥体中心三个项目,在不同的城市绽放“青春之花”。

2018年12月28日下午项目突然召开会议,通知首吊时间确定为2019年元旦,要求全员三天的时间里完成首吊所有的工作。听到这个消息后,姜伟有点懵,因为早在半年前,他便已经确定元旦和女朋友订婚。在这个关键时刻,他决定主动延迟个人婚期,以确保首吊安全完成!

女朋友因延期订婚,和他抱怨:“每天加班到深夜,最晚凌晨四点多到家,天不亮就又走了。半年来,我们没在一起吃过一顿晚饭,没一起过一个周末,计划好的旅行更是没了着落,恍惚错觉自己还在过单身生活,对你我真的很不理解?”姜伟安慰说:“媳妇儿,我们在一起7年了,我无时无刻不想和你早点结婚,但是工地现在确实忙,如果我临阵离开,对于现场产生的影响真的不敢想象!”话虽如此,对姜伟而言最幸福的时刻,还是在开完生产会后,习惯性拿起手机,给爱人发视频。“我能感受到她的委屈,但心里总是甜甜的,相互的理解与支持,是我们走下去的最强动力。”

一个月后,姜伟终于兑现了自己的诺言。“他着急从项目请了一天假,陪我订婚,那天是大年初二。事后我还开玩笑说,你这大忙人啊,订个婚在家里总共呆的时间还不超过10小时,谢谢你抽时间来娶我呀!”一句玩笑话,却道出了妻子的体贴与柔情,也道出了中建科工人家属的无私与伟大!

“我们聚少离多,彼此把爱藏在心底,我很支持他的工作。直到那天封顶后,他给我看他们奥体中心的照片,真的好壮观。顿时觉得所有的努力没白费,心里由衷地为我的老公感到骄傲!”

在西安奥体中心奋战的87天,有太多感人的画面,我们有理由相信,命运终将馈赠这些孜孜不倦的追梦人。

让我们用奋斗唱响新时代的青年之歌,用青春书写新时代的荣光。☒



吕永东指导工友作业。

## “焊接达人”吕永东

文 / 彭喆 陈秋旭（北方大区）

伴随着清晨的第一缕阳光撒向大地，你总能看见一个忙碌的身影穿梭在车间的各个角落，焊枪的弧光与照进车间的灿烂朝阳交错，映衬着他坚毅的脸庞。他就是中建科工北方钢结构公司首席技师——被大家称为“焊接达人”的吕永东。

### 勇做技术革新的领跑者

2014年是天津厂投产的第一年，这一年，吕永东带着一身好“武艺”加入了天津厂，成为了开疆拓土的“元老”，他的梦想蓝图也在这里徐徐铺开。那时的他在同批技术工人中已经属于佼佼者，但赞美与认可并没有使他自得，对他来说，高质量完成手头的工作仅仅只是个开始。“干就干最好，做就做一流！”吕永东时时用这句话来勉励自己。

“虽然自己有点专业知识，但现在焊接技术发展很快，不学习就难以解决实际问题。”吕永东清醒地认识到，唯有不断学习、不断进步，才能真正迈上“一流”的

高度。正是秉持着这样的想法，他埋头钻研焊接专业技艺，不仅精通了埋弧焊、二保焊、氩弧焊等技法要领，还在机器人焊接技术的道路上越走越远，为工业化制造和智能化制造贡献着自己的智慧和力量。

天分加上热忱，赛场上吕永东逐渐崭露头角。从“中建钢构北方大区焊工达人赛”年度最强产业工人、“津门工匠”等内部荣誉，到天津市西青区技能大赛特等奖、“金牌工匠”、“金牌技师”等外界认可，一路走来，吕永东从未停止追求卓越的脚步。

在2019年中国技能大赛全国钢结构焊接职业技能竞赛中，他以总分第一名的成绩击败了来自全国各企业、高校的业内顶尖高手，摘得冠军，获评“全国技术能手”荣誉，成为了全场最亮眼的“黑马”。

在这场比赛中，除了传统焊接技艺比拼外，熟练编程、设定参数操控焊接机器人焊出高质量焊缝是最关键的决胜点。当被问起他是如何在平时很少接触到焊接机器人的情况下，赢过了来自中车等机器人焊接技术应用普遍的企业的参赛选手时，吕永东的笑容中透露着自信：

面对钢结构工程特殊节点焊接技术难题，吕永东坚持做大量的工艺评定和实验，改善焊接方法，严格要求车间一线技术工人按照正确的工艺操作。有他参与的焊接工程，均实现了高质量、低成本、零缺陷的产品输出



“焊接达人”吕永东。

“喜欢研究这个，也累了一些时间。”赛前负责组织选手培训的总评审老师在赛后也对吕永东竖起了大拇指：“他没有使用我们课上教的方法和参数，完完全全使用了自己的分析设计成果，非常自信！也非常大胆！要知道一个参数失误就是彻底的失败。”

### 甘做燎原的星星之火

吕永东是从普通工人一步步成长起来的，他对天津厂充满了深厚的感情，在这里他收获了梦寐以求的知识与成长，并在之后的岁月中，像燃不尽的火把一样，不吝将自己的全部技能知识给每一个产业工人倾囊相授。

“个人技术再高，不如团队一起进步；个人荣誉再多，不及集体荣誉份量更重。”提起吕永东，工友们无不为他点赞。自担任天津厂的焊接培训技师以来，他除了不断自我充电，汲取新知识、新技能外，还主动编写了焊接工艺培训教材，无私传授给新入职的焊工。为了提高培训效果，他常常把培训课堂搬到车间生产一线，一对一讲，手把手教。“吕师傅就是我们的好大哥、主心骨，是我们心目中的英雄。”

在吕永东的带领下，天津厂先后完成焊接培训达135场次，累计参培人员达3200人次。接手2017年“一带一路”工程项目时，国内水平与国外标准差距很大，在人手严重不足的情况下，为了完成任务，吕永东只花了半年时间，就将焊工全都培养了出来，100多名突击队员全部达到了国际焊工标准。如今，他的学员也陆续在省市及全国技能大赛中崭露头角、屡获佳绩。通过一

个带起一片，星星之火渐成燎原之势。

### 愿做工匠精神的传承人

自19岁参加工作至今，吕永东已经在焊接一线工作了14年。岁月更迭，不变的是对焊接事业的热爱和执着。

一分耕耘，一分收获。多年来，他全身心投入到自己热爱的焊接岗位，一次次技术攻关，都凝结着他与工友们的辛勤汗水，特别是在“焊接变形量的控制”“焊缝质量优化”“单面焊双面成型技术”“不清根工艺”等制造方面，他总结的一系列操作指南，先后被应用在北京地铁16号线、北京通城市中心、北京大兴国际机场等重大项目的钢结构制造中。同时，他还担任北京中国尊、雄安市民服务中心、雄安高铁站房、迪拜地铁站、哈斯彦清洁燃煤电厂等国家战略性重点工程的钢结构工程焊接技术指导。

面对钢结构工程特殊节点焊接技术难题，吕永东坚持做大量的工艺评定和实验，改善焊接方法，严格要求车间一线技术工人按照正确的工艺操作。有他参与的焊接工程，均实现了高质量、低成本、零缺陷的产品输出。2020年5月，吕永东荣获“天津市五一劳动模范”。“肩上的担子更重了”，他说，“要对得起这份肯定！”

点点萤火，汇成星河。作为新时代产业工人的代表，吕永东在平凡的岗位上十年如一日恪守着工匠精神，用手中的焊枪，舞动出中国产业工人更加绚烂多彩的明天！

**小档案：**

姓 名：梁琴

所在部门：北方大区北京分公司凯利特项目部

星 座：双子座

爱 好：打羽毛球、旅行、书法

座右铭：自律的人不一定优秀，但优秀的人一定自律。

心如花木，向阳而生。无论自己是在  
工作岗位上还是家庭生活中，做一个  
积极向上，充满阳光，能带给大家正  
能量的人。

**中国企业的转型升级，不完全是围绕既有战略定位前提下核心能力的转变与升级，更多的情况是调整改变战略定位的同时，整合获取新的核心能力。因此，“定位导航系统”对企业的转型升级尤为重要**

## 转型战略的“定位”与“导航”

相较西方经典理论，中国企业的转型升级有些类似动态能力，是以企业内部核心能力的转变与提升为最终管理目标。

一般认为，动态能力通常表示在基本不改变既定战略定位的前提下，不断巩固、强化、升级核心能力。但在技术创新、产业融合与重组、市场需求变化、制度持续改革开放等多方面因素共同作用下，中国企业似乎更倾向于业务与盈利模式、组织模式等“转型”，而非内在技术生产运营能力与竞争力的“升级”。

西方理论中的战略定位通常从产业链和细分市场两个维度来确定，其定位决策的基础是企业当下具有的内部优势能力，通常定位一旦明确就要慎于更改。但中国企业转型升级的过程中，一方面需要不断审视和评估原有定位是否在产业链重构和需求转变中依然“恰当”，另一方面随着企业转型升级的探索和努力，企业内部的优势能力和战略性资源也将不断发展变化。转型升级中，企业战略定位不是一个“点决策”，而更多是一个动态的过程决策。企业不仅需要分阶段明确产业链环节和细分市场的定位，还需要明确每个阶段集中整合的战略性资源或能力，从而为下一步战略定位的转变以及内部核心能力完善升级奠定基础。

简单地说，企业在转型升级中需要一个定位与优势能力的“定位导航系统”，从而分析阶段性的战略定位与核心能力演变发展的现状，并基于当前的“定位”制定下一步转型升级的战略。

### 决策起点：先定位还是先建立核心能力？

战略定位是一个宽泛的概念，包括了从战略承诺、使命、愿景、价值观确立到业务选择、细分市场定位甚至竞争优势选择等一系列决策。从承诺到具体市场选择与优势选择的战略定位“体系”需要做到内在逻辑自洽，同时又要很好地符合外部环境的动态要求。而当行业龙头企业改变经营战略、行业结构出现重组、技术突变导

致原有技术出现替代、普遍商业模式发生变化，以及市场制度出现变革等环境剧烈变动时，企业就需要在坚定承诺、使命和价值观的基础上，围绕业务、细分市场乃至竞争优势（高差异还是低成本等）等选择进行再定位从这个意义上讲，中国企业过去的转型升级就是在互联网等技术创新、全球市场需求变动、国内相关产业融合与重组，以及我国经济体制持续改革的大环境下，多次再定位的动态战略过程。

在这个过程中，企业在变动中的产业链结构中选择最适宜的环节开展业务，同时也选择适合建立优势的细分市场。而同时，随着在产业链和细分市场两个维度动态定位决策，企业也构建和提升阶段性的特定优势能力。随着内部优势能力的获取、构建与提升，企业也为新的再定位奠定内部基础。换句话说，中国企业的转型升级是在战略再定位与动态能力的动态匹配中实现的。

在实际的战略管理中，如果缺乏核心优势能力的支撑，再定位将面临困境；但如果缺乏阶段性的再定位选择，企业优势能力的进一步完善和获取就将是空中楼阁。

过去十多年里，中国企业转型升级的失败、技术和商业模式创新探索的失利，很大程度上都可以看作是战略再定位与动态能力之间出现了错配。有的企业在转型过程中，虽然做出了正确的战略定位，却没有围绕新定位构建新的核心能力。比如，恒大集团最初制定了向粮油业务转型的策略，但由于没能建立粮油产业中的新核心能力，导致转型失败。有的企业虽然坚持发挥原有核心能力，却没能找到可以建立持续优势的定位。比如，曾经的一代鞋王富贵鸟，在互联网浪潮中由于其线下门店渠道的模式陈旧，导致企业最终失败。

### 动态战略定位模型

在转型升级中，战略的再定位还面临方向的变化和目标的缺失。因为没有企业能在转型升级的过程中清晰预见到自己转型升级的终点，自然地，也没有企业能在转型升级的过程中清晰地把握最终自身核心能力的

内涵及构成。因此，围绕战略性资源与能力的获取、整合、提升，在企业转型升级中也必然是一个动态演进的过程。

看似“鸡蛋悖论”，实际上是一个统一的整体：阶段性战略再定位的选择，决定了阶段性战略性资源与能力的获得与提升。而阶段性战略性资源与能力与企业原有核心能力的有机整合，决定了在该定位下企业能否建立实质性优势，进而为下一步定位转变奠定基础。因此，在产业链环节和细分市场的定位选择，需要与阶段性战略性资源与能力的选择相一致，这是一整套决策体系，而不是先后两个管理过程。因此，我们提出企业的动态战略定位模型，在原有战略定位的两个维度基础上，增加战略性资源与能力维度。

战略定位不仅仅是选择企业生存的“立足之地”，还要明确企业的竞争优势。在环境相对静态的情况下，企业选择了产业链环节和细分市场，企业竞争优势是不言而喻的。但是在动态环境下，企业转型升级中阶段性的战略定位不仅需要明确企业“立足之地”，还要明确企业的内在战略性资源与能力：面对相同产业链环节和细分市场的竞争对手时，企业该用什么来建立差异化优势呢？

动态战略定位模型（如图1）表达了这样的一种定位观：企业的战略定位包含了产业链环节、细分市场以及匹配构建的战略性资源与能力三个方面，且只有当三个维度的定位选择最终交叉结合到一个点上，企业才可能围绕该交叉点建立核心竞争优势。

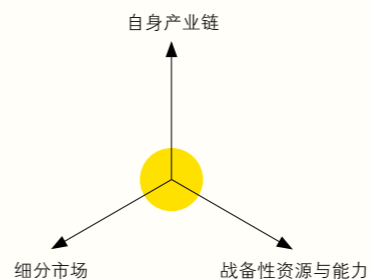


图1 动态战略定位模型

相比原有静态视角下的战略定位，动态战略定位不仅对企业核心业务范围的产业链环节和细分市场做了选择，还明确了为了在该产业链环节和细分市场建立竞争优势而需要着力构建和提升的内部战略性资源与能力，使企业的战略定位更加聚焦：不仅从市场的位置（position）角度，还从内部能力角度界定了企业差异化。

动态战略定位模型的定位“动态性”体现在以下两个方面：

战略性资源与能力本身的动态性。在特定产业链环节与细分市场中，关键战略性资源与能力的一成不变并不足以应对外部环境的高度动态，而随着外部产业结构

以及市场竞争环境的变化而变化才能使企业跟上时代的步伐，从而建立竞争优势。在不同阶段，围绕特定产业链和细分市场维度的定位，企业需要分析当下起决定性作用的资源和能力，并从中选择某一个（或几个）作为企业阶段性核心能力的提升对象。

转型升级企业在产业链环节和细分市场中的动态演化。在不改变大行业的前提下，企业的转型升级需要在产业链环节或细分市场上做一定程度的转移。这种转移的成功需要建立在特定战略性资源与能力基础上。在阶段性的战略性资源与能力基础上（也包括原有企业的核心能力），企业可以沿产业链维度和细分市场维度选择有能力建立优势的新定位。从本质上说，延伸、转移产业链环节或细分市场是与不断成长、丰富的战略性资源与能力动态匹配的。

基于动态战略定位模型，企业转型升级战略实质上就是企业在产业链、细分市场和战略性资源与能力三个维度在动态环境下的动态匹配。当企业选择了特定的产业链环节与特定的细分市场，但内在战略性资源与能力却无法支撑，那么就面临两种动态决策：要么学习、获取与整合新的战略性资源与能力，构建围绕当前产业链和细分市场定位的核心能力；要么依托现有战略性资源与能力，重新选择在特定产业和市场范围中选择恰当匹配的产业链环节与目标细分市场。

### 转型升级的“路径规划”

动态战略定位模型将转型升级战略的路径分为三种情况：一是首先根据需求变化延伸或改变细分市场，然后视情况进行产业链延伸或转移；二是先根据产业结构的重组延伸或转变产业链环节，然后视情况改变细分市场；三是根据技术或政策“风口”，重新选择战略性新兴产业或细分市场。

### 结语

中国企业的转型升级，不仅仅是企业层面的战略蜕变，更是国家经济结构的调整与升级。在技术创新、产业重组以及制度改革等外部力量下，中国企业的转型升级更有“走夜路”的感觉：既不知道终点在哪，也不知道自己走到了哪。在这种情况下，企业必须在坚定承诺的前提下，通过数次战略定位的转变，偏执地整合和提升新的战略性资源与能力。但每一次定位的转变都需要依托过去已获得的优势能力与资源，才不至于在“摸着石头过河”的过程中失去了方向。

（本文摘自《清华管理评论》2020年3月刊，内容有删减，文/皮圣雷、张健珊、梁健濠）

## 食贫习苦,可富人生

文/边小晶(华南大区)

释义:贫是一种环境,由此产生一种“苦”的生活。身在贫苦中,负担贫苦以磨练意志,体味贫苦以培养心智,待意志坚强、心智完善时,面对人生的各种境遇方能有较好的应对,不失为一种人生的宝贵财富。

家训和乡愁一样,无论你在哪里,它都像一种气味藏在你的骨髓里,时不时散发到生活中。而生在农村,家训不成文却更具体,具体为纯粹的笑,沉重的肩,弯下的背,还有点点碎碎的稀松平常……我就在这种稀松平常里,沾染着,浸透着,终于有了我自身独特的“气味”,我叫它“食贫习苦”。

“吃”的匮乏,打小就让我体会到生活的压力,发奋读书的动力大概也来自于“民以食为天”。得益于这种匮乏,我养成了不贪吃的清寡性情,这使我能对生活保持乐观。

小时候家里清贫,日子过得极苦。对吃的印象,我尤为深刻。那时候没有大棚,农民吃的菜都是按季节来种的。夏季的蔬菜扎堆,虽然少见荤腥,一两个月能吃上一次肉,但各种茄子、黄瓜、白菜调换着来倒也不显寡淡。秋冬季比较惨,一顿饭全家只吃一碗菜,有时候一个难得换样。弟弟常因此拒绝吃饭,结局只能是挨饿。我觉得寡淡比挨饿容易接受,就坚持吃,倒得到了母亲“不挑食”的夸赞。

靠吃零食来调剂几乎是不可能的。母亲在腊月会做一些炒瓜子、炒薯片、糖片之类的零食,以备过年用。在新年到来之前,孩子们与母亲之间必然要上演一场零食“藏”与“找”的智力对抗。孩子们能得逞几回,但母亲必然是要获胜的,不然过年客人来摆不出碟那就麻烦大了。平时的话,只能靠勤勤恳恳放一星期的牛,或者砍几捆柴,以换取两毛钱的奖励,夏天买一袋鱼或玉米形状的汽水喝可算美妙,秋天买几包酸甜的酸蜜粉吃吃也有滋味。



俗话说,穷人的孩子早当家,但“早当家”更多的时候是逼出来。孩子好吃贪玩是天性。贫苦过早地打压了我的这种天性,但也让我获得了自立自强的人生观。有得有失,大概如此。

等我们仨都上了学,就更清苦了。家里种的地越来越多,爸妈从地里回来的时间越来越晚。那时候,最害怕中午放学回家看见家门还关着,我们仨巴巴地坐在石槛上等爸妈回家。眼看着同学们陆续从家门前经过回家吃饭去了,又眼看着同学们陆续从家门前过去学校上课去了,可延伸到村口的路上始终不见爸妈的影子。因此饿着肚子上课的事常有,上课迟到的事常有。稍微长大点,我们就自己学会了做饭,我们仨基本上都是在十岁左右就掌握了做饭的“本事”。在农村,小孩做饭还真是一项本事。灶台高,锅铲重,小孩普遍又营养不良个头小,脚踩木凳双手把铲,再要一个小一点的孩子配合着烧火,做饭的“事业”才能勉强完成。就光是在土灶里烧火,都不是一件容易的差事。

为了帮衬家里,每天我以最快的速度在学校里把作业写完。回家放下书包,拿把镰刀挎个竹篮去田埂溪边打猪草,或者提把砍柴刀上山砍一捆湿柴扛回来,为母亲解决了喂猪、打柴之类的“后顾之忧”。

有生活的清苦作对比,学习的清苦就显得不那么难克服。同时我也意识到,努力学习是摆脱贫困一个希望,也不失为一种乐趣。

中学的时候,村里的孩子大都陆续辍学去打工了,一方面是孩子大多不愿意上,一方面是父母大多也不愿意供,“读书无用论”盛行。像我们家死供三个小孩上学的,在村里人看起来是“很蠢”的事。父母因此受了很多嘲笑。随着我们三个升学,学杂费越来越高,地越种越多,日子越过越紧。即使到现在,我妈还经常念叨说,每当听着人家欢喜去领孩子打工寄回的汇票时,自己家却还在苦攒你们的学费、生活费,心里真是羡慕呀!我说,可你们不也没叫我们回来去打工么?我妈释然地说,你们想读书能读书哪能不让你们去呢?苦日子总算过去了。

我们三姐弟虽然不甚聪明,却还算争气,也让爸妈有扬眉吐气的时候。初中升高中那年,我是乡状元,成绩单还没带回家,乡里村里都已经传遍了。爸妈脸上的笑,像那个夏天的烈日一样灿烂耀眼。后来,我们姐弟陆续上大学,找工作。虽然未成大材,却也洗脚上了岸。结婚,买房,村里同辈大多啃老,我们仨自立没有啃老。其实我们也啃不了老,爸妈的家底因为我们上学的事一直都很薄。

如今自己也为人父母,方知父母一心为儿女。每当给女儿讲起自己小时候的事,她不可思议或不可理解的表情,和我听我妈说他们苦熬三年饥荒的时候差不多。我女儿遗憾地说:“爸爸,你家小时候那么穷,怎么不到我家来呢?我可以把好吃的分给你。”家人听了都哈哈大笑。在这欢笑中,我多么希望,我的女儿也能应付好她今后人生中的“麻烦”。

那段清贫的苦日子过去了,童年和少年时期的生活贫乏,却给了我精神上的丰富,食贫习苦也已经成为了我的“气味”。如果要把这种“气”与“味”总结成一句话,倒有点像鲁迅先生的“横眉冷对千夫指,俯首甘为孺子牛”。但这“气味”里没有鲁迅先生的那份激烈的壮怀和忧国的无私,有的是着眼小处的乐观与自立。

在对女儿的管教中,我能留给她的大概也就是食贫习苦的“气味”了,让她在这个气味里沾染着,浸透着,从而寻找出面对人生“麻烦”的属于她自己的武器。



边小晶(右一)一家。





**5月21日至5月28日，全国两会在北京隆重召开。这次特殊时期的特殊两会，彰显出“民主、团结、求实、奋进”浓厚氛围，动员起亿万中华儿女砥砺前行，从这个初夏出发，向着决胜全面建成小康社会、决战脱贫攻坚的目标进发！中建集团干部职工通过报纸、网络、电视、广播、手机客户端等多种形式积极学习贯彻习近平总书记在全国两会上的重要讲话精神，并结合自身工作实际，针对湖北疫后重振、科技创新、脱贫攻坚等与自身密切相关热点问题开展研讨交流，畅谈感想体会。**

## 热议两会

今年两会，让我印象最为深刻的便是习近平总书记提出的“大力推进科技创新”。我深感科技创新对企业发展的作用。中建科工从最初的钢结构安装，到如今构建科技与工业核心“双引擎”，探索“产品+服务”的创新发展路径，在中建科工转型升级的道路上，我们一直坚持战略、科技、人才、文化四大引领，积极探索技术创新、产品创新、管理创新。

——李任戈（公司研究院执行院长）

“六稳”“六保”是全国两会代表和委员们关注的热点话题。他们表示，虽然面临着前所未有的风险挑战，但只要直面困难、坚定信心，坚持以保促稳、稳中求进，就一定能够闯过难关，完成全年目标任务。

华中钢结构公司的吴瑶说：“为确保钢构件产量稳定，我们扩大职工招聘。携手蔡甸区招才局等政府单位搭建云平台，启动云招聘，线上填报信息、线上面试、线上签约，无接触招聘减少人员应聘往返风险。截至5月，华中钢结构公司新入职100余名技能工人，在册自有员工复工率100%，为生产经营提供了人力保障。”

——李昌琼（华中大区机关）

2020年有多么不容易，今年的两会就有多么不平凡。

站在历史的交汇点上，从常态化疫情防控条件下推进经济社会发展，到“十三五”收官，从消除绝对贫困的千年梦想，到第一个百年奋斗目标的实现，一个个特殊的“时间坐标”叠加，注定将让2020年载入史册。

作为一名基层宣传干事，我将不断学习提升自己，立足宣传岗位，积极宣贯好公司发展战略、脱贫攻坚典型故事和经验、疫情防控和复工复产优秀做法，凝聚起广大同仁干事创业的激情，共同助力湖北社会经济早日恢复往日活力。

——董洋（湖北分公司）

“两会”期间，谈及扶贫工作，习总书记的一句话令我感动，“今年，实现我们的脱贫目标，还是有把握的，一定要把我们的老百姓，特别是我们的农民扶一把。社会主义道路上一个也不能少啊，共同富裕。”

作为凉山州甘洛县岩润村的一名援彝扶贫驻村工作队员，我们肩负的不仅仅是脱贫攻坚的责任，更是推动彝区转型发展、民族团结、企业爱心传递的责任。在党和人民赋予的责任使命面前，我们年轻人就必须去担当，在美好的大时代，平凡人也要做不平凡的事。不辱使命、不留遗憾。

——李志聪（四川分公司）

细读两会报告，其中“保就业”这一重点工作仍然是“高频词”，可见其重要性。疫情发生以来，有不少人滞留在家，要么找不到工作，要么难以返岗，无法就业势必会影响脱贫成效，甚至会导致部分脱贫家庭

返贫。在此大背景下，很多企业的做法正是对此项工作的积极回应。窥一斑而知全豹：中建科工西部大区搭建“扶贫车间”帮助已脱贫建档立卡贫困户中，有意愿、有能力、有干劲的困难群众实现就近就业，坚持扶上马送一程，授鱼也授渔。

其中已就业的农民李成德说：“做梦也想不到，有一天我会成为国企正式职工。”这一事例正是对此项工作落地的有力佐证。疫情虽然在一定程度致使生产生活秩序受到冲击，但依靠全社会的努力，统筹推进疫情防控和经济社会发展，不失时机推进复工复产，2020年我们实现全面建成小康社会的目标任务一定会完成。

——杨翼（西部大区机关）

“以前我在村里做零工，收入不稳定，没想到疫情期间能通过网上招聘的方式来到中建科工天津厂入职。两会的直播我和工友一起看了，那感觉真是振奋！国家帮助我们脱贫就业真的不只是说说而已。”裴建成来自甘肃省天水市麦积区石佛镇腰庄村，原本是当地建档立卡贫困户的他现在成为了天津厂的一名焊工，入职后第一时间接受了技术培训与安全培训，在经验丰富的师傅“一对一”指导下，裴建成已适应环境、正式上岗。“工友们都很热心帮助我，公司也给我们准备了齐全的生活用品，现在住‘蓝领公寓’，吃食堂，钱按时寄回家，生活真的有奔头！”

——陈秋旭 彭喆（北方大区机关）

作为一名中建海外建设者，在听到李克强总理强调要高质量共建“一带一路”时，心里除了自豪、骄傲，还有许多感慨。今年已经是我来到海外的第六个年头了，从阿布扎比机场到迪拜哈斯彦清洁能源电厂，从“走出去”到让世界刮目相看的“中国造”，在海外工作的这些年，我们能明显感受到“一带一路”倡议下国际合作共赢模式带来的巨大优势。前段时间哈斯彦项目一次并网成功，再一次在中东擦亮了“中国造”的金色招牌，每一位“沙漠胡杨”都对在“一带一路”建设更美好的未来充满信心！

——刘佰林（中东分公司）

观看“两会”直播，听到李克强总理“大力发展钢结构和装配式建筑”的号召，心中自豪油然而生。家国情怀、央企担当、公民责任，个人的奋斗助力着中国梦，个人获得的同时也增添了国家的幸福。使命在心，自当立足岗位，奋勇向前。

——徐森（华东钢结构公司）

在十三五规划收官之年，在脱贫攻坚关键之年，在疫情防控的关键时期，两会无疑给全国人民吃了定心丸。两会召开期间，最犀利、最热议的民生问题被一一划重点。稳就业、保民生，冲刺脱贫攻坚；补短板、堵漏洞、强弱项，提高公共卫生管理水平……系列建议戳中我们的心，生活在祖国的庇护下，我感到十分幸运也无比自豪，祖国正为了每个国民的幸福生活而不遗余力，而我们，理应自我约束自身、自我提高，为美好生活到来贡献一份力量！

——刘文惠（上海分公司）

突如其来的新冠肺炎疫情让2020年变得极不平凡，迟来的“两会”也显得意义更加重大。作为一名工作在武汉的“中建科工人”，感触很深，以前都是大家一起在会议室看“两会”，现在大家各自办公桌前看“两会”，武汉最艰难时刻大家都一起挺过来了，现在复工复产的“冲锋号”已经全面吹响，相信武汉的明天一定会更好，我们的祖国一定会越来越强大！

——黄程成（投资发展公司）

从雨雪纷飞到蝉鸣萤飞。终于，在亿万群众的期待中，“两会”来了！对推迟了两个多月的全国两会来说，“重启”意义非凡，释放的是疫情防控常态化背景下统筹推进经济社会发展的坚定信心。缩短会期、精简政府工作报告、视频云采访……疫情下的“两会”亮点颇多，这些无一不反映出党和政府务实、高效的风格。身为科工青年，我们更需要立足自身岗位，把这种务实、高效的精神落实到工作中去，为助力公司创建世界一流企业做出更大贡献。

——胡亚光（投资发展公司）



无忧无虑的童年，心敞开得像一朵云彩；梦飞翔得像一只蝴蝶；笑绽放得像一串歌声；它像一首老歌回荡在人们记忆的深处

园子里的一切都是欣欣然的，充满了生命的气息。在那里花是自由的，草是自由的，菜是自由的，蝴蝶、蜜蜂、蟋蟀都是自由的，我也是自由的，自由而快乐地度过童年的每一天

## 童年的菜园

文 / 唐家鑫 (华中大区)

傍晚时分，阵阵炊烟掺着柔和的暮色，掠过老屋顶的瓦片，在村落里弥散开来。溪水缓缓地流淌着，老黄牛在溪边拨弄着蒲草，时不时地甩甩尾巴，饶有兴致地看着孩子们正欢快地玩耍，这时挨个传来各家呼唤孩子归家吃饭的喊声，孩子们还没尽兴，只得依依不舍地朝家走去并与同伴们定下明天之约……这就是我童年生活的地方，没有城市的繁华喧嚣，倒多了几分宁静与祥和。

童年时间最喜欢的便是夏天外婆的菜园。一片片碧绿的菜畦种着黄瓜、空心菜、茄子、豆荚……旁边竖着一颗高大的枇杷树，鸣蝉藏在树叶之中长吟，诉说着夏天的炎热；蜜蜂嗡嗡地飞着，满身绒毛，落到菜花上，胖乎乎、圆滚滚地，就像一颗颗小毛球；轻捷的麻雀在地里快活地蹦蹦跳跳，人来了也不怕；菜畦是用泥墙和木栅栏围住的，牵牛花的藤爬满了泥墙，绿油油的叶子垂下来，这便是蟋蟀、蝴蝶、蜻蜓的天堂，它们弹着琴、唱着歌抑或是跳着舞。我们爬上树摘枇杷，枇杷又大又甜，有时会遇见一两只牵牛孃孃（学名叫天牛），在树上吃了个饱才想起来要扔下去给树下等着眼巴巴望着枇杷流口水的同伴。如果不怕刺，还可以摘到覆盆子，像小珊瑚珠攒成的小

球，又酸又甜，色味都比桑葚要好得多。

菜园上的天空是蓝悠悠的，又高又远，白云飘过来一大团一大团的，就像是昨天妈妈从县城里带回来的棉花糖，从外婆的头上飘过，仿佛要压到她的草帽上。外祖母是一个勤劳的妇人，她把菜园打理得井井有条，除草、驱虫、浇水、施肥，菜园的每一个角落都留下了她的身影，我想她一定特别热爱这方土地，才愿意把这美好的时间都花费在这上头。我也爱着这方菜园。放学归家把书包一扔，便来到菜园找外婆，她为新苗浇水，我也浇水；她拔草，我也拔草。有时闲下来，外婆会在枇杷树下搬来一把睡椅，躺在睡椅上打着盹儿，而我则会和同伴们追蝴蝶，拨弄小虫子，玩累了就找个阴凉的地方往那儿一躺就睡着了，不用枕头，不用席子，把草帽遮在脸上就睡着了。

园子里的一切都是欣欣然的，充满了生命的气息。在那里花是自由的，草是自由的，菜是自由的，蝴蝶、蜜蜂、蟋蟀都是自由的，我也是自由的，自由而快乐地度过童年的每一天。如今回想起来，记忆中的童年编织成了一幅画，一幅明丽的富有童话色彩的画，在画中有花、草、树木、菜畦，有太阳、云朵，有我、同伴和外婆欢乐的影子。☞

夏天的傍晚，妈妈们会在门口的树荫下洒上一盆凉水，给土地降温；爸爸们则负责扛出自家的竹床、躺椅，摆成竹床阵；爷爷奶奶们摇着蒲扇，喝着凉茶，吃着西瓜，开始侃大山

## 大院儿

文 / 任森宏 (华中大区)

都说人上了年纪之后就喜欢回忆过去，拗不过父亲的坚持，周末陪他回了一趟江夏的老家，找寻旧照片后面埋藏的记忆，我也再次得见久违的大院儿。

大院儿是我生活过的地方，这里保留了我成长的全部记忆，从牙牙学语蹒跚学步的孩童，到背起书包天天向上的少年，再到成年后的结婚生子，直到如今，院儿里的十余棵香樟树还不知疲倦地伸展着它巨大繁茂的枝干，抖撒着无穷翠绿的叶子，日复一日地记录着在这里生活过的人与事。

夏天的傍晚，妈妈们会在门口的树荫下洒上一盆凉水，给土地降温；爸爸们则负责扛出自家的竹床、躺椅，摆成竹床阵；爷爷奶奶们摇着蒲扇，喝着凉茶，吃着西瓜，开始侃大山。各家各户的孩子也忙着下楼，三五成群，或在石板做成的乒乓球台边乐此不疲的玩着“摸脚”、或聚集在树下打“双扣”、或是争着玩魂斗罗，夏夜里，欢声笑语洒满了大院儿的每一个角落。

父亲是工人岗，我们家条件相对较好，自然也成为了大院儿里为数不多有电视机的家庭。那时候《射雕英雄传》《万水千山总是情》还是最热门的电视剧，大院儿里也经常有披着浴巾，拿着竹剑的“侠客”嬉戏打闹，如今，院子依旧，但却早已没了曾经“江湖里的刀光剑影”。

女儿也喜欢这个大院，暑假放假以后总要回姥

姥、姥爷家住上一段日子，也会和不多的几个小朋友玩耍。只是，她们的夏夜跟我们曾经的不太一样，没有竹床，没有蒲扇，有的只是一家家静静亮着灯光的空调房。年轻一代的陆续搬离，老一辈的不断故去，使大院里本就不多的孩子，已不再有我们当年的人气和自由。随着生活条件的改善，我们很难再体会汗流浹背的那种畅快，而大院儿的夏夜也是行至将远……

慢慢收敛思绪，视线离开那一张大院的合影，转过身却发现父亲静静注视着一张黑白的1寸照片，9个人坐在一辆老式解放卡车上，一张张青春洋溢的笑脸，在黄果树瀑布奔腾而下的水流中，默默诉说着那个年代最动人的故事。父亲最初与钢构结缘，可以说是承袭了奶奶焊工的事业，如今我已接棒，而钢构仿佛一根无形的纽带，历经60余年，将祖孙三代人紧紧联系在了一起。轻轻拍了拍父亲的肩膀，父亲也笑了起来，是啊，虽然时过境迁，但如今一家团圆，阖家幸福，这就够了。

夜幕渐渐降临，清凉的晚风褪去了一整天的燥热，空气中弥漫着晚饭的香味，车窗外的虫鸣也催促着我们踏上回归的路程。

一个时代，一份记忆，烙印在心里，让我们在品尝过去的同时，也能畅想一下未来。☞



多想，就赖在您的身旁，有一副长不大的模样；多谢，多年含辛茹苦的培养，才有我今天小小的光芒；多愿，时间停在这一刻。父亲，一个深沉又温暖的字眼。这个父亲节，你有什么想对他说

有人说，母爱如水，细腻温柔，孕育万物，点滴渗透到人生里；而父爱就像山，壁立千仞，高大巍峨，却是人生不变的信仰

## 谢谢您，我的父亲！

文 / 董洋（华中大区）

孩子看着父亲的背影长大的。父亲沉默少言，但他对孩子的爱，丝毫未减，父爱如茶，入口苦涩回味无穷香甜。小时候只知道我的父亲是盖房子的，总是很忙，很晚才回家、经常出差，我总跟母亲抱怨为什么爸爸不能经常陪我们。而如今工作以后越来越能理解父亲，他对我们的爱不是一种特定的形式而是长久的精神依靠。

一位父亲为孩子打伞的照片令很多人感动。照片中只是普普通通的，父亲送孩子去幼儿园的场景，可因为是雨天，撑伞的父亲将雨伞全部倾向孩子那边，自己的后背全部被淋湿而浑然不知。走出社会才知道，外面的风雨很大。不是这个世界有多美好，而是父亲一直在我们的身后，默默为我们撑伞。

在我的记忆里父亲是一个很严厉的人，脾气也很大，所以小时候会很害怕父亲，有什么事不敢跟他说，就只是跟母亲讲。总感觉跟母亲是一条船上的，母亲会保护我，就算母亲打我骂我我都不怕，但是只要父亲很严厉批评我时，那我就会莫名感冒发烧。每次父亲出差回来就会拉着我各种说教到深夜，但是我并不是很懂他说的那些大道理，从小学到高中一直如此，所以我不是很希望父亲回家，倒是希望他经常出差，这么大的人了，还用你教我做事，你讲的那些有啥用。我开始有点逆反、开始想逃离管束。

前两天有同事问我，你一个东北人干嘛跑武汉来读书，我笑说，“南方发展好啊，哈哈”。其实


当初就是单纯的想离家远点，别再有人管我了，离我父亲远点，这样我就不害怕他了，现在看来有点傻。我记得开学报到的那一天，父母非得要送我来武汉，说“我们老两口没上过这么好的大学，我们也去看看沾沾光”，没办法拗不过他们只好让他们给我送到学校，帮我把东西都收拾好，看着他们东忙西问的，心里有一点烦躁，我注意到父亲还把墨镜戴上了，心里想在屋子里戴什么墨镜，一把年纪还装酷。终于熬到让他们离去，我没送。透过窗户我发现他们在转角的路口驻足了很久，他依然戴着那个墨镜，我没有挥手告别也没有任何不舍的心情，只想让他们快点离去。后来跟母亲抱怨他的时候，才听母亲说“你爸他戴墨镜是为了挡眼泪，怕让人看到了笑话”。那一刻我出现了从来没有过的心酸和后悔。

转眼，毕业参加了工作，我没选择回家，因为我想证明自己，证明我当初的选择是对的，证明我比他强。不知从何时开始，我发现父亲的朋友圈会发一些关于我的内容，给予我很高的肯定。我也终于感觉自己有能力了，我不再是小孩了，我在这个家里有了自己的地位，我可以自己做决定，不用什么都听他们的安排。

疫情期间，我跟父亲在家待了很久，这可能是我跟父亲相处过最久的一次，有时一起聊天我发现他会变得有点拘束，讲到我自以为豪的事情时，他就像小孩子一样眼里充满了光透出喜悦，经常跟我妈聊天

嘴里念叨着“只要儿子有需要，我一定办到！”。我突然发现眼前的这个男人熟悉又陌生，不再严肃、不再说教、变得少言，微白的两鬓、带点泪光的眼角、布满皱纹的脸庞还有着些许斑点，这跟我记忆中的他完全不一样，我忽然意识到了时间的流逝，改变了他的外表，而不变的是这个男人一直默默地付出，今天我所引以为豪的事情都是因为有了他无形的支撑，当你觉得生活很容易的时候，那一定是背后有人为你承担了不易的那部分。此时我不应该向他证明我比他

强，不再需要他管束，而是告诉他，“老爸，我长大啦，轮到我给你打伞了！”我想我还不能完全理解父亲的爱，但是我知道这种爱一直以无形的精神支撑着我前进，从小到大从未改变。

有人说，母爱如水，细腻温柔，孕育万物，点滴渗透到人生里；而父爱就像山，壁立千仞，高大巍峨，却是人生不变的信仰。谢谢您，我的父亲！父亲节快乐！

也许，小时候，父亲临别的难过不会比我少；也许，父子的疏远让父亲更羞于表达爱子之心，没说出口的话，没给出的拥抱，只有到了孙儿这里得以释放……

## 父亲的遗憾


文 / 龙起耀（西部大区）

人人都想有个好爸爸，被疼爱、被保护、被尊重，每天都陪着他们。

记忆里我的父亲极少有笑颜，为了生活，四处奔波，一年回家不过两三次，每次回来总是对母亲大吼大叫甚至动手，我和妹妹都不敢接近他。没有父亲在身边的孩子，总是容易被村里的孩子欺负，越是欺负，我就越是要强，要说打架，同龄的孩子几乎没有打得过我的。母亲从黎明到黄昏不间断劳作，没有一刻得闲，在我很小的时候就学会为母亲分忧，担起放牛、砍柴的责任。骨子里的我藏着一股韧劲，别人欺负我，我就要比别人强；爸爸欺负妈妈，我就要做出点成绩比爸爸强。如果不是这股韧劲，难以想象在没有家长监督的情况下，一个上小学三年级的孩子，整天没亮就往学校跑，总第一个到学校；小学五六年级的时候，已经开始做习题到深夜；从小学到初中，一直保持着全班第一的成绩，几乎成了全村的骄傲。偶尔一次失误，无法原谅自己放声大哭（此事后来竟也成父母炫耀的资本）。父母亲没有文化，而有一个成绩好的孩子对他们来说觉得无比光荣，而这个小孩的心，他们未必懂得。那个时候的我已经很久没有开开心心地和伙伴们玩了，因为太看重成绩也疏远了很多朋友，“童年”这个词对我来说是沉重的。但好在父亲的供给，让我衣食无缺，不曾辍学——在我生长的

寨子里，辍学是常事。

后来，我也成了父亲，养育了一个和我一样倔的小屁孩。父亲老了，虽患病行动不便，竟整天围着这个大孙子转，要什么给什么，孩子刚会说话就整天“爷爷、爷爷”地叫，亲热得不得了，但这种情形在我小的时候从来没有过。后来，因为工作的原因，我不得不离开我的儿子，每次离别小朋友都很难过，扒着大腿要跟着走，这种情景总把我的思绪扰乱了一程又一程，真是聒碎“儿”心梦不成。没有父在外辛苦劳累，哪有儿在家安心长大，这个循环终究又到了儿子这一代，想到这里我内心无比沉重。也许，小时候，父亲临别的难过不会比我少；也许，父子的疏远让父亲更羞于表达爱子之心，没说出口的话，没给出的拥抱，只有到了孙儿这里得以释放……

害怕有一天我的儿子也会因为相处的时间少而疏离我，但是又有多少父亲能够在孩子身边陪伴孩子长大？谁又不想常伴妻儿？但终难两全。所能做的，只能在有限的相处时间里给予他们足足的陪伴和爱。无论出于社会的需要、事业的需要、家庭的需要还是生活所迫，冲向前线的父亲们，将是孩子最大的安全保障，成为他从小住在心里的大英雄！这也是作为父亲的最大的慰藉。

又一年的父亲节，父亲两字因为女儿的到来在我的心中变得更为深刻。成为了父亲，方明了那个老去的男人的不易。父亲，是伟岸的高山，是子女成长路上的“灯塔”，他的爱比海深沉，比山雄峻

## 如山父爱，如海情怀

文 / 杨松（西部大区）

时光奔腾若箭，须臾间，过去那段纯真而无邪的童年成长岁月已经被光阴封存进了昨天。在那段记忆里，有一个身影高大、伟岸，有他在身边，心里会有无比踏实和安全的感受。在七岁之前，他很喜欢用他壮硕的双臂将我举过头顶，看我在空中手舞足蹈的样子而笑得无比欢欣。他的手掌宽厚有力，抱我的时候，那种力道可以传达到我的心底。他是我的父亲，一个从小就将深厚的爱给予了我的人。

在我的童年里，父亲这个角色时而冷静、时而深沉。他基本不在我们这些孩子面前皱眉，家里有什么困难或者需要解决的难题出现的时候，他会一个人默默坐在门口的槐树下抽烟。他抽烟的时候神色很凝重，如果不懂事的我们去靠近他，他会马上张开双臂将我们紧紧得抱住，然后把头埋进我的胸膛里。在小时候，我总感觉父亲是神，只要有他在，就没有搞不定的事情。后来，我才知道父亲其实也是一个很平凡的男人，他也有困惑、有苦楚，有难以向外人倾诉的心酸、无助。我对父亲的理解，以前很浅，只觉得父亲在我们成年之后笑容变少了，呆家时间变少了。母亲说父亲要挣钱养家，孩子大了要读书，所以他的压力大啊！

如今，父亲的腰因为年轻的时候过于劳损，现在已经直不起来了。他走路很缓慢，经常打摆，有时候看着父亲那佝偻的背影，我会眼光湿润，我不知道父亲的

脊梁到底为我们背负了什么？我只知道，父亲老去的速度超过了我的想象。前几日，我的妻子为我生了一个贴心小棉袄，我也第一次初尝了为人父的喜悦。当我抱着那个粉粉嫩嫩的小人儿的时候，我的心都被生命的美好所融化，那一刻，我似乎懂得了父亲的付出。因为生了女儿后，作为父亲，我也愿意将我这辈子最好的东西全部给她。当年我出生，父亲抱着我的时候，肯定也是这么想的，所以，我的童年记忆里，总有骑在父亲脖子上双手扮小飞人的快乐画面。我的童年记忆里，也总有在父亲背上安睡进入梦乡的温暖画卷。

在过去那么多年的记忆里，父亲似乎从来没有打过我、骂过我，即使我有时候也会犯错，父亲会站在接纳的角度感悟我恐惧的感受，不会对本来心虚的我进行评判。我很感谢父亲在我童年时期曾用温暖照亮我的成长生涯，我也感恩父亲像伟岸的山一样在尘世中做了我最坚实的依傍。我很想让时光流淌地慢一些，别那么快让我的父亲苍老；我很想光阴可以恢复父亲年轻时健硕的模样，别让那张饱满的脸鹤发苍苍，但我知道，时光不可逆转，父亲的老去是我无法改变的必然。

又一年的父亲节，父亲两字因为女儿的到来在我的心中变得更为深刻。成为了父亲，方明了那个老去的男人的不易。父亲，是伟岸的高山，是子女成长路上的“灯塔”，他的爱比海深沉，比山雄峻。📖

这便是我的父亲，一个勤劳、尽责、勇敢的父亲。印象中，我看到的父亲的背影，和朱自清笔下那个拎着橘子，蹒跚爬过月台的身影似乎一样，又似乎不一样。又想，或许天下所有的父亲，都是这个样子

## 父亲节里话父情

文 / 王先国（华东大区）

第一次读朱自清的《背影》，是上中学的时候，一代文学大师用朴素的语言，将一个倔强而温暖的父亲勾勒出纸面，活生生地立在我的眼前。那时的我，也许是因为学业的繁重，抑或是心智的简单，我关注于那个拎着橘子，蹒跚爬过月台的身影，全然没有联想到自己的父亲。而20年后，数天前，当我再次捧起《背影》，眼前总晃动着我的父亲。

父亲勤劳。在上世纪八九十年代，父亲为了撑起这个家，走过南，闯过北，当过木匠，做过生意，吃过很多苦，遭过很多罪。记得很小的时候，无数个夏天的夜晚，我在蚊帐里睡得迷迷糊糊，依稀听到窗外卡车喇叭声传来，我知道，父亲又要出发了。我竭尽全力睁开眼皮，却只看到父亲匆匆离去的背影。

他和他的同伴去哪儿我不知道，走多远路我也不知道，但是第二天一早，当我又被卡车声吵醒时，我总能看到卡车的车皮里，堆满了像山一样高的西瓜。一夜未睡的父亲，来不及合眼，又马不停蹄地开始走街串巷卖西瓜，这样的活计，得一直持续到下午，等西瓜卖完才结束。简单地睡个觉，晚上他又是披星戴月出发。在我儿时的记忆里，这样的日子就像夏夜的星星，多得数不清了。属于父亲的新一天是从繁星满天的夜半开始的。

父亲尽责。经历了几年走南闯北的日子，父亲到汽渡谋了一份差事，总算不用白天晚上轮轴转了，工作也变得相对稳定。有一次，妈妈带我去江南跑亲戚，坐的就是父亲工作的那艘船。记得那天，天气很糟糕，下着雨，江面上烟雾迷蒙，风浪很大。甲板上，远远看见父亲站在驾驶室外面的风雨中。那是我第一次看到父亲工作的情景，我猜想，父亲的岗位应

该类似于观察哨之类的，第一时间报告江面情况，让汽渡驾驶员提前判断和避让。从驾驶室里隔着玻璃，我第一次长时间地凝视父亲的背影，风把他的雨衣吹得哗哗作响，雨水又将衣物连成几块，我想他肯定湿透了，可他就像一尊雕像，沉稳地静默在风雨里。

父亲勇敢。那是我上小学五年级的事了，现在想起来，还有点惊心动魄。有一天父亲送我上学，在狭窄的小路上，迎面来了几个小年轻，不知我无意撞上他们，还是他们有意撞上我，反正出现了肢体的碰撞。被撞的人开始骂骂咧咧，五年级的我，有点血气方刚的苗头，嘴不饶人，怒怼了回去。谁想这下捅了马蜂窝，对面几个人捞起袖子就准备动手。

毕竟还是小孩子，看到对方人多势众，不由得恐惧万分。就在这千钧一发的时刻，我被一只大手一把拉到了身后——是我的父亲。父亲的背影像一堵结实的墙，挡在我和众人之间，他大声吼道：“你们谁敢动手！”这一声吼，着实把他身前身后的人都吓了一跳。我从没有想到，一向敦厚寡言的父亲，身体里竟然拥有这么大的力量。几个小年轻似乎被唬住了，一时竟然不敢上前。随着远处又陆续走来几个人，一场危机化险为夷。

后来，当我读到《三国演义》中张飞长坂坡喝退敌兵时，不由自主地就把父亲和张飞联系到了一起，我知道，如果当时那几个小年轻动手的话，父亲一定会和他们拼命的。

这便是我的父亲，一个勤劳、尽责、勇敢的父亲。印象中，我看到的父亲的背影，和朱自清笔下那个拎着橘子，蹒跚爬过月台的身影似乎一样，又似乎不一样。又想，或许天下所有的父亲，都是这个样子。📖

# 精彩六一 快乐成长

今年的六一有些特殊，疫情还未完全散去，但终究挡不住孩子们过六一的喜悦心情和欢快的脚步。公司各单位也因地制宜，开展了丰富多彩的六一活动，让“他们”过一个难忘的儿童节。



01 5月29日，总部机关组织开展第三届“大手牵小手·携手共成长”主题“六一”亲子活动，公司党委副书记、纪委书记、工会主席张薇，总部机关工会主席李志勇共为163位职工的子女赠送了各类精美的礼物。

摄影：总部机关 沈希栋

---

02 6月1日，上海分公司前往上海寿春民办小学为全校师生送上防疫物资包，这是公司联动陆家嘴集团第九次与师生们共度六一儿童节。

摄影：上海分公司 周梦兰



03 5月30日，北京分公司机关在北京市通州区第五季龙水凤港生态园举办“京钢时光·夏之声”六一儿童节活动，让分公司员工陪伴孩子们度过一个难忘的儿童节。

摄影：北京分公司 贾旭昆

---

04 5月31日，由福州市团市委、福清市团市委联合举办，公司福州金山橘园工业园区项目部承办的“欢度六一 向阳而生”儿童节活动在福建福清江阴镇举行，公司志愿者为失依儿童普及防疫知识并送去了文具、口罩、洗手液、牛奶、大米等学习、生活用品。

摄影：福建分公司 王启涛

---

05 6月1日，四川分公司驻大凉山甘洛县岩润村扶贫党员李志聪为当地贫困家庭的孩子送去儿童节礼物。

摄影：四川分公司 李志聪

---

06 6月1日，西部大区志愿者前往西部大区“一教室 一书屋”捐赠学校——中农小学为孩子们上课。

摄影：西部大区机关 杨翼



# 助力复工复产 关心关爱农民工

当前，在做好疫情防控保障的同时，公司各制造厂、项目部已全部复工复产。为进一步做好农民工队伍安全保障，关心关爱农民工生产生活，公司各单位开展了系列暖心行动。



<p>01</p> <p>5月20日，华中钢结构公司邀请专业理发师上门为一线工友免费理发，解决他们的“头”等大事。</p> <p>摄影：华中钢结构公司 吴瑶</p>	<p>02</p> <p>5月22日，华中大区邀请蔡甸区济和医院到大区机关及车间，为职工进行免费核酸检测。</p> <p>摄影：华中钢结构公司 吴瑶</p>	<p>03</p> <p>重庆分公司寨子路三期项目组农民工进行免费的健康体检。</p> <p>摄影：重庆分公司 王洋</p>
--	--	--



04

东北经理部哈尔滨香坊区棚改项目开展“爱心义剪”活动，解决工人理发难题。

摄影：东北经理部 于浩



05

天津厂为290名新入职职工进行职业健康岗前体检，送去安全健康“防护罩”。

摄影：天津厂 彭喆

06

上海分公司联动上海交通大学医学院附属仁济医院南院，组建“仁心志愿服务队”，前往柏楚电子EPC项目为近50名工友开展爱心义诊，并开展防疫知识讲座。

摄影：上海分公司 周梦兰



云南经理部昆明机场S1卫星厅包车接送助力工人返岗。

摄影：云南经理部 边小晶

## 公司中标多个工程

近日，华中大区中标常德中联重科起重机械产业基地建设项目二期一标段建安工程施工总承包项目，中标额1.19亿元。（李昌琼）

近日，西部大区重庆分公司中标郭家沱大桥项目主桥钢桁梁工程，中标额1.26亿元。（杨翼）

近日，华东大区中标上海市崇明区“新一代绿色环保节能低碳型泛金融云计算服务与研发科创中心”项目，中标额2.5亿元。（鲁莹）

近日，华南大区中标云南城投医药产业园（一期）项目施工总承包工程，中标额1.98亿元；四会市人民医院新院项目（二期）勘察设计-施工（EPC）总承包工程，中标额1.8亿元。（张辉斌）

## 公司多项工程实现重大节点

近日，华中大区承建的郑州华清永威学校项目顺利完成封顶。（李昌琼）

近日，西部大区承建的成都锦城绿道项目（二期）跨成昆线桥首桩开钻，标志着跨成昆桥进入正式施工阶段；贵州都匀绿博园项目1#桥顶推完成。（杨翼）

近日，北方大区承建的北京地铁17号线项目钢结构工程封顶；大连星海国际展览中心配套设施B区项目钢结构工程封顶。（陈秋旭）

近日，华东大区承建的桐乡市全民健身中心EPC项目首节柱成功开吊；温州市瓯海区中心区学校项目封顶；徐州经开区智能立体停车库项目主体钢结构封顶；上海前滩四方城项目地上钢结构开吊；上海虹口提篮桥项目地下室钢结构顺利开吊。（鲁莹）

近日，华南大区承建的深圳市坂田学校改扩建工程设计施工总承包项目开工；柳州柳东新区文化广场PPP项目竣工；昆明长水国际机场改扩建工程-S1卫星厅主体钢结构工程封顶。（张辉斌）

## 嘉兴市委书记张兵一行调研嘉兴市桐乡全民健身中心项目

近日，由嘉兴市委书记张兵，嘉兴市委副书记、市长毛宏芳率领的嘉兴市2020年度“互学互比互赛”活动观摩团来到桐乡，实地观摩了由中建科工集团EPC承建的桐乡市全民健身中心项目，深入了解项目建设情况。

嘉兴市和桐乡市市委、市政府、市人大、市政协等有关领导出席活动。华东大区副总经理陈爱东，浙江分公司和桐乡市全民健身中心项目有关负责人和员工代表参加活动。（徐鹏程 赵俊）

## 公司各级团组织开展五四青年文化节系列活动

5月初，中建科工华中钢结构公司开展“奋进正当时，建功新时代”青年员工技能比武大赛，推动钢结构公司技术型人才队伍建设，形成公司培养人才，青年努力成才的良好局面。

5月6日，华东大区组织开展2020年五四青年文化节活动。上海分公司以“五四”主题诗朗诵—《致科工新青年》开场，展现青年员工昂扬向上的斗志。区支援深圳应急医院建设特战队代表王康、上海仁济医院支援武汉战“疫”先进代表廖宇，分别对战“疫”一线惊心动魄和感人肺腑的故事进行了分享。

5月12日，北京分公司青年员工来到了解放军第六医学中心，为值守在重症监护室的“白衣天使”们送去美好祝福，向最美的逆行者们致敬。

5月19日，柳州片区联合团支部联合柳东新区团工委共同开展了以“致青春、为家国”为主题的团日活动。活动中，团员们学习了习近平总书记在五四青年节给新时代青年的寄语精神，从不同角度学习了新时代青年应具有的热血与朝气、责任与担当。

5月21日，西部大区战疫先进榜样事迹分享会暨2020年青年文化活动月启动会在大区报告厅举行。活动旨在继承发扬“五四”精神，凝聚和发动广大青年在企业转型发展中建功立业和成长成才，号召西部青年学做三种人：学做“深圳人”，敢闯敢试，创新敬业；学做“武汉人”，勇于担当、甘于奉献；学做“四川人”，勤劳勇敢，不畏艰难。

5月中旬，投资发展公司团委组织开展以“读思·悦享会”为主题的系列读书活动，全面启动2020年“读书计

划”。各团支部积极策划组织，广大团员青年踊跃参与，本次“读书计划”系列活动参与人员达130余人，实现团支部全覆盖。投资发展公司机关团支部开展了学习《非暴力沟通》“读思·悦享会”主题读书活动，石家庄国际会展中心团支部组织开展“读出未来、书出希望”读书分享会和茶艺分享会，柳州片区联合团支部联合柳东新区团工委、广西经理部共同开展“致青春，为家国”青年读书会活动；武汉泰山SPV团支部和驻马店国际会展中心团支部也开展了主题读书交流活动。后续“读书计划”将作为常态化活动，每季度集中开展一次。（吴瑶 杨翼 贾旭昆 鲁莹 刘宏 韦正）

## 华中大区成功申报5项专业承包资质

近日，在湖北省住房和城乡建设厅发布的关于核准的建筑业企业资质的公告中，华中大区申报的消防设施工程专业承包贰级、地基基础工程专业承包叁级、起重设备安装工程专业承包叁级、城市及道路照明工程专业承包叁级、环保工程专业承包叁级资质顺利获批，成功新增5项资质。

资质升级取得突破，对华中大区拓宽经营承包业务，提升综合竞争力具有重要作用。下一步，华中大区将进一步加强资质建设、加大资质申报及升级力度，推动资质补充和完善，打造有效的资质防火墙。（王一涵）

## 四川分公司举办廉政宣教月活动

5月22日上午，四川分公司特邀成都高新区人民检察院预防职务犯罪专家武子焱，以“监察体制改革背景下国有企业常见职务犯罪科普”为题，为四川分公司员工上了一堂生动深刻的科普课。武子焱“以案为鉴”，为大家讲解了国企中常见的职务犯罪类型、立案的认定标准等法律知识。本次活动，实现了“人民的名义”走进科工，给员工注射“防腐”疫苗的目标。不仅向员工科普了预防职务犯罪的法律知识，为全体员工敲响了警钟，也连通了四川分公司与高新检察院之间的“检企共建桥梁”，为进一步加强合作交流打下坚实基础。（王亚茹）

## 北方大区承建钢结构工程的中东首个清洁燃煤电站在迪拜一次并网成功

迪拜当地时间5月18日13时，由北方大区承建钢结构工程的迪拜哈斯彦4×600MW清洁燃煤电站项目1号机组一次并网成功，标志着中东首个清洁燃煤电站建设取得重大突破，也为项目第一台机组全面进入可靠性试验及后续商业运行打下了坚实基础。

迪拜哈斯彦清洁燃煤电站项目属于“一带一路”国际合作重大工程项目，也是2018年习近平总书记对阿联酋进行国事访问前夕发表的署名文章中提及的重点项目。项目配置4台超超临界机组，总装机容量2400兆瓦，具备完全燃烧煤或备用燃料天然气的能力，是世界第一个能实现双燃料满负荷供电的电站。4台机组将于2023年全部投入商业运行，投运后将向迪拜提供20%的电力能源，并将为迪拜世博会提供电力保障。（陈秋旭 付超 解玉明）

## 华东钢结构公司研发的排版虚拟库软件在全司推广应用

近日，由华东钢结构公司研发的排版虚拟库软件在全司推广应用。排版虚拟库将业财、物联网、排版软件业务流打通，实现钢材信息自动入库、来料自动匹配、数据自动归集等六大功能，形成排版零件、材料数据、排版结果存储库及多维度数据处理中心，拉通材料管理，今后将联动信息化部门，进一步开发软件接口，延伸虚拟库软件价值要求。

该软件的推广排版工序前置可有效争取制造工期，保障生产履约；各环节信息实时交互，提高工作效率和质量，解放劳动力；通过打造材料管理驾驶舱，实现制造工艺和材料管控信息化升级，助推智能制造。（李京龙 殷健）

## 投资发展公司举办运营销售培训班

近日，投资发展公司举办运营销售培训班，围绕“会展销售”主题展开，针对性设置“DISC行为风格销售技巧”“华为客户九大工具宣贯”以及企业文化学习等模块，通过现场教学、互动交流、结业考试等形式实施，专业知识与企业文化交融，确保培训效果。投资发展公司人力资源部、运营中心全体人员，石家庄国际会展中心、驻马店国际会展中心、柳州国际会展中心销售团队及非销售部门优秀员工代表等40余人参加此次培训。（邓明 杜娟）

 **中建科工集团有限公司**

地址：深圳市南山区粤海街道中心路 3331 号中建科工大厦 33 层

电话：0755-8651 8502

传真：0755-8651 8515

网址：<http://ccsic.cscec.com>

邮箱：[zjgxc@cscec.com](mailto:zjgxc@cscec.com)

